

# الرشوة في الدول الناهية من وجهة نظر القضاة والنيابة والشرطة والرقابة الإدارية

د كتـور السيد علي شتا

4.15



□ اسم الكتماب : الرشوة في الدول النامية من وجهة نظر القضاة والنيابة

والشرطة والرقابة الإدارية

□ اسم المؤلـــف : السيد على على شتا

□ سنة النسشر : ٢٠١٤

□ الطبعــــة : الأولى

ت اسم الناشم والتوزيع : المكتبة المصرية للنشر والتوزيع

□ العنــــوان : ٨ش حد آل ثاني/ مساكن كفر طهرمس/ الطالبية/

فيصل/ الجيزة.

تليفاكس: ۲۰۲۲۲۲۲۲۲۰۲۰۰۰۰

٠ عمول: ٥ ٢ ٢ ٢ ٠ ٢ ٠ ١ ١ ١ ٠ - ٨ - ٤ ٠ ٨ - ١ ١ ١ ٢ ٢ ١ ٠

Email: Egyption\_library@yahoo.com

□ رقسم الإيسداع : 2013/20168

□ الترفيم السدولي : 1.S.B.N - الترفيم السدولي : 978-977-411

## دارالكتبالصرية ورسة أثناء النشر إعداد إدارة الشنون الفنية

ثتا، السيد على.

الرشوة في الدول النامية من وجهة نظر القضاة والنيابة والشرطة والرقابة الإداريسة/ السيد على شتا. - الجيزة. المكتبة المصرية للنشر والتوزيع، ٢٠١٤.

۱۷۸ ص؛ ۲۴سم.

تلمك 7 411 488 7 تلمك

١- الرشسوة

أ- العنوان

364,1323

رقم الإيداع/ 20168

## جميع الحقوق محفوظة للناشر ©



## المحتويات

#### المفحة

٧	
٩	المضيل الأولىء المدخل لدراسة ظاهرة الرشوة
11	
11	اولاء التصور النظري للرشوة سيسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس
Yo	فانها الإجراءات المنهجية لدراسة الرشوة سسسسسسسسسسسسسسس
45	اللاله خيماتي مجتمع الدراسة وعينة البحث سسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس
	المقسصالي المشافيه مستويات الخطورة الاجتماعية للرشوة كسلوك
44	المحتماعي
۳۵	الطيمال الثلاثيد تغير صور الرشوة ومعدلاتها ومجال إنتشارها
	التضيميل الواهيع الأطراف المشتركة في عملية الرشوة وأساليب
77	اكتشافها
۸۳	الضمال الخاصي السمات الاجتماعية لمرتكبي الرشوة سيسسسس
• 0	التقصل السادس، الانعتمامات الجنائية للرشوة كسلوك اجتماعي
	العدالة المناية أجهزة العدالة الجنائية المتعاملة مع جريمة
41	الوشوة سيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسي
٤٧	التفصل الثابق العوامل الدافعة للرشوة وكيفية مواجهتها
۷٥	الله عامة المساور الم
<b>YY</b> .	الراجح

## معتلمة

صاحب الاهتمام المتزايد بالتنمية في دول العالم الثالث، اتساع نطاق المؤسسات التي تعنى بالإنتاج والخدمات في المجتمع، ومع خطط التنمية المتعاقبة، تراكم عدد تلك المؤسسات الرسمية، حتى أصبح التنظيم المؤسسي سمة وطابع غالب على المجتمعات النامية.

ومن ثم لم يعد بمقدور أعضاء تلك المجتمعات، الفكاك من التعامل مع تلك المؤسسات في حياتهم اليومية.

ومع تزايد الضبط، والتعقيدات المكتبية في تلك المؤسسات، أفرزت تلك الأحوال، والظروف أنماطاً سلوكية استهدفت تسهيل عمل الأفراد، وإنجاز أعمالهم..

ومن ثم ارتبطت الرشوة بأداء الموظف لعمله المرتبط بالدور الذي يمارسه، بما يحصل عليه من نقود، أو منافع عينية، أو مقابل إلتزامات أدبية معينة... الخ.

ولما كان لمثل هذا السلوك آثاره السلبية على الأفراد والمجتمع، اهتمت الدول والهيئات الدولية، بالإضافة إلى الجهود الفردية المعنية بالظواهر السلوكية السلبية بتلك الظاهرة، على أمل الحد منها، والتبصير بمخاطرها، وآليات مواجهتها.

وبذلك تشكل تلك الدراسة العلمية، واحدة من بين تلك الجهود المعنية بفهم ظاهرة الرشوة، والوصول إلى تفسير علمي لعواملها، ومتطلبات الوقاية منها، والحد من تفشيها.



## الفصل الأول المدخل لدراسة ظاهرة الرشوة

#### نههید :

يسهم تحديد الإطار النظرى للدراسة في إيضاح الرؤية بأبعاد الدراسة والإسلوب النظرى الذى نستند إليه في تفسيرنا لمعطيات الدراسة الميدانية كما أنه يساعدنا على معرفة أبعاد الفهم النظرى لموضوع الدراسة والسياق الفكرى الذى ننتهجه فيتناول الموضوع، كما أن تحديد الأساس المنهجي للبحث يساعدنا على مع المدقة في التناول والمعالجة الميدانية لمشكلة البحث على أساس من الانساق مع المفهوم النظرى الذي استندنا إليه في تناول مشكلة الدراسة، وكلا الجانبين النظرى والمنهجي يساعدنا على بلورة السياق العام للدراسة ومسالكها وإجراءاتها وأدواتها ومؤشراتها التجريبية والأسس التي تستند إليها في عملية تفسير معطيات الدراسة. ومن ثم نسير في معالجة هذه الجوانب في الخطوات التالية:

- التصور النظرى للرشوة.
- الإجراءات المنهجية لدراسة الرشوة.
- خصائص مجتمع الدراسة وعينة البحث.

وذلك ما نعالجه يشيء من التفصيل فيما يلي :

#### أولأه التصور التظري للرشوة ي

يستهدف تخديدنا للإطار النظرى للدراسة إيضاح الرؤية بموضوع البحث ويخديد المدخل النظرى لمعالجته. والذي يتعين في ضوئه مسلكنا المنهجي لمعالجة

مشكلة الدراسة. ومن ثم نستهل موضوع بحثنا بإيضاح لأبعاد المشكلة والهدف من دراستنا.

ومن أيرز المحددات النظرية للمدخل النظرى لمعالجة الرشوة، تحديد مفهوم الرشوة، والأسس النظرية التي نتبعها لتنظيم عملية البحث وتوجيه مسارها، وتعيين المراحل التي تمر بها الدراسة.

ومن ثم نسير في تحديدنا للمدخل النظرى للدراسة في الخطوات التالية :

- مشكلة البحث والهدف منه.
- محددات المفهوم الاجتماعي للرشوة.
  - الفنهم السسيولوجي لظاهرة الرشوة.
    - الأبعاد التصورية للدراسة.

#### ١- مشكلة البحث والهدف منه:

نظراً للظروف التي يمر بها المجتمع المصرى، وما تتعرض له أبنيته وأنساقه الاجتماعية من تغيرات سريعة، بالقدر الذي جعل السلوك يتغير بسرعة تأثراً في ذلك بطبيعة التغيرات التي تطرأ على الجوانب الاقتصادية والاجتماعية في حين أن القيم الثقافية والاجتماعية والأخلاقية والاقتصادية التي توجهه، وتحديده، وتعطيه معناه، ومغزاه لا تساير في سرعة تغيرها تلك التغيرات التي يتعرض لها سلوك الأفراد هذا فضلاً عن عدم تمثيل الأفراد للقيم الحديثة بالشكل الكافي الذي يمارس فاعليته في توجيه اختيارات الأفراد، وذلك لأن القيمة إنجاه إنتقائي يتضمن إجماعاً: تعضيداً أو رفضاً يؤثر بدوره على عملية الاختيار بين البدائل المناحة للفعل (١). هذا فضلاً عن التمايز القائم بين الخاص وانعام الأمر الذي

<sup>(1)</sup> Zurcher, lavis A; & Others, value orientation, Role - conflict and Alienation from work. Am. Sociol R. Vol. 30 N. H. 1965, pp. 539-540.

جعل سلوك الأغراد يتجه مباشرة نحو الخاص، بالإستعانة بالعديد من الوسائل لتحقيقه، بغض النظر عن مشروعيتها.

فالعامل في مصنعه لكى يحقق مصلحته في الترقي والتقدم والحصول على مراكز - قيادية، أو الكسب المادى - لا يتردد في تقديم رشوة لرئيسه لكى يحقق له ذلك. وذلك لاشتراط تحقيق ذلك بالإسهام الإيجابي، وبمعدل معين في تحقيق الأهداف العامة، والذي قد يحول دون تحقيقه التفاوت القائم بين قدرات الشخص على الأداء ومستوى الأداء المطلوب من الدور وشاغليه.

كما أن التعقيدات البيروقراطية، والإجراءات الروتينية البطيئة، تهىء بعض الأشخاص لتقديم رشوة لمن يتعاملون معهم، وذلك رغبة منهم في إنجاز مصالحه بصورة وبشكل يقرب من الوضع المفضل من الشخص، ومن ثم يكون لمتغير نمط والعمومية مقابل الخصوصية، أو العام مقابل الخاص له دبارسونز، أهمية في فهم الرشوة كسلوك اجتماعي، ومن ثم تكون القضية المثارة هنا دارتباط الرشوة بالإنجاء نحو القيم الخاصة، وتفضيلها على قيم العمل، وقد تبين من دراسة القيم والعصاية الجانحة (دراسة لجماعات ناصية الشارع) له اخاردون، ودسارت، وآخرين أن الرشوة رغم نسبيتها على مستوى المجتمعات تمثل ظاهرة مرضية، وباحتبارها سلوكاً فللك يبرز دور القيم في هذا السلوك(۱).

كما أن ضعف الرابطة والإنتماء للتنظيم من الأفراد قد يكون من العوامل الفعالة في الخروج على قيم العمل، والتأثر بالقيم الخاصة التي مخقق له إشباعات معينة لحاجاته، وذلك ما تبين من مخليل اليرك فروم، لحاجات الشخصية في المجتمع المعاصر، خاصة فيما يتعلق بالحاجة للإرتباط والإنتماء. وما تناوله كل من

<sup>(1)</sup> Gardon, R. & Others. values and goug Delinquenecy Am. J. Social. Vol. 69. Nr 2. 1963, pp. 109-110.

وليون جارلو، وورالف بوروكاس، في دراستهما حول القيم الاجتماعية والحاجات الشخصية خاصة فيما يتعلق باستخدام القيم كوسائل لإشباع الحاجات الشخصية والربط بينها وبين الإنجاه والسلوك(١).

هذا فضلاً عن اهتمام البعض بربط الرشوة كسلوك بالوضع الطبقى والإغتراب عن العمل. أضف لذلك الإعجّاء السيكولوجى الذى ينظر للرشوة باعتبارها نمط سلوكى يقدم عليه الأفراد، لأنه يحقق لهم إشباعاً عاجلاً، رغم علمهم بما يتعرضون له من عقوبة آجلة. والواقع أن جانب الرشد فى سلوك الرشوة واضح لإرتباطه بالمنفعة المباشرة للشخص، وأيا كان هذا السلوك رشيداً أم غير رشيد فهو معبر عن حالة مرضية، تفرضها ظروف المجتمع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية على الشخصية فى مرحلة ما من مراحل تطوره.

ولا يعنى ذلك أن الرشوة توجد أو تختفى تبعاً للظروف، ولكن ما تقصده حقيقة أنها تتفاقم فى إنتشارها لظروف معينة، وفى فترة تاريخية معينة من حياة المجتمع، وتتناقض فى فترة أخرى، إذا أنها مثل بقية الظواهر السلوكية المرضية توجد فى كافة المجتمعات بنسبة معينة، تزيد أو تنقص تبعاً لنسبية الثقافة، والظروف، والأحوال الاجتماعية والاقتصادية بين المجتمعات البشرية.

ومن ثم يكون تناول الرشوة كمشكلة اجتماعية، مصاحبة لظروف اقتصادية واجتماعية وثقافية معينة يمر بها المجتمع المصري، بعداً أساسياً من أبعاد الدراسة النظرية، وذلك لأن تفشى الرشوة بهذه الصورة التى نجدها في مصر يعد عاملاً أساسياً في حفز الإهتمام لدراستها، وتخليل مظاهرها، وأبعادها، وجذورها الضاربة في أعماق التغيرات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، التي يمر بها المجتمع المعاصر. ولهذا لا تكون دراستنا للرشوة موجه لاختبار فرض معين، أو مجموعة

<sup>(1)</sup> Gorlow, Leon & Borocas, Ralph, Social values and interpersonal needs. Acta. Psy. vol 22, N 3, 1964, pp. 231-241.

فروض. ولكنها بمثابة دراسة استطلاعية تستهدف التعرف على صور هذه الظاهرة، وأبعادها، والظروف الدافعة إليها، وعوامل الحد منها. وقد تثير الدراسة الاستطلاعية هنا مجموعة من القضايا التي يمكن أن ترشد البحث حول ظاهرة الرشوة لاختبار ثبات وصدق وشمول هذه القضايا.

ومن ثم محددت أبعاد المشكلة المطروحة للبحث في طبيعة التغيرات التي مر بها المجتمع المصرى، سواء كانت ثقافية أو اجتماعية، واقتصادية، أو سياسية، وما صاحب تلك التغيرات من حالات توتر وتفاوت على المستوى الاقتصادى بين تطلعات الشخص وقدرته المالية على إشباع هذه التطلعات وعلى المستوى الاجتماعي بالنسبة للتفاوت بين توقعات الأدوار وكفاية شاغليها، وعلى المستوى الشخصى بالنسبة للتفاوت بين قدرات الفرد وتوقعاته من الدور.

وعلى المستوى السياسي وما يرتبط به من تفاوت بين إنتماء الفرد للتنظيمات السياسية وما محققه له من رضاء يتعلق بالأمن والحماية. وعلى مستوى التنظيمات بالنسبة لولائه وارتباطه بالتنظيم، وما يحققه هذا الإرتباط من إحساس بالهوية الذاتية (الأنية).

هذا فضلاً عما صاحب هذه التغيرات من تفاوت بين تفضيلات الشخص لقيمه الخاصة، عن القيم العامة المرتبطة بالعمل، وما يعانيه من حالات صراع القيم نتيجة لاغترابه عن العمل، والعلاقات الاجتماعية، وناتج العمل، والعملية الإنتاجية، التى يكون مستغرقاً فيها داخل التنظيم. هذا فضلاً عما تمارسه تفضيلات الخاص على سلوك الأفراد المرضي(١)، سواء داخل التنظيمات أو خارجها. وبذلك يكون سلوك الرشوة متغيراً تابعاً للتوترات والتفاوتات البنائية المرتبطة بمجالات اغتراب الشخصية الثقافي، والاجتماعي، والاقتصادي،

<sup>(1)</sup> Zurcher, opcit. pp. 539-548.

والشخصى، والتى تمثل متغيراً وسطاً وتابعاً للتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي تمثل وضع المتغير المستقر في المجتمع المضرى.

وبذلك تكون دراستنا للرشوة متعددة الأبعاد والمراحل، وتبغى في مراحلها الأولى إجراء الدراسة الاستطلاعية للتعرف على :

- المستويات خطورة الرشوة باعتبارها سلوكا اجتماعياً.
- ، وتخديد معدلاتها وصورها، وأساليب اكتشافها، والظروف المحيطة بها.
- ، وتناول الفتات المرتكبة للرشوة، ووضعها الاجتماعي، والمهني والوظيفي.
- ثم تعيين الأحكام الجنائية للرشوة كوسيلة ردع لهذا السلوك المرضى،
   ومتطلبات تطورها.
- وتناول كفاية أجهزة العدالة الجنائية المتعاملة مع الرشوة، وأساليب تطويرها،
   سواء كانت أجهزة شرطة أم رقابة إدارية أو نيابة.
- العوامل الدافعة للرشوة كسلوك اجتماعي، سواء كانت هذه العوامل الجتماعي، العوامل الدافعة العوامل الجتماعية أو تنظيمية أو قانونية أو ثقافية أم شخصية.
  - ₩ والوسائل اللازمة لإقلال جراثم الرشوة.
- ثم ملامح هذه الظاهرة بين الريف والحضر للكشف عن العلاقة بين
   المستوى الحضري ودرجة إنتشار هذا السلوك.

وإذا كانت هذه العناصر بمثابة أهداف أساسية للدراسة الاستطلاعية، فإنها تعد من وجهة النظر العلمية أسس نظرية لتصورنا لظاهرة الرشوة، وتمارس تأثيرها في توجيهنا في عملية الدراسة، واختيار الإجراءات والأدوات المنهجية لدراستها.

#### ٢- محددات المفهوم الاجتماعي للرشوة:

اهتمت بعض المراجع العلمية علم الإجرام بمفهوم الرشوة لتحديد مدلولاته

وعناصره وإن كانت هذه التعريفات قد أوضحت بعض جوانب المفهوم، إلا أنها تناولته بصورة عامة. وفي ضوء أحكام القانون، أي أنها تناولته في ضوء الفهم القانوني فتناولته دائرة معارف علم الإجرام على أنه فعل، أو مزاولة التأثير على أعمال الغير، بمؤثرات فاسدة. إلا أنها قصدت بجريم هذا الفعل على رشوة الموظف العمومي.

أما دائرة المعارف البريطانية، فتعرف الرشوة على أنها عرض أو قبول هدية، في أن مكل، يكون لها دافع الأداء وظيفة ينبغى أن يكون الدافع الصحيح الأدائها الإحساس بالواجب في حد ذاته.

وبذلك تكون الرشوة في التعريفين السابقين وسيلة إغراء، تتضمن قصد التأثير أو التأثر بصورة متعارضة مع العقيدة الحسنة. ورغم أن هذه التعريفات لم تبرز الفهم السيولوجي للرشوة بشكل متكامل، نظراً لأنها ركزت عليه كفعل مجرم قانونيا: إلا أنها أبرزت أهم العناصر الاجتماعية في التعريف، والتي تساعدنا على صياغة التعريف الاجتماعي للرشوة، إذ أنها تناولته على أنه فعل في شكل أخذ وعطاء. وهنا أبرزت فيه الجانب السلوكي وجانب التفاعل الاجتماعي على أنه لابد وأن يحدث بين أطراف اجتماعية سواء كانوا أشخاصاً أو جماعات متفاعلة. إما أنه نظر إلى هذا الفعل على أنه خروج عن التزامات محددة ثقافياً واجتماعياً، ومرتبطة بأدوار وأوضاع اجتماعية معينة يشغلها الأشخاص.

هذا بالإضافة إلى إيضاحها للجانب الغائى الفرضى فى هذا الفعل فأبرزت فيه الجانب العقلى لإرتباطه بتحقيق منفعة، سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة. ومع ذلك فإن هذه التعريفات لم تحدد هذه العناصر تحديداً منطقياً متكاملاً، ومنسقاً. وذلك نتيجة لغياب الرؤية السسيولوجية فى فهم هذا السلوك. ومن ثم اجتهد بعض السسيولوجيين لإيضاح الفهم السسيولوجي للرشوة على أنها ظاهرة

اجتماعية عامة ونسبية في الزمان والمكان، وتتضمن الخروج على قيم اجتماعية تتصل بأداء الفرد لوظيفته ودوره المحدد ثقافياً، بحيث يكون الدافع لإنتهاك هذه القيم عرض أو قبول أو طلب فائدة خاصة، لقاء هذا الإنتهاك (١). والواقع أن هذا التعريف يتضمن الفهم السسيولوجي بشكل متكامل. فيتناول الرشوة كظاهرة اجتماعية بخصائصها المتعلقة بالعمومية والنسبية، ويتناولها من حيث كونها على أخيم اجتماعية أي باعتبارها سلوكاً مرضياً، بغض النظر عن الحالة التي عليها قيم المجتمع سواء كانت متصارعة أو غير مستقرة.

ومن ثم ربط بين الرشوة والجانب النفعى، أى المنفعة المرتبطة واعتبرها سلوكا غائياً. وهنا أبرز التعريف الجانب الرشيد من السلوك دون أن يكشف عن وظيفتها الغير رشيدة، والتي لا تكون فيها سلوكا مرضياً، ولكن تكون بمثابة رد فعل لحالة مرضية فنى بناء المجتمع وثقافته نتيجة للتفاوت بين القيم والسلوك، وصراع قيمة أو فقدها لوظيفتها الاجتماعية المتمثلة في ردع السلوك.

وبذلك أخذ التعريف الرشوة كمشكلة اجتماعية دون أن يبرز ما لها من أداء وظيفى باعتبارها صمام أمان يكشف عن جوانب الخلل والتوتر في بناء المجتمع. ويرجع ذلك في أساسه إلى الحرص على إبراز الفهم القانوني للرشوة، باعتبارها سلوكا ضاراً.

ومن ثم يمكن أن تعرف الرشوة بأنها سلوكا اجتماعياً يعبر عن الاستجابة التلقائية للتوترات الاجتماعية بالخروج على قيم اجتماعية، تتصل بأداء الشخص لوظيفته الاجتماعية، والتزامه بواجبات الدور الذى يشغله، وذلك بابتكار الوسيلة الاجتماعية التى تمكنه من الخروج على القيم التى فقدت وظيفتها على الردع الاجتماعية التى تمكنه من الخروج على القيم من تحقيق فائدة خاصة مقابل هذا الإنتهاك والخروج على القيم الاجتماعية.

<sup>(</sup>١) محمد عارف: المفهوم الاجتماعي للرشوة، المجلة الجنائية القومية، ١٩٦٢، ص ٥.

وبتحليل عناصر التعريف الاجتماعي للرشوة ثجد أن الرشوة تؤخذ هنا باعتبارها سلوكا اجتماعياً متكرراً، وأنه نسبي في الزمان والمكان، ويظهر تلقائياً نتيجة لحالات التوتر الاجتماعي والثقافي والشخصي، والتي تصاحب ظروف التغير الاجتماعي والاقتصادي والثقافي، وتلك الخصائص المرتبطة بسلوك الرشوة تشكل في جملتها ملامح ظاهرة اجتماعية عامة. سادت المجتمعات البشرية منذ العصور القديمة، وعلى مدار التاريخ، وتسود في محيط المجتمع البشري بمختلف قطاعاته، وهيئاته، وطبقاته الاجتماعية، بما يكسبها صفة اجتماعية تتمثل في كونها إسلوبا عاماً للحياة. يسود في التعامل بين أعضاء المجتمع عندما تتفشى بشكل واضح كما هو الحال في المجتمعات الحديثة، سواء كانت متقدمة أو نامية.

- كما يتبين من التعريف أن الرشوة كسلوك اجتماعي تأتي كاستجابة تلقائية للتوترات الاجتماعية، والقيم المتصارعة والانحلال الشخصي. وبذلك تكون بمثابة عرض اجتماعي وثقافي وشخصي لهذه التوترات البنائية في المجتمع، مما يضفي عليها صفة السلوك غير الرشيد، والذي يكون له وظيفة اجتماعية تتمثل في الكشف عن مواطن هذا التوتر، في العناصر البنائية للمجتمع، ووظائفها.

وهنا لا يكون أداؤها الوظيفى غير مرضى، رغم أنها عرض مرضى. وذلك لأنها تعمل كصمام أمان ليحفظ للمجتمع توازنه. كما أنها تكون مرضية فى مظهرها ووظيفتها عندما تكون سلوكا رشيدا يستهدف من ورائها منفعة خاصة. وتتضمن الخروج على قيم اجتماعية تتصل بأداء الفرد للوظيفة الاجتماعية، والتزامه بواجبات الدور الذى يشغله وذلك لأنها تضعف حالة الاجماع حول القيم، والذى يشكل العامل الفعال في التكامل الاجتماعى بالمجتمع.

- وأن الرشوة كسلوك اجتماعي ينطوى على العقلانية واللاعقلانية، وتتمثل عقلانيته فيما ينطوى عليه من غائية ونفعية باعتباره خروجاً على الاجماع

القيمى لقاء فائدة خاصة. وهذه هى وظيفته المعلنة (الظاهرة). وتتمثل لا عقلانيته في أدائه الوظيفي الكامن المتمثلة في كونه استجابة تلقائية لتوترات اجتماعية وثقافية وشخصية، وله أداء وظيفي غير ظاهر يتمثل في كونه صمام أمان للمجتمع، وتكشف عن مواطن التوتر والقصور الوظيفي في النسق الاجتماعي.

أما العنصر الأخير في تعريفنا السسيولوجي للرشوة فيتمثل في كون الرشوة وسيلة يبتكرها الشخص لتحقيق أهدافه. وهو هنا يمثل التكيف المنحرف من النمط الإبتكار عند «روبرت ميرتون»، حيث يكون تكيف الفرد المنحرف والذي لا يجد في الوسائل المشروعة ما يحقنق بها أهدافه، أو تكون كفايته على استخدامه دون المستوى. ومن ثم يلجأ لابتكار وسائل أخرى جديدة تمكنه من مخقيق أهدافه.

وبذلك يكون المفهوم الاجتماعي للرشوة بعناصره المختلفة متسقاً مع فهمنا للرشوة كظاهرة اجتماعية، تتصل بشكل مباشر بطبيعة البناء الاجتماعي. وما يعانيه من توترات وانحرافات في عناصره، وما بها من قصور في أدائها الوظيفي حيال النسق الاجتماعي الكبير. ومن ثم تكشف لنا هذه الظاهرة عن طبيعة التوترات بقدر ما تمثل احدى المشكلات الاجتماعية التي يعاني منها المجتمع في ظروف تغيره الاجتماعي والاقتصادي والثقافي والشخصي.

#### ٣- المهم السسيولوجي لظاهرة الرشوة:

يستند تناولنا للرشوة إلى فهم سيبولوجى متكامل باعتبارها ظاهرة اجتماعية تتكامل بنائيا، وتتساند وظيفيا مع بقية الظواهر الاجتماعية الأخرى في تشكيل الواقع الاجتماعي، الذي يتكون من جوانب ثلاثة تتمثل في الجوانب الثقافية، بما بها من قيم ومعانى ومعايير، والجوانب الاجتماعية بعناصرها الاقتصادية والتنظيمية والسلوكية والعلاقات، وغيرها من أنساق اجتماعية ونظم وتنظيمات وأوضاع وأدوار اجتماعية، تربطها ببعضها، علاقات اجتماعية متبادلة والجوانب

الشخصية بعناصرها المتمثلة في الميول والإنجاهات والرغبات والدوافع والسلوك، والتي تتأثر بدورها بالجوانب الثقافية والاجتماعية وتؤثر فيها.

ومن ثم تتسم نظرتنا للرشوة كظاهرة اجتماعية، بالنظرة المتكاملة: التى تشمل ما فيها من مكونات ثقافية واجتماعية وشخصية. وذلك للتعرف على مدى تأثر هذه الجوانب بالظروف المصاحبة للتغيرات الاجتماعية والاقتصادية التى يمر بها المجتمع المصرى، وما تصبغه من تأثيرات على تلك الجوانب بالصورة التى يترتب عليها ابتكار الأفراد للوسائل التى تساعدهم على يخقيق رغباتهم وتطلعاتهم فى إطار تلك الظروف المتغيرة بغض النظر عن مشروعية تلك الوسائل أو عدم مشروعيتها. وقد تكون الرشوة من الوسائل التى يبتكرها الأفراد للوصول إلى أهدافهم الخاصة، وتطلعاتهم التى لا يمكنهم يخقيقها بالوسائل المشروعة، والتى عملت ظروف التغير على اضعاف فاعليتها، وعدم تأكيدها بشكل تام، في نفوس الأفراد.

أما عن الجوانب الثقافية لظاهرة الرشوة فتتمثل في طبيعة الصراع الثقافي، وفقدان القيم الثقافية لوظيفتها الاجتماعية، وأهميتها التاريخية، خاصة وأن القيم المتعلقة بفكرة العام والمصلحة الاجتماعية المستحدثة مع التغيرات الاقتصادية والاجتماعية الحديثة، لم تصل بعد لمستوى التشرب والاستيعاب من الأشخاص. وبذلك مازالت توجه سلوكهم قيم تقليدية لا تتفق مع طبيعة التنظيمات المستحدثة، والتغيرات الجديدة في المجتمع، ومن ثم لا تمارس القيم المستحدثة موزالت فوجيه سلوك الأفراد، فضلاً عن أن المعايير المستحدثة مازالت غير مؤكدة بشكل واضح، وبذلك لا توجه سلوك الأفراد الذين يلجأون لوسائل جديدة تحقق لهم الإشباع والرضا. أما عن علاقة فقدان المعنى بالرشوة فتتمثل في غياب الموجه لهدف الحياة بالصورة التي تسمح بفاعلية الموجهات الأخرى غير المشروعة، لأن تمارس دورها في توجيه السلوك والأفعال.

أما عن الجوانب الاجتماعية للرشوة فتتمثل في طبيعة البناء الإدارى، وما إذا كان الطابع البيروقراطي الروتيني يسيطر على الإدارة، أم أن التعقيدات الروتينية غير مؤكدة بالتنظيم، حيث تسود الإجراءات المعقدة سواء بالنسبة لكل موارد التنظيم، أو في التعامل مع الجمهور. حيث نجد أن المناخ السائلة في هذه الحالة يكون مهيئاً لظهور الرشوة، والتي يلجأ إليها الأفراد كوسيلة للتغلب على التعقيدات الروتينية، التي تعطل مصالحهم وتقف دون إنجازها. فالعامل في المصنع والذي يكون ملزماً بمستويات أدائية معينة لكي يحصل على مرتبة أو مكافأة أو لمراكز قيادية معينة، في الوقت الذي لا تساعده قدراته على متحقيق هذه التطلعات، فإنه يستكر الوسائل التي تمكنه من التغلب على التعقيدات الروتينية، وتعوضه عن يستكر الوسائل التي تمكنه من التغلب على التعقيدات الروتينية، وتعوضه عن قصور كفاءته، والتفاوت بين توقعات الدور من الشخص، والكفاية التي تتوافر لديه. وقد تكون الرشوة إحدى هذه الوسائل.

كما أن النظام الاقتصادى القائم لم يوفر مستوى الأجور المناسبة للأسعار، ومن ثم أصبح التفاوت واضحا بين تطلعات الأفراد، والفرص المتاحة لإشباعها. الأمر الذي دفع بالأفراد لإبتكار الوسائل غير المشروعة، التي تمكنهم من إشباع تطلعاتهم. وقد تكون الرشوة ضسمن هذه الوسائل المبتكرة بغض النظر عن مشروعيتها. هذا فضلاً عن أن النظام الاقتصادى السائد لم يتوافر في إطاره إدراج الخاص في العام، بحيث يصبح تحقيق العام معبر عن يحقيق الخاص، الأمر الذي يجعل سلوك الأفراد يتجه مباشرة نحو الخاص ثم تكون الوسائل المستخدمة غير الوسائل المستخدمة غير الوسائل المعددة نظامياً لتحقيق الأهداف. وهذا هو متغير النمط الذي حدده (بارسونز) ضمن متغيرات النمط الخمس التي استخدمها كأدوات تصورية للتحليل المسيولوجي.

كما أن التفاوت بين توقعات الدور وكفاية الشخصية التي تشغله تعمل

بدورها في دفع الأفراد للإستعانة بوسائل غير مشروعة تعوضهم عن قصور قدرتهم عن مخقيق المتوقع منهم، لكي يحتفظوا بالأدوار التي يشغلونها.

أما عن الجوانب الشخصية المرتبطة بظاهرة الرشوة، فتتمثل في ضعف الشعور بالإنتماء للتنظيمات، التي يعمل بها الأفراد. ومن ثم يستغلون أوضاعهم الوظيفية في مخقيق مكاسب معينة بغض النظر عن الضرر الواقع على التنظيم من جراء هذا السلوك. وقد تدفعهم حاجتهم للإنتماء، والتي لا تتوفر من خلال التنظيم إلى تكوين جماعات غير رسمية فيما بينهم يشعرون من خلالها بذاتيتهم، ويكون لها وظيفة معينة في تنظيم العمل بالوسائل غير المشروعة مثل الرشوة.

هذا فضلاً عن التفاوت بين تطلعات الشخص لشغل الدور، وإدراكه للقدرات التي يتطلبها الدور، وما يتاح له منها يؤثر بشكل واضح على إنجاهه لإستخدام وسائل غير مشروعة تمكنه من تعويض قدراته، في الحفاظ على الدور الذي يتطلع لشغله.

#### ٤- الأبعاد التصورية للدراسة:

تتسق أبعادنا التصورية لهذه الدراسة مع الفهم النظرى العام للرشوة ومدخلنا النظرى لمعالجتها إذ أن الرشوة وسيلة يبتكرها الأشخاص لتحقيق منافع لهم، بغض النظر عن مشروعيتها. وهي هنا تعكس صورة من صور خروج الأفراد على القيم الاجتماعية بالمجتمع. وبذلك تعد الرشوة مشكلة اجتماعية تمارس تأثيراً واضحا على كيان المجتمع، خاصة إذا ما تفاقمت وتفشت بشكل تصبح معه أسلوبا عاماً للحياة.

كما أن الرشوة باعتبارها مظهراً مرضياً تأتى استجابة للظروف المرضبة للمجتمع، وملامح التفكك الضاربة في أنساقه، وما يعانيه من قصور وظيفي خاصة ما يتعلق منها بمظاهر الأنومي التي تعكس حالة الفوضي التي يعاني منها

المجتمع نتيجة لظروف التغير المفاجىء التى تتعرض لها أبنيته بحيث تفقد المعايير التقليدية وظيفتها فى توجيه الفعل الاجتماعى والسلوك العام فى المجتمع، وبذلك تكشف الرشوة عن حالات التوتر الضاربة فى أعماق المجتمع ونظمه وأنساقه المختلفة. وهنا تكون للرشوة وظيفة اجتماعية تتمثل فى الكشف عن مواطن التوتر والتفكك الاجتماعى فى المجتمع.

- وبذلك تتعدد المصادر الكامنة وراء الرشوة، والدافعة إليها، بحيث لا يمكن اعتبار مصدراً واحداً كافياً لتفشى هذا السلوك، خاصة وأن جوانب الحياة الثقافية والاجتماعية والشخصية متفاعلة مع بعضها، ومتبادلة التأثير، وتعمل مجتمعة على تفاقم مثل هذا السلوك.
- وأن التغير الاجتماعي والاقتصادى لا يصاحبه بالضرورة إنتشار الرشوة، ولكن حالات التوتر في أنساق المجتمع المتغير وما تفرضه من ضغوط على الأفراد، هي التي تعمل وراء الرشوة كسلوك اجتماعي.
- ومن ثم لا يقتصر تناولنا لظاهرة الرشوة من خلال عناصرها البنائية، ولكننا نتناولها أيضاً كعملية اجتماعية لها ظروفها المهيئة لها، ونتائجها السلوكية، وما يصاحبها من أضرار على المجتمع.
- وبذلك تمثل العوامل الدافعة للرشوة ووسائل اقلالها جانباً هاماً في إطار دراستنا الاستطلاعية للرشوة من حيث صورها ومظاهرها وعملية اكتشافها والأجهزة العاملة لمواجهتها ومدى مجاحها في أداء وظيفتها في هذا المجال. وذلك من واقع استطلاع رأى الاخباريين العاملين في مجال أجهزة العدالة الاجتماعية مثل: النيابة، والشرطة، والرقابة الإدارية، والقضاة. وذلك ما سوف نعالجه في مجال الإطار المنهجي للدراسة.

#### ثانياً: الإجراءات المنهجية لدراسة الرشوة:

فى ضوء المفهوم السيولوجى للرشوة، ومحددات التناول السيولوجى لها كظاهرة اجتماعية، والأبعاد النظرية للدراسة، محددت الأطر المنهجية للدراسة، ومسلكنا فى معالجة الموضوع. فدراستنا للموضوع لا تخضع لتصور فكرى معين، بقدر ما تسند لتصور مسيولوجى متكامل. كما أننا لا نسعى لاختبار فرض معين، بقدر ما نسعى لمعرفة ملامح الظاهرة وظروفها وملابساتها والعوامل الدافعة إليها، وطرق مواجهتها، ودور الأجهزة الجنائية فى مواجهتها، أو فاعلية النظام القانونى فى الإقلال منها. ومدى كفاءة النصوص القانونية التى تتناولها.

وبذلك تعد دراستنا استطلاعية في المحل الأول. وفي مراحلها الأولى، وذلك وصولاً إلى فهم متكامل حول ظاهرة الرشوة في المجتمع المصرى، بحيث نستطيع بعد ذلك أن نتعمق بشكل أكثر في تناول بعض القضايا، والفروض التي تتمخض عنها الدراسة الاستطلاعية.

ولما كانت دراستنا في هذا الجمال تتناول الرشوة كصورة من صور الظاهرة الإجرامية، حيث يتسم رد الفعل الاجتماعي لها بالطابع المعيارى المتضمن لعقوبة قانونية، نتيجة لخطورتها الإجرامية، فقد آثرنا استطلاع رأى المسئولين والعاملين، في مجال أجهزة العدالة الجنائية، مثل: القضاة، والنيابة، والشرطة، والرقابة الإدارية، لما يتوفر لديهم من خبرات معينة نتيجة لممارستهم لعملهم في مجال هذه التجربة، وما وفرت لهم خبرتهم من الوقوف على الصور الشائعة للظاهرة وأطرافها، والعوامل الدافعة لها، وسبل مواجهتها، والحد منها.

وهم بذلك يعدون منهجياً إخباريين، أين من تتوفر لهم بيانات وفيرة، ودقيقة، ومفيدة، في عملية تفسيرنا للظاهرة. وإن كان هناك الجانب الذاتي في عملية تقدير هذه الأمور، إلا أنه بحكم وضعهم الوظيفي وخبرتهم ملاحظين خارجين، يمكن أن تتضمن أحكامهم قدراً كبيراً من الموضوعية التي تمكننا من إصدار

التعميمات من واقع معطيات الدراسة بشكل يمكن الإعتماد عليه في إجراء دراسة علمية متعمقة حول الموضوع. وفي ضوء ذلك تسير معالجتنا المنهجية للموضوع في المسالك التالية :

- تحديد المفاهيم الإجرائية.
- الإجراءات المنهجية للدراسة.
- مؤشرات الدراسة الإستطلاعية.
- أدوات الدراسة وبناؤها المنهجي.

#### ١- تتصديد المفاهيم الإجرائية للدراسة:

من المفاهيم الأساسية الواردة في الدراسة مفهوم الرشوة وقد أخذناه في تناولنا لرأى، المسئولين من وجهة نظر التعرف القانوني الذي ينظر للرشوة على أنها فعل يستهدف منه مزاولة التأثير على عمل شخص آخر بمؤثرات فاسدة أو كما ورد في نص القانون المصرى تعتبر:

وذلك لأننا نتعامل مع فئات تلتزم بالنص القانوني في فهم الرشوة ولكي لا نشتت أذهائهم في الإجابة اعتمدنا على التعرف القانوني للرشوة باعتباره تعريفا إجرائياً للدراسة أما التعريف النظري وعناصره الواردة في المبحث الأول فيستهدف منه استخدامه كأداة لتحليل وتفسير معطيات الدراسة.

كما أن هناك ثمة تعريفات إجرائية أخرى ترتبط بالمفهوم الأساسي للدراسة وهي المفاهيم الإجرائية المتعلقة بأطراف الرشوة المتمثلة في الراشي وهو الشخص الذي يقدم الرشوة وهو صاحب منفعة في الغالب أو تعود عليه المنفعة المترتبة عليها بطريق غير مباشر أما الشخص المرتشي فهو الذي بأخذ الرشوة ويتم التأثير عليه بواسطتها، لكي تكون رد أفعاله لأداء وظائف ينبغي أن يكون الدافع لأدائها الإحساس بالواجب في ذاته. وهو في الغالب يشغل وظيفة أو دور ما في مؤسسة أو تنظيم اجتماعي.

أما الوسطاء فهم هؤلاء الأشخاص الذين يقومون بدور الإتصال بين الراشى والمرتشى، وغالباً ما يكون لهم حصة معينة من قيمة الرشوة من المرتشى إما أنهم قد يحصلون على رشوة من الراشى لحسابهم الخاص مقابل قيامهم بعملية الوساطة بين الطرفين.

أما عن فئة المستولين بأجهزة العدالة الجنائية المتعاملة مع جريمة الرشوة، فهى متنوعة وتشمل فئة القضاة، والنيابة العامة والإدارية، وضباط الشرطة، والرقابة الإدارية. وبالنسبة لمفهوم الخطورة الإجرامية فهو يشير لمدى الضرر الناجم عن ظاهرة الرشوة، سواء من الناحية الاقتصادية، والأضرار المرتبطة بها الواقعة على المجتمع أو الأفراد، أو من الناحية القانونية، وما تتضمنه من معايير بخريم معينة للرشوة، أو من الناحية الاجتماعية، وما يتصل بموقف الرأى العام من الرشوة، ورفضها أو قبولها. ومن الناحية النفسية، وما يتعلق منها من حالات امتصاص ومقاومة أو استجابة للسلوك ومرتكبه، ومن الناحية الإدارية وما يترتب على الرشوة من تعويق للجهاز الإدارى، والتقليل من كفائته على أداء الوظائف الموكلة إليه، وما يصاحب ذلك من تعطيل للوظيفة العامة للتنظيم.

وبالنسبة لصور الرشوة التي استهدفنا تناولها، فتتمثل في الرشوة المادية المتمثلة في الهدايا، وتقدم أشياء معينة، أما الرشوة المالية فتتمثل في تقديم نقود مقابل القيام بمهام معينة، ثم يعد ذلك تأتي الصورة الثالثة للرشوة والمتمثلة في الرشوة الأدبية، أو المعنوية. وهي المتمثلة في التزام موظف ما بتأدية خدمات لشخص آخر، مقابل تأدية خدمة له نظير ذلك. كأن يقوم موظف مسئول بتعيين أحد أقارب شخص في وظيفة مقابل أن يقوم الآخر بدور تعيين أحد أقاربه، أو معارفه، في وظيفة معينة. أو تسهيل مهام له معلقة لدى الطرف الآخر.

أما عن أنواع الرشوة فنعنى بهذا المفهوم الرشوة المنظورة، والرشوة غير المنظورة وبالنسبة للرشوة المنظورة هي تلك الحالات التي تم اكتشافها والتعامل معها في أجهزة العدالة الجنائية، أما الرشوة غير المنظورة في الجانب الخفي من جريمة

الرشوة وهي الحالات التي ترتكب، ولا يتم التعامل معها في أجهزة العدالة الجنائية، ولا يتم تسجيلها في الاحصاءات الجنائية.

وبالنسبة لمفهوم العدالة الجنائية، فنعنى به تلك الأجهزة التى تتعامل مع جرائم الرشوة، ويمر بها أطراف الجريمة، مثل أجهزة الشرطة، التى تقوم بضبط الجرائم، وإحالة المتهمين وجهاز النيابة الذى يتولى التحقيق، وجهاز القضاة وهو المسئول عن البت فى أحكام هذه الجريمة. أما أجهزة الرقابة الإدارية، فهى تلك الأجهزة التى لها سلطة الإشراف، والمراقبة للأنشطة العامة. ويتصل عملها بشكل مباشر بالأموال العامة للدولة.

وبذلك تكون المفاهيم الأساسية الإجرائية للدراسة، قد مخددت بصورة عامة وهي المفاهيم التي يتكرر ذكرها، واستخدامها في عملية التحليل، والتفسير، لعطيات الدراسة الاستطلاعية، لرأى القضاة، والنيابة، والشرطة، والرقابة الإدارية، فيما يتعلق بجرائم الرشوة، التي تم التعامل معها.

#### ٢- الإجراءات المتهجية للدراسة:

### أ - الدراسة الاستطلاعية لرأي الإخباريين بأجهزة العدالة الجنائية ،

لاشك أن تصورنا النظرى الذى سقناه، للراسة ظاهرة الرشوة، له وظيفة أساسية تتمثل في توجيه مسلكنا المنهجي، في معالجة تلك الظاهرة، ورغم طبيعة اللدراسة الحالية المتمايزة إلى حد ما عن بقية المداخل المنهجية لمعالجة الظاهرة، فإن الإجراءات المنهجية للمعالجة تتأثر إلى حد كبير بطبيعة هذا التصور وأبعاده النظرية، فمدخلنا المنهجي هنا استطلاعي، ويستهدف التعرف على أبعاد ظاهرة الرشوة، وظروفها، والعوامل الدافعة لها، وصورها، والأساليب والوسائل التي يستعان بها للحد منها ومجالات إنتشارها، وكفاية الأجهزة المتعاملة مع مرتكبيها، ونحن بذلك نستهدف بالدراسة الاستطلاعية التعرف على خصائص هذه الظاهرة

مورد حدادا به مس من الوصول إلى بعض التعميمات التى تكون مرسات تالية أكثر عمقاً وتخصصاً من الدراسة الحالية، وبذلك يتسم حس نعالجة الظاهرة بالشمول وتعدد الأبعاد؛ كما تعتمد هذه الدراسة في المحل الأول على الخبرة المتراكمة حول ظاهرة الرشوة لدى المسئولين، العاملين في مجال أجهزة العدالة الجنائية. وبذلك تمثل الإجراء المنهجي الأول في الدراسة لرأى الإخباريين المتعاملين مع أطراف الرشوة بأجهزة العدالة الجنائية.

#### ب- دراسة الحالة الثقافية لظاهرة الرشوة ب

وما نعنيه هنا بدراسة الحالة تناول ظاهرة الرشوة من كافة جوانبها وعناصرها. كما نتناولها من حيث صورها وأطرافها والفئات التي ترتكبها وأنواعها والمجالات التي تنتشر بها، والأجهزة الجنائية المتماملة سع أطرافها والظروف المحيطة بها والعوامل الدافعة لها، والوسائل الكفيلة بالحد منهاء وصولاً إلى معدلها المعقول في المجتمع، ومن ثم تناولنا صورها المعنوبة والمادية والمالية والقئات المرتكبة لها من حيث النوع والتعليم والمهنة والمستوى الوظيفي وتناولنا أطرافها مواء كانوا راشين أو وسطاء.

أما عن مجالات إنتشارها فقد تناولناها في القطاع العام أو القطاع الحكومى والقطاع التعاوني، وقد خصصنا لجال الإنتاج جانباً خاصاً لما له من أهمية وذلك للتعرف على أسباب ذلك الإنتشار أما عن دراسة حالة الأجهزة المتعاملة مع أطراف الرشوة فتتمثل في: جهاز الشرطة والنيابة والقضاة والرقابة الإدارية، وتناولنا لمجالات تفشى الرشوة شمل: مستوى أدائها لوظيفتها، وجوانب القصور بها، وإسلوب تطويرها لأداء، دورها الوظيفي في هذا الجال على أكمل وجه وبذلك نعد دراستنا للحالة الثقافية للرشوة إجراءاً منهجية ثانيا.

#### ج- المقارنة كإجراء منهجي لدراسة الرشوة؛

استعنا أيضاً بالمقارنة كإجراء منهجي ثالث لدراسة الرشوة وهي تتسق مع

تصورنا لدراسة الظاهرة، وفهمنا النظرى لها. وقد تمت المقارنة بصورة أساسية بين الحضر والريف، وذلك للتعرف على طبيه ته الاختلاف فى حجم الرشوة، وفعاتها، ومعدلاتها، ومجالات إرتكابها، وأسبابها، وطرق مواجهتها، وعلاقة ذلك بطبيعة الظروف الحضرية والريفية. وفي إطار هذه المقارنة المامة تمت المقارنة بين القطاعات المختلفة من حيث أسباب الرشوة، وطرق مواجهتها، خاصة القطاعات التعاونية والحكومية والقطاع العام وقطاع الإنتاج، ولاشك أن هذه المقارنة تعمق فهمنا لظاهرة الرشوة وتساعدنا على تقديم تفسير دقيق محدد لجوانبها المختلفة بما يمكن من مواجهتها على أسس سليمة ومدررسة ومحددة.

وبذلك تتكامل الإجراءات المنهجية في تناول ظاهرة الرشوة من وجهة نظر المسئولين بأجهزة العدالة الجنائية المتعاملة مع جريمة الرشوة.

#### ٣- المؤشرات الإجرائية للدراسة الاستطلاعية ،

في ضوء الفهم النظرى لظاهرة الرشوة، ومدخلنا لدراستها، مخددت المؤشرات الإجرائية للدراسة الإستطلاعية، والتي تمثلت في :

- ١ مؤشر الخطورة الإجرامية للرشوة كسلوك اجتماعي خاصة من الناحية الإدارية والاقتصادية، والاجتماعية.
- ٢ وتمثل المؤشر الإجرائي الثاني في تحديد معدلات الظاهرة وصورها، وأساليب
   اكتشافها والأطراف المشترك فيها.
- ٣- أما المؤشر الثالث فقد تمثل في محديد الفتات المرتكبة للرشوة من حيث نوعية الأدوار التي تكثر الرشوة بها أو تتفشى الرشوة بين شاغليها، والمستوى التعليمي لأطراف الرشوة، وارتكابها من حيث النوع، أي بين الإناث والذكور.
- ٤- أما المؤشر الإجرائي الرابع فيتمثل في طبيعة الأحكام الجنائية للرشوة، خاصة أحكام الإدانة، والأحكام الجنائية، ومدى تأخرها، أو سرعة إجرائها، ودور الأحكام الجنائية في ردع هذا السلوك، وما تتطلبه من تعديل وتطوير.

- ٥- أما المؤشر الإجرائي الخامس فقد تناول كفاية أجهزة العدالة الجنائية في مواجهة الرشوة خاصة جهاز الشرطة والقضاء والنيابة والرقابة الإدارية وما تعانيه من جوانب قصور في أداء وظيفتها ومتطلباتها لتطوير كفائتها الوظيفية.
- ٦- أما المؤشر الإجرائي السادس للدراسة الاستطلاعية فيتمثل في دراسة العوامل الدافعة للرشوة كسلوك اجتماعي وما إذا كانت ثقافية أو اجتاعية أو قانونية أو شخصية.
- ٧- ويتمثل المؤشر الإجرائي السابع في طبيعة الوسائل اللازمة للحد من جرائم الرشوة، وكيفية مواجهتها بصورة فعالة.
- ٨- ويتمثل الموشر الثامن في التعرف على ملامع ظاهرة الرشوة مقارنة بين
   المتاطق الحضرية والمناطق الريفية.
- 9- أما المؤشر التاسع للدراسة الاستطلاعية فيتمثل في مخديد أبعاد ظاهرة الرشوة، والمجالات التي تنتشر فيها بشكل واضح، مقارنة بين مجال القطاع العام، والمعاوني، والحكومي، والمحاص، فضلاً عن المقارنة بين أسباب الرشوة بقطاع الإنتاج، لما له من دور فعال في دعم الاقتصاد القومي.
- ١- وبالنسبة للمؤشر الإجرائي العاشر فيتمثل في نوعية المقترحات الخاصة بمواجهة الرشوة سواء على المستوى العام بالمجتمع، ومستوى التنظيمات التي يعمل بها الأشخاص، ويتعامل معها الجمهور العام.

#### ٤- أدوات الدراسة ويتاؤها المتهجى:

محقيقاً لتصورنا النظرى للدراسة، والإجراءات المنهجية المتبعة، استعانة الدراسة بأدوات منهجية متعددة، تمكنا من تناول المؤشرات الإجرائية للدراسة الاستطلاعية. ومن ثم استخدمنا استمارة استطلاع الرأى، وذلك بهدف تكميم انطباعاتهم

وتقديراتهم الشخصية: ولكى بعمق تناولنا للمؤشرات الإجرائية أيضاً، استعنا بالمقابلة مع المستولين كأداة للبحث، لما لها من ميزة في إتاحة الفرصة المحوار المفتوح حول مشكلة الدراسة، وحرصاً منا على أن يكون الحوار في المقابلة منظماً ومحدوداً في إطار المؤشرات الإجرائية المحددة للدراسة، أعددنا حدول مقابلة تضمن بعض البنود الأساسية التي تتكامل مع بنود استمارة استطلاع الرأى في نعميق فهمنا للرشوة وتقديم المادة التي يسهل معها تخليل أبعاد الظاهرة، وجوانبها وظروفها وملابستها، وطرق مواجهتها وغير ذلك من أمور تتعلق بالظاهرة موضوع البحث، وبذلك صممت أدوات البحث بمنهجية مجعلها متسقة مع فهمنا النظرى للظاهرة، وإطارها المنهجي لتناولها، والمؤشرات الإجرائية المحددة للدراسة.

وذلك ما نعرض له على النحو التالى:

#### ١- البناء المنهجي لإستمارة استطلاع الرأي:

صممت هذه الأداة بالصورة التي بجعلها شاملة للمؤشرات الإجرائية للدراسة، ومتسقة معها، ولذا تناولت بعض الأسئلة: مستويات الخطورة الإجرامية للرشوة من الناحية الإدارية والاقتصادية والاجتماعية، وإجمالي المبالغ المدفوعة التي تعاملوا معها.

أما الجانب الخاص بمعدل الظاهرة فقد تناولها بعض الأسئلة. في حين أن بعض الأسئلة الأخرى تناولت صور الظاهرة وما طرأ عليها من تغير، ثم تتناول بعض الأسئلة أساليب اكتشافها، وبالنسبة لأطراف الرشوة فتناولتها أسئلة أخرى خصصت لها.

وبالنسبة للفئات المرتكبة لجريمة الرشوة. فقد توزعت الأسئلة بين المستوى المهنى ونوعية الأدوار التي تكثر بها الرشوة وعلاقة الرشوة بالمستوى التعليمي وارتباط الرشوة بنوعية مرتكبيها وبالنسبة للأحكام الجنائية للرشوة كسلوك إجرامي

تناولنا أحكام الادانة، سرعة إصدار الحكم، وأسباب التأخير، والأحكام الجنائية كوسيلة رادعة والدفوع القانونية أيضاً. أما بخصوص الحاجة لتعديل المواد القانونية وأبعاد هذا التعديل تناولته بعض الأسئلة، أما الجانب الخاص بكفاية أجهزة العدالة اللجنائية في مواجهة، الرشوة فقد تناولت جهاز النيابة بعض وجهاز الرقابة الإدارية، خصصت له أسئلة أخرى، وجهاز الشرطة خصصت له أسئلة أخرى.

حيث استهدفت تلك الأسئلة بتنوعها ومستوياتها مدى كفاية أجهزة العدالة الجنائية في أداء أدوارها لمواجهة الرشوة، والتعامل مع أطرافها، وجوانب القصور في أدائها لوظيفتها، ومتطلبات التطوير لرفع كفايتها الوظيفية في هذا الجال. ثم تضمنت الإستمارة أسئلة تخص العوامل الدافعة للرشوة كسلوك اجتماعي، وبالنسبة للوسائل الخاصة بالإقلال من جرائم الرشوة فقد خصصنا لها سؤالا في الإستمارة.

أما عن المؤشر الخاص بمقارنة الرشوة بين الحضر والريف، فذلك يخضع لإسلوب اختيار العينة، وسحبها من مناطق حضرية، ومناطق ريفية.

وبذلك يتسق بناء الإستمارة المنهجى مع العناصر التي تضمنها الموشرات الإجرائية للدراسة الاستظلاعية، ولهذا الإتساق بدون شك أثره على كفاءة التحليل للظاهرة، ومحاولة تفسير جوانبها المختلفة، في ضوء الأبعاد التصويرية للدراسة.

#### ٢- البناء المنهجي لجدول المقابلة مع المسئولين بأجهزة العدالة الجنائية ،

واستخدامنا للمقابلة كأداة منهجية للدراسة يستهدف تعميق فهمنا للزشوة، وتغطية الجوانب التي لم تشملها أسئلة الإستمارة بالحوار العميق المقترح مع المسئولين، وبذلك تضمن جدول المقابلة البنود الأساسية التالية: خطورة الرشوة ومجالات حدوثها في، والأطراف المشتركة في الرشوة. والظروف المحيطة بظاهرة

الرشوة. والمقترحات الخاصة بمواجهة الرشوة في. وقد قننت محتويات جدول المقابلة، وتم تفريغها ومخليلها إحصائياً للتعرف على مزيد من التفاضل حول ظاهرة الرشوة من خلال الحوار المفتوح الذي تم أثناء عقد تلك المقابلات مع المسئولين الذين استعنا بهم بصفتهم إخباريين المدراسة.

### الثان خصائص مجتمع الدراسة وعينة البحث المنحث

أفردنا مبحثا خاصاً لخصائص مجتمع الدراسة، لما لهذا الموضوع من أهمية بالغة، في تخديد إنجاهنا في التحليل لمعطيات الدراسة. كما أن له أهمية أيضاً في التحيز بين نوع التخصص الوظيفي، والخبرة المتراكمة لدى المسئولين بهذا التخصص حول ظاهرة الرشوة هذا فنضلاً عن تنوع مدخلنا لاستطلاع رأى المسئولين حول ظاهرة الرشوة فبالإضافة لاستخدام إستمارة استطلاع رأى المسئولين حول ظاهرة الرشوة، استعنا بالمقابلة لعينة منهم بهدف تعميق الحوار حول الظاهرة، ومن ثم اقتصى ذلك إيضاح خصائص مجتمع الدراسة، تخاشياً لأى غموض أو خلط في عرض البيانات، وتخليلها، وفي ضوء ذلك نسير في تخليلنا لخصائص مجتمع الدراسة في الخطوات التالية :

- تخديد الخصائص العامة لعينة الإخباريين الذين نم تطبيق إستمارة البحث عليهم، وتوزيعهم بين المناطق الحضرية والريفية.
- تحديد الخصائص العامة لعينة الدراسة من الإخباريين، اللين تم إجراء مقابلة معهم.
  - تخديد الخصائص العامة لعينة الدراسة من فثات الإخباريين المختلفة.

#### ١- الخصائص العامة لعينة الإخباريين الذين تم تطبيق إستمارة البحث عليهم:

مثلت العينة التي تم سحبها من مجتمع الإخباريين العاملين بأجهزة العدالة الجنائية، الفئات التالية قضاة ١٢٦ حالة، نيابة ١١٤ حالة، شرطة ١٣٠ حالة، رقابة إدارية ١٣٠ حالة، وبذلك بلغ حجم عينة الدراسة ٣٨٠ حالة، موزعة بين الحضر والريف.

وقد تبين من الدراسة أن خبرة الإخباريين لا ترتبط بالحضر أو الريف بقدر ما ترتبط أساساً بخبرتهم حول ظاهرة الرشوة. ويرجع ذلك لطبيعة التنقلات التي تتم بين العاملين بأجهزة العدالة الجنائية، أما بالنسبة للمجال السكاني لمجتمع الدراسة فقد شمل محافظتي القاهرة والإسكندرية، لتمثيل المناطق الحضرية، ومحافظتي الدقهلية بوجه بحرى وأسيوط بوجه قبلي لتمثل المناطق الريفية. وبذلك توزعت عينة الإخباريين بين الحضر والريف بحيث سحبت ٢٢٧ حالة من المناطق الريفية.

#### ٢- خصائص عينة الإخباريين الذين تم إجراء مقابلات مفتوحة معهم:

نظراً لما يتضمنه إسلوب الإستمارة من تحديد لإجابات الإخباريين، في الوقت الذي يعتبر الحوار مفيد في البحث، لما قد يتضمنه من جوانب لا تعطيها أداة البحث. فقد أجرينا مقابلات مفتوحة، حول بعض البئود الأساسية، الواردة باستمارة البحث، بهدف الوصول إلى الانطباعات الفعلية المتراكمة، لدى المسئولين بأجهزة العدالة الجنائية، حول ظاهرة الرشوة، وأطرافها، والظروف الاجتماعية، والاقتصادية، الحيطة بمرتكبيها، والفعات التي تتفشي بينها ظاهرة الرشوة، والأسباب الفعلية بالتنظيمات، والمقترحات اللازمة لمواجهة الرشوة سواء كانت قانونية، أو تنظيمية، أو اقتصادية أو اجتماعية، ونوعية المجالات التي تتفشي بها الظاهرة، سواء كان المجال الإداري، أو الاقتصادي، أو الاجتماعي، أو الثقافي، من حيث الخطورة والضرر الواقع على هذا المجال ونوعية القطاعات التي تنتشر من حيث الخطورة والضرر الواقع على هذا المجال ونوعية القطاعات التي تنتشر

بها، سواء كان القطاع العام، أو الخاص، أو القطاعات الحكومية، أو القطاع التعاوني. هذا فضلاً عن تخديد مجال الإنتاج باعتباره ذات أهمية خاصة بهدف التعرف على أسباب الرشوة.

وقد تم إجراء المقابلات مع عينة من الإخباريين العاملين بأجهزة العدالة الجنائية من الفئات التالية :

قضاة ٩٤ حالة بنسبة -,٣٤٪ بالنسبة للعينة الكلية للإخباريين الذين تم إجراء المقابلات معهم، ٧٤ حالة من النيابة العامة أو الإدارية بنسبة ٢٦،٧٪ للعينة الكلية، و٩٢ حالة من ضباط الشرطة بنسبة ٢٠٣٪، و١٧ حالة من العاملين بجهاز الرقابة الإدارية بنسبة ٢،١٪ للعينة الكلية وبذلك بلغ حجم العينة الكلية وبذلك بلغ حجم العينة الكلية ك٧٢ حالة إخبارى موزعة بين الفئات المختلفة على النحو السالف مخديده.

#### ٣- الخصائص العامة لعينة الدراسة من فنات الإخباريين المختلفة ،

نظراً لتماثل البنود الأساسية المتضمنة في أداة البحث، مع البنود الأساسية التي دار حولها الحوار في المقابلة، بهدف تعميق الفهم حول الرشوة، من جوانب مختلفة. آثرنا أن تسحب عينة الإخباريين في المقابلة من العينة الأساسية للإخباريين، والتي تم تطبيق أداة البحث عليها.

وتمت المقابلة مع ٩٤ من فئة القضاة البالغة في العينة الأصلية ١٢٣ حالة و٧٤ حالة شرطة و٤٧ حالة نيابة عامة وإدارية من عينة النيابة البالغة ١٤ حالة و ٩٢ حالة شرطة من عينة الشرطة البالغة ١٣٠ حالة و ١٧ رقابة إدارية من عينة الرقابة البالغة ١٣٠ حالة حيث زادت عينة الرقابة الإدارية في المقابلة ٤ حالات عن العينة الأصلية للرقابة الإدارية أما عن سمات الفئات العامة للعينة فتتمثل في :

- فشة القضاة؛ وهي الفئة التي تتناول قضايا الرشوة من حيث: التحقيق النهائي، حيث تصلها محاضر البوليس والنيابة، بما فيها من أقوال للمتهمين،

والشهود والاستجوابات، والمواجهات والمعاينات، وتقارير الخبراء، فيما يتعلق بالمسائل الفنية لدراستها، واتخاذ قرار بشأنها. بالإضافة إلى سماع المرافعات.

- عينة الإخباريين من النيابة، إجراء مخقيق، بالإضافة إلى سماع الأقوال، والاستجوابات، وتكليف الخبراء، والمعاينات، والتعرف في القضية. إما بحفظها لأسباب معينة، أو احالتها إلى المحكمة المختصة للنظر فيها، أو بإصدار الأوامر الجنائية في حالات معينة، لا تقتضى الإحالة إلى المحكمة. وفي حالة الإحالة للمحكمة تقوم النيابة بدور الادعاء في الخصومة الجنائية عمثلة في ذلك المجتمع.

- الشرطة، وهي الجهاز الذي يختص بوظيفتين أساسيتين تتمثل أولهما في: وظيفة حفظ الأمن، ومنع ارتكاب الجريمة، وتتمثل الوظيفة الثانية في القيام بعمليات الضبط، والتحقيق الابتدائي، والتصرف في الواقعة بالإحالة أو الحفظ، في بعض الحالات البسيطة.

- الرقسابة الإدارية، وهي جهاز فنى معاون، يساعد في عملية اكتشاف الجرائم، التي ترتكب، وضبطها وتقديمها لسلطة التحقيق المختصة، أو للحالة بعد اتخاذ الإجراءات اللازمة للمحافظة على معالم الجريمة.

#### خبرات الإخباريين حول ظاهرة الرشوة ،

تبيين أن هناك نسبة عالية جداً من الإخباريين، تتوفر لديها خبرات حول ظاهرة الرشوة، من واقع التعامل مع هذه الجريمة.

والجدول التالي يوضع ذلك :

هل سبق لكم التعامل مع قضايا الرشوة ؟

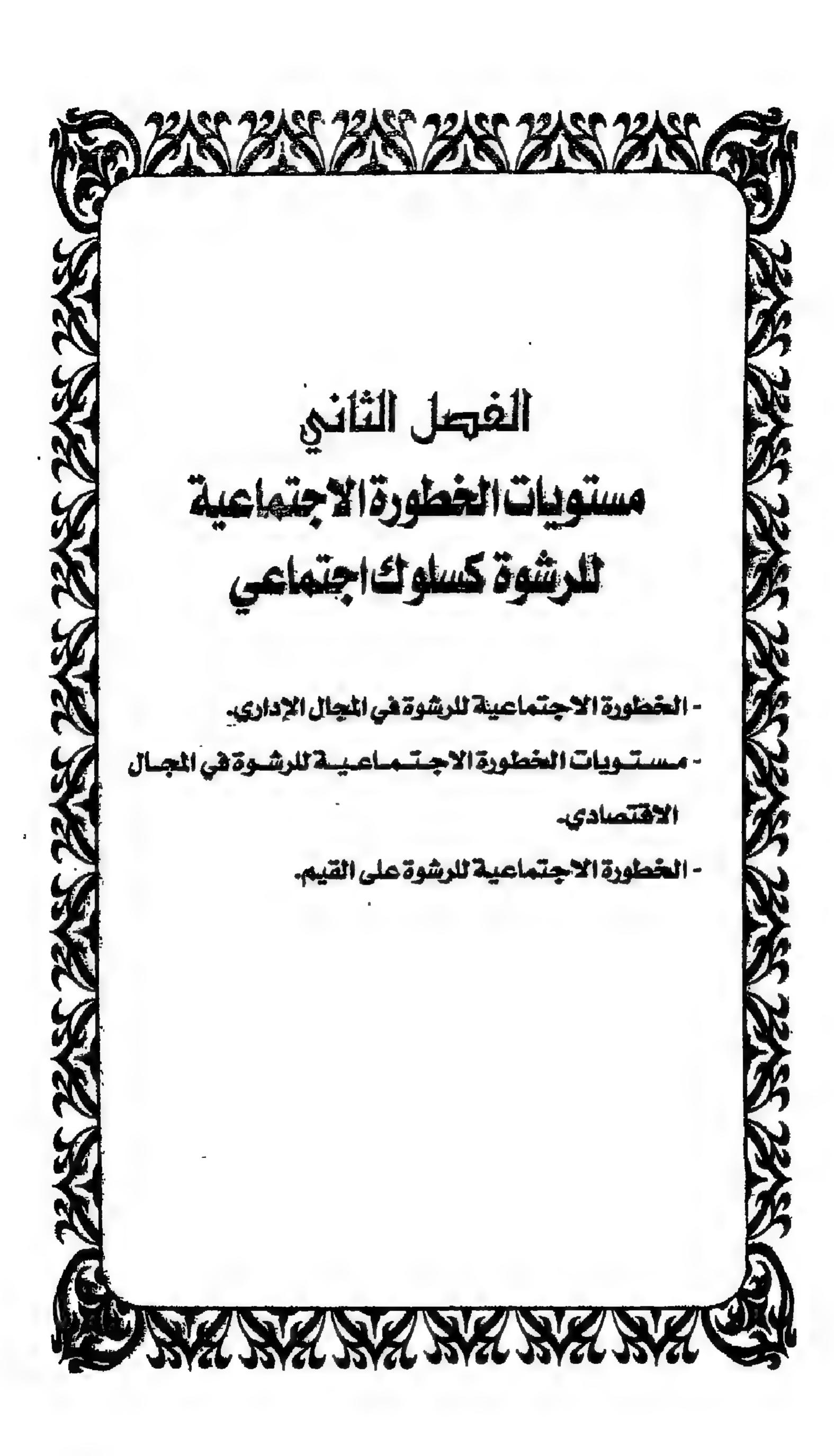
المجموع	غيرميين			-	ئم	الغنسات
		*	ب	%	<u>ت</u>	
174		٤, ٤٠	•	90,94	.\\	قضاة
112		۱,۲۵	۲	ዓሊ ፕ٤	111	نيابة
14.		07,10	41	۸٣, ٨٤	1.0	شرطة
18			_	١	۱۳	رقابة إدارية
٣٨٠			47		<b>707</b>	الجموع

ا کا = ۲,0٤٦ = ۲,0٤٦ قيمة دالة

إذ أن ٣٥٢ حالة اختبارى من العينة البالغ حجمها ٣٨٠ حالة، قد تعاملت مع جرائم الرشوة.

في. حين أن نسبة بسيطة جداً لا يزيد عدد حالاتها عن ٢٨ حالة لم تتعامل مع جراتم الرشوة، وإن كانت قد توفرت لها خبرات كافية من واقع الاطلاع على علاقات الرشوة، والمناقشات المستمرة مع زملاتهم المتعاملين مع تلك الجرائم.

والواقع أن هناك فرق واضح بين فشة من تتوفر لهم خبرات، من واقع التعامل، ومن تتوفر لهم الخبرات من واقع الاطلاع والمناقشة مع الزملاء. في حين أن الفرق بين فئات من تعاملوا مع الرشوة على مستوى القضاة، والنيابة والشرطة والرقابة الإدارية غير ذلك غير دالة، لأن نسبتهم جميعا عالية جداً ومتقاربة. وبذلك تكون معطيات دراستنا لآراء الإخباريين مفيدة إلى حد كبير نظراً لأنها تأتى مرتبطة بخبرات فعلية.



## الفصل الثاني مستويات الخطورة الاجتماعية للرشوة كسلوك اجتماعي

#### نمهيد:

استهدفنا في تناول الخطورة الاجتماعية للرشوة كسلوك اجتماعي، التعرف على مدى الخطر الناجم عنها في الجالات الإدارية، والاقتصادية، الاجتماعية (القيم) ومستويات تلك الخطورة من حيث كونها جسمية الخطورة، ومتوسطة الخطورة أو ذات خطورة بسيطة، وذلك سوف نتناوله على النحو التالى:

#### أولا: الخطورة الاجتماعية للرشوة في المجال الإداري:

أما عن الخطورة الاجتماعية للرشوة في المجال الإدارى فتتمثل في جانبين أساسيين: يتمثل أولهما في كون الرشوة وسيلة لتعويق الأداء الوظيفي السوى للبناء الإدارى، في التنظيمات الاجتماعية، حيث تعطل الوظيفة الأساسية للجهاز الإدارى، ويعاق الأداء الوظيفي للدور الذي يشغل الموظف، والذي يجب أن يكون أدائه لدور مرتبط بواجبات الوظيفة، والدور الذي يشغله، وليس بمؤثرات خارجية فاسدة مثل الرشوة. والتي تمارس اغراء معيناً للموظفين، بحيث يصير تعقيد الإجراءات، وتأخيرها، سمة للإدارة. والذي يؤثر بدوره على كفاءة الهيئة الإدارية، التي يرتبط نجاح التنظيم الاجتماعي، وتحقيقه لأهدافه، بدورها الوظيفي.

وعندما تتفشى الرشوة إلى هذا الحد فى المجتمع، وتصير الرشوة هى المؤثر الفعال لأداء الوظائف والأدوار يتحول الجهاز الإدارى إلى الطابع البيروقراطى، بجانبه السيء المتمثل فى تعقد الإجراءات، والتعقيدات المكتبية، لتلك الإجراءات بهدف الضغط على المتعاملين لتقديم رشاوى. وقد يترتب على ذلك نفور

المتعاملين مع التنظيم من الجهاز الإدارى بالدرجة التي ينفضوا من حوله، ويتجهون إلى تنظيمات أخرى رسمية، أو غير رسمية، مثل فئة تجار السوق السوداء التي تتعامل مع هذه الإدارات البيروقراطية.

وبذلك تساهم الرشوة في رواج السوق السوداء في المجتمع، ومن ثم تكون للرشوة علاقة بالتصرف في تعقد الإجراءات الإدارية من ناحية، وإنتشار السوق السوداء من ناحية أخرى. وبذلك تكون للرشوة علاقة بالتصرف في تعقد الإجراءات الإدارية، من ناحية، وإنتشار السوق السوداء من ناحية أخرى. وبذلك تكون مستويات الخطورة الاجتماعية للرشوة مرتبطة بالعلاقة الوظيفية بينها، وبين الجانبين سالفي الذكر من ناحية، وعلاقة البناء الإدارى، وتعقيدات الإدارة للرشوة من ناحية أخرى.

وإذا ما توفرت العلاقات الوظيفية الثلاقة، بحيث استخدمت الرشوة لحث الموظف على أداء الدور، التى ينبغى أن يكون الدافع لأدائه واجبات الوظيفة، وإذا ما ساهمت الرشوة في خلق السوق السوداء، نظراً لتعقد الجهاز الإدارى، وإذا ما وظف الجهاز الإدارى لتحقيق الرشوة، كانت الرشوة ذات خطورة اجتماعية جسيمة وذلك لتوفر العلاقات الوظيفية الثلاثة للرشوة كسلوك اجتماعى أما إذا توفرت العلاقة الوظيفية للرشوة بانتشار السوق السوداء، والنفور من التعامل مع الهيئة الإدارية للتنظيم الاجتماعى، واللجوء لتجار السوق السوداء، القادرين على التعامل مع تلك الأبنية الإدارية، عن طريق الرشوة، وأيضاً العلاقة الوظيفية بين البناء الإدارى وتعقيد إجراءاته بغية الحصول على الرشوة، لأداء الوظائف والأدوار، تكون الرشوة ذات خطورة اجتماعية متوسطة في حين أن استخدام الرشوة كوسيلة لحث الموظفين على أداء وظائفهم فقط كانت ذات خطورة اجتاعية بسيطة على البناء الإدارى. وعلى هذا الأساس النظرى، نسيس في تخليلنا لمعطيات الدراسة المدانية، حول مستويات الخطورة الاجتماعية للرشوة، بالحال الإدارى.

#### ١- الخطورة الاجتماعية الجسيمة للرشوة:

أكدت معظم عينة الإخباريين من القضاة، والنيابة، ورجال الشرطة، والرقابة الإدارية، على توفر هذا المستوى من الخطورة في المجال الإدارى :

ولم يستثنى من الإخباريين بالنسبة لتأكيد هذا المستوى، سوى نسبة القضاة الذين تقريباً، من إجمالى عينة الإخباريين البالغ ٢٨٠ حالة. وبلغت نسبة القضاة الذين أكدوا هذا المستوى من الخطورة على البناء الإدارى ٩٦,٧٤، والاخباريين من النيابة بنسبة ٩٦,٩٨، والإخباريين من الشرطة بنسبة ٩٤,٦١، والإخباريين من الرقابة الإدارية بنسبة ٤١,٨٤، وقد وضحت هذه العلاقات الوظيفية للإخباريين قبل محديدهم لتلك المستويات من الخطورة، ولذلك جاء تأكيدهم لهذا المستوى على أساس من الوعى والإدراك للعلاقات الوظيفية، بين الرشوة والبناء الإدارى، على نحو ما أسلفنا.

وبذلك يكون للرشوة خطورتها الاجتماعية الجسيمة لما لها من تأثير على أداء - الموظف لوظيفته الذي يجب أن يكون الدافع السليم لأدائها واجبات الدور الذي يشغله كما لها تأثير على التشدد في الإجراءات المكتبية والتعقيدات البيروقراطية، للهيئة الإدارية، بغية الحصول على رشاوى من المتعاملين معها.

كما لها أيضاً تأثير على خلق السوق السوداء، نتيجة لحصر التعامل مع فقة معينة قادرة على تقديم رشاوى للموظفين. وبذلك تكون الرشوة فى المجتمع المصرى ظاهرة ذات خطورة اجتماعية جسيمة على التنظيمات الاجتماعية التي توظف لخدمة الموظفين الإداريين المتعاملين مع الجماهير، والهيئات الأخرى. وهنا يكون جهد الموظفين وفعلهم موجهاً لخدمة أهداف التنظيم، بقدر ما يتجه لخدمة مصالحهم الخاصة. وبذلك تصير الأهداف التنظيمية التي ينبغي أن تشغل اهتمام العاملين بالهيئة الإدارية أساساً، الجانب الهامش في الاهتمام بالأداء الوظيفي بحيث يصير تحقيقها رهن بتحقيق المصالح الخاصة للموظفين.

فى حين أن العكس هو الصحيح، حيث كان يجب أن تخضع تحقيق المصالح والأهداف الخاصة من خلال محقيق الأهداف العامة. ولذا تعتبر الأهداف التنظيمية وسيلة لخدمة الأهداف الخاصة، والتي كان يجب أن تكون وسيلة لتحقيق أهداف التنظيم.

وبذلك تكون التنظيمات الاجتماعية غير رشيدة بهذه الصورة؛ لأن الوسائل المستخدمة في التنظيم لا تلائم الأهداف التنظيمية. وحيث نجد هذا التفاوت واضح بين الوسائل والأهداف، يكون التنظيم غير رشيد، حيث توجه الأفعال بالأهداف الخاصة للموظفين، ولا توجه بالأهداف التنظيمية.

#### ٢- الخطورة الاجتماعية المتوسطة للرشوة في المجال الإدارى:

نظراً لإرتفاع نسبة الإخباريين، الذين أكدوا على الخطورة الاجتماعية الجسيمة للرشوة، في الجال الإداري. لا بخد سوى نسبة ٤٧ ،٥ تقريباً من الإخباريين، منهم نسبة ٣٠ ، ٢٪ من القنضاة، ونسبة ١٠ ، ٧٪ من النيابة، ونسبة ١٠ ، ٣٠ من الشرطة، ونسبة ١٠ ، ٣٠ من الرقابة الإدارية. وهي المستوى الذي يتوفر به علاقة وظيفية بين الرشوة والفساد الإداري للتنظيمات.

أما عن الخطورة الاجتماعية البسيطة، فهى غير مبينة، إذ لا توجد أى نسبة تشير إلى وجود هذا المستوى من الخطورة، في المجال الإدارى. ومعنى ذلك أن الخطورة الاجتماعية للرشوة قائمة عند مستوى العلاقة الوظيفية، بينها وبين جانبين أو ثلاثة من جوانب الفساد الإدارى، بالتنظيمات الاجتماعية وذلك ما يوضحه الجدول التالى:

ما هو تقديرك لخطورة هذه القيبايا على المجتمع؟ المجال الإداري

المجموع	رميين	ųė.	يطة		رسطة نطورة نطورة		بيمة منورة		
	1/-	4	4	ك	7.	丝	*	ك	
175		-	-	-	٣, ٢٥	٤	97,72	119	قضياة
118	10-40-	-	-		٧,٠١	٨	14,41	107	نيابة
14.		-	-		0,51	٧	12,71	175	شرطة
۱۳		-	-	-	٥,٣٨	۲	۸£, <sup>-</sup> ٦١	11	رقابة إدارية
44.					*1		40	٩	الجموع

كا = ١,١١ غير دالة

#### ثانياً؛ مستويات الخطورة الاجتاعية للرشوة في المجال الاقتصادي :

من مخليلنا لخطورة الرشوة الاجتماعية على المجتمع من الناحية الإدارية يتبين أن للرشوة علاقة وظيفية بتعويق الأداء الوظيفى للجهاز الإدارى، فى التنظيمات الاجتماعية. ولذلك أثره الواضح على قدرة التنظيم على بلوغ الأهداف التنظيمية والعامة التى انشئ من أجلها. الأمر الذى يؤثر على اقتصاد المجتمع بشكل مباشر كما أن الرشوة تلعب دوراً واضحاً فى خلق السوق السوداء، على نحو ما أسلفنا ذكره. وذلك يؤثر بدوره على اقتصاد المجتمع، نظراً لاحتكار فئة قليلة لسلع السوق، وتحكمها فى تحديد الأسعار. وعلى هذا الأساس تحددت الخطورة الاجتماعية للرشوة، من الناحية الاقتصادية. فإذا ما تأثر العمل فى التنظيمات بهذا السلوك من الهيئة الإدارية، وانتشرت السوق السوداء، تأثر الاقتصاد لخطورة السلوك من الهيئة الإدارية، وانتشرت السوق السوداء، تأثر الاقتصاد لخطورة جسيمة، أما إذا كان التأثير منحصراً فى جانبين فقط من هذه الجوانب، كانت

الخطورة متوسطة. خاصة فيما يتعلق بظهور السوق السوداء، والتطرف البيروقراطي في التعامل مع الجمهور، في حين أن ارتباطها بجانب واحد من الجانبين يمثل المستوى البسيط من الخطورة الإجرامية. وعلى هذا الأساس دار الحوار مع الإخباريين لتحديد مستويات الخطورة الاجتماعية للرشوة على المجتمع من الناحية الاقتصادية، وقد تبين أن نسبة عالية جداً تكاد تشمل معظم أفراد العينة، تؤكد على الخطورة الجسيمة للرشوة من هذه الناحية. وقد بلغ عدد الإخباريين اللين المدين المحلورة المستوى ٣٣٩ حالة، في حين أن ٤٤ حالة فقط أكدت على الخطورة المتوسطة، أما الخطورة البسيطة فلم يؤكدها سوى ٦ حالات فقط. ومعنى ذلك أن للرشوة خطورة بالغة على المجتمع من هذه الزاوية.

#### ١- مستوى الخطورة الجسيمة للرشوة على اقتصاد المجتمع :

وضح كما أسلفنا، أن الغالبية من الإخباريين، تؤكد جسامة الخطورة الاجتماعية للرشوة، منهم بنسبة ١٩١، ٩١ من القضاة، ونسبة ١٨٥،٨٧ من الرقابة الإدارية. النيابة ونسبة ١٨٥، ١٨٪ من الرقابة الإدارية. وبذلك نجد أن نسب الفئات بشكل إجمالي تؤكد في جملتها هذه المستوى من الخطورة الاجتماعية للرشوة بصورة واضحة، تكاد تعكس الإنجاه العام، الذي يعتبر الرشوة ذات تأثير بالغ على اقتصاد المجتمع ومعنى ذلك أن للرشوة تأثير واضح على الهيئة الإدارية من حيث كفاءتها في أداء دورها الوظيفي، وأن العمل بالتنظيمات الاجتماعية، لا يؤدى بشكل طيب، نظراً لانجاه سلوك الأفراد بشكل مباشر للمصالح الخاصة، بغض النظر عن مصلحة المجتمع يعامة، والتنظيم بخاصة. كما أنها تلعب دوراً في رواج السوق السوداء نظراً لاحتكار التجار للتعال مع بعض الهيئات الإدارية عن طريق الرشوة، الأمر الذي يجعل هذه الفئة محتكرة للسوق، الهيئات الإدارية عن طريق الرشوة، الأمر الذي يجعل هذه الفئة محتكرة للسوق، وتحمهور السلع بما يخدم مصنالحها على حساب المجتمع، وجمهور المستهلكين.

وذلك ما يوضحه الجدول التالي :

ما هو تقديرك لخطورة هذه القضايا في المجتمع، من الناحية الاقتصادية؟

المجموع	رميين	<u>jė</u>	يطلة منورة		رسطنة فطورة		علورة ماورة	- 1	
	%	스	*	ك	*	ب	%	ك	•
۱۲۳		-	٠,٨١.	١	۸۱,۳۰	۱.	91,15	24.	قضاة
112	-	1	1,40	4	۱۲,۲۸	۱٤	۸۵,۸۷	4.8	نيابة
14.	۰,٧	١	۲,۳۰	٣	۱۳, ٤٨	١٨	۸۳, ۰۷	۱۰۸	شرطة
۱۳	-	-	-	-	10,7%	۲	15,71	11	رقابة إدارية
٣٨٠	١		٦		٤٤		44	1	المجموع

کا<sup>۲</sup> = ٦, ٦٦ = ٢١ دالة عند ٥,

# ٢- الخطورة الاجتماعية المتوسطة للرشوة على المجتمع من التاحية الاقتصادية:

تبين من معطيات استطلاع رأى الإخباريين، العاملين بأجهزة العدالة المعنائية، أن نسبة محددة من فئات الإخباريين، هى التى تقرر هذا المستوى من الخطورة، وبلغت على مستوى القضاة حوالي ٨٨٪، وعلى مستوى النيابة الخطورة، وبلغت على مستوى الشرطة ١٣٨٪، وعلى مستوى الرقابة الإدارية ١٢٨٪، وعلى مستوى الرقابة الإدارية ١٢٨٪، وبذلك نجد أن نسب الإخباريين من الفئات المختلفة محددة إلى حد كبير بالنسبة لتأكيد هذا المستوى من الخطورة.

#### ٣- الخطورة الاجتماعية البسيطة للرشوة:

تبين أن الحالات التي أشارت لهذا المستوى من الخطورة، لا تزيد عن ٦

حالة ولم تزد على مستوى القضاة عن ٠,٨١، وعلى مستوى النيابة عن ١,٧٥٪، وعلى مستوى النيابة عن ١,٧٥٪، وعلى مستوى الرقابة الإدارية لا توجد أى نسبة تشير إلى هذا المستوى.

ومن التحليل الإحصائى لمعطيات الدراسة بهذا الجدول، تبين الاختلاف واضح بين المستويات الثلاثة للخطورة الاجتماعية للرشوة بالنسبة لفئات الإخباريين<sup>(1)</sup> وذلك يشير إلى أن الخطورة الاجتماعية للرشوة ومؤكدة بين مختلف فئات الإخباريين من الجانب الاقتصادى في المجتمع.

#### ثالثاً: الخطورة الاجتماعية للرشوة على القيم:

لاشك أن القيم ترمى إلى مستوى المثل العليا التى توجه اختيارات الأفراد وانجاهاتهم وسلوكهم، وهى بذلك تحدد السلوك وتعطيه مغزاه، ومعناه. ومن أمثلة القيم التى تتأثر بالرشوة وتؤثر فيها القيم المتعلقة بالولاء، والإنتماء، والمصلحة الاجتماعية، والقيم المتعلقة بفكره العام، والمؤسسة العامة، والقيم المتعلقة بالاستهلاك.

أما عن العلاقة بين الرشوة وتلك القيم، فهى علاقة وظيفية، تعكس طبيعة التأثير المتبادل، فيما بين الجانبين. فضعف قيم الولاء، والإنتماء، وغياب القيم المتعلقة بالمصلحة الاجتماعية، وفكرة العام والمؤسسة العامة، تؤثر على نفس مثل هذا السلوك، نظراً لأنها تتجه مباشرة لتحقيق مصالح، خاصة قد تكون قيمها قوية المفعول في توجيه سلوك الأفراد.

أما عن القيم الاستهلاكية، فلاشك أن لها علاقة كبيرة بالرشوة. كما أنها تتأثر بها فكلما كانت قيم الاستهلاك في المجتمع مؤكدة للميول الاستهلاكية المتطرفة، كلما أثر ذلك على ظهور مظاهر الفساد، المتمثلة في الرشوة، وبعض

<sup>(</sup>۱) قيمة كا<sup>۲</sup> ٦,٦٦ دالة عند مستوى ٠٠,

صور الظاهرة الأخرى. كما أن الرشوة عامل مشجع على الاستهلاك، والميل للتوسع فيه، نظراً لتوفر الامكانيات، أو الخوف من إنتشار السوق السوداء، واختفاء سلع. ذلك ما يشجع بدوره عملية الرشوة سواء بالأخذ أو العطاء.

وقد أوضحت هذه الجوانب للإخباريين الذين تم التعامل معهم، ومن ثم جاءت إجاباتهم حول مستويات الخطورة الاجتماعية، واعية بطبيعة هذه العلاقة المتبادلة بين القيم والرشوة، من حيث التأثير. فإذا كان للرشوة تأثير على القيم، بحيث تقل كفاءتها الوظيفية في ضبط السلوك وتوجيهه، ويجب أن تتحول إلى الوضع الذي تعتبر فيه مدعمة لسلوك الرشوة، أو تتحول إلى وضع صراعي مع بعضها. بحيث يصير السلوك غير موجهة بها، تصير الرشوة جسيمة الخطورة.

أى أن مستوى الخطورة الجسيمة هنا تعكس التأثير المتبادل للقيم والرشوة، بحيث تصير القيم متأثرة في نفس الوقت.

أما عن الخطورة الجسيمة، فهو الموقف الذى تتحول فيه القيم نتيجة إنتشار الرشوة إلى عامل يتأثر بسلوك الرشوة، ويستجيب له. في حين أن الخطورة البسيطة تتمثل في كونها تتعرض للاهتزاز والتوتر والصراع، بما يضعف من قدرتها على توجيه أفعال الأفراد والجاهاتهم، وقد تبين من معطيات الدراسة أن غالبية الإخباريين يؤكدون على مستوى الخطورة الجسيمة، التي تؤثر فيه الرشوة على القيم، وتستجيب القيم لتأثيرها، ثم تلعب دوراً في إنتشارها، وفي حين أن المستوى المتوسط من الخطورة لا تؤكده سوى ١١ حالة من الإخباريين فقط، أما عن مستوى الخطورة البسيطة فحالة واحدة هي التي تشير إليه، وذلك ما سوف نوضحه على النحو التالى؛

#### ١- الخطورة الاجتماعية الجسيمة للرشوة على القيم ١

تبين من معطيات الدراسة أن ١٦٨ حالة إخباري، تؤكد على تأثير الرشوة

على قيم المجتمع، عند هذا المستوى، منهم نسبة ٩٧,٥٦٪ من القضاة، ونسبة ٩٧,١٠٪ من الرقابة ١٠٠٪ من النيابة، ونسبة ٩٣,٨٤٪ من الشرطة، ونسبة ١٠٠٪ من الرقابة الإدارية. وهي نسب عالية بشكل ملحوظ وتكاد تصل إلى نهايتها العظمى، على نحو ما حدث بالنسبة لعينة الإخباريين من رجال الشرطة.

#### ٢- الخطورة الاجتماعية المتوسطة للرشوة على القيم:

رغم أن هناك نسبة من الإخباريين تشير لذلك، فقد تبين أن الحالات التى أشارت لذلك، لا تزيد عن ١١ حالة، منهم نسبة ٢,٤٣٪ قضاة، ٧٨، ١٪ نيابة، ونسبة ١٩،٣٪ شرطة، ولا توجد أى نسبة من الرقابة الإدارية تشير لوجود هذا المستوى من الخطورة.

#### ٣- المستوى البسيط من الخطورة الاجتماعية للرشوة على القيم :

لا توجد سوى حالة واحدة، من الإخباريين تشير لوجود مثل هذا المستوى من الخطورة الاجتماعية للرشوة، على القيم. وهي منحصرة في فئسة الشرطة بنسبة ٣٦.٠٠.

وذلك يشير في عمومية إلى وجود شبه إجماع، على خطورة الرشوة الجسيمة على قيم المجتمع، وذلك ما أوضحه التحليل الإحصائي، حيث تبين أن الفرق واضح بين مستويات الخطورة، في علاقتها بفئات الإخباريين المختلفة (١). أما الفروق بين الفئات من حيث تأكيد الخطورة الاجتماعية الجسيمة، فإنها غير دالة، وذلك يعنى أن مجتمع الإخباريين، بفئاته المختلفة، يؤكد على جسامة الخطورة الاجتماعية بصورة عامة. وهذه المفارقة بين المستويات تعكس طابع الإجماع على ارتباط الرشوة، بالعلاقات الوظيفية الثلاث بالفساد الاجتماعي، سواء تمثل في الفساد الإدارى، أو إنتشار السوق السوداء، أو تعويق التنظيمات

<sup>(</sup>۱) كالا دالة عند مستوى ۲۰۰۱

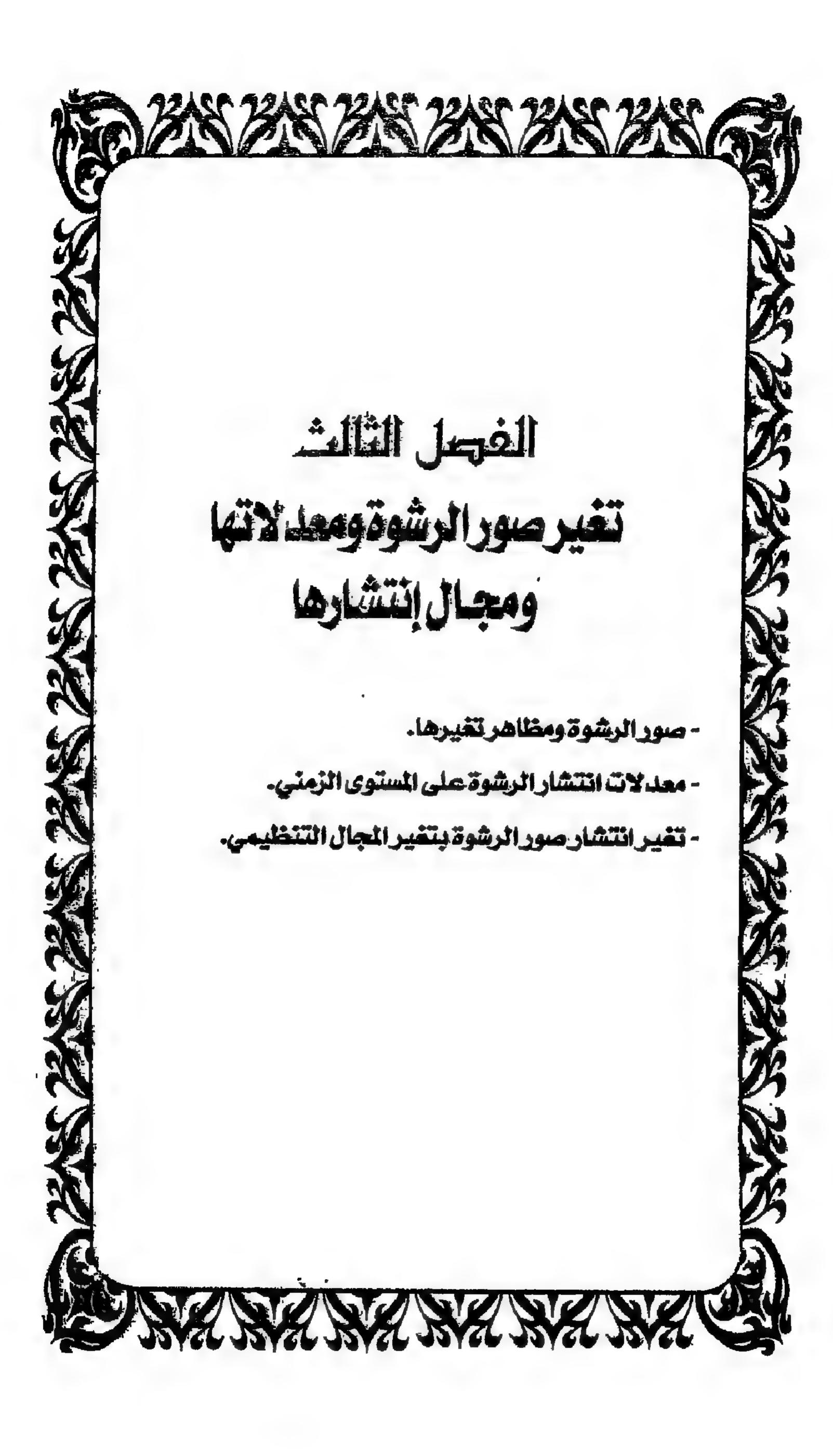
الاجتماعية عن أداء وظيفتها، وخلق الصراعات الداخلية بين الموظفين، حول الترقى والتقدم في العمل، والحصول على منافع وحوافز مادية.

والجدول التالي يوضح مستويات الخطورة من الناحية الاجتماعية.

#### الناحية الاجتماعية وتأثيرها على القيم ،

المجموع	ميين	غير	تأثير بيط		تاثیر سط		تأثیر بیر		
	*	山	*	丝	*	থ	*	当	
۱۲۳	-	-	-	-	۲, ٤٣	٣	۹۷,٥٦	14.	قضاة
118		-	_		٠,٨٧	١	44,14	111	نيابة
180		١	٠,٧٦	١	٥,٣	٧	۹۳,۸٤	177	شرطة
۱۳		-		-	-	-	1	۱۳	رقابة إدارية
٣٨٠					11		۳٦		الجموع

يتضح من الجدول أن الناحية الاجتماعية ذات تأثير كبير على القيم والرشوة وذلك لأن الظروف الاجتماعية السيئة لها مردودات سلبية على سلوك الأفراد واختياراتهم.



# الفصل الثالث تغير صور الرشوة ومعد لاتها ومجال إنتشارها

#### تمهيد:

يدور حوارنا في هذا المبحث: حول الصور الغالبة في الرشوة، ومعدلاتها، والمجال الذي تنتشر فيه. وذلك بهدف التعرف على ما طرأ على صورها من تغير واضح، ومدى تغيرها من حيث الإنتشار في المجالات الزمنية والمكانية المختلفة. وذلك ما سوف نتناوله على النحو التالى:

- صور الرشوة وتغيرها.
- معدلات إنتشارها على مستوى الفترات الزمنية.
  - تغير مجال إنتشارها.

#### أولاً: صور الرشوة ومظاهر تغيرها:

عندما نوقش الإخباريين حول الصور الغالبة المتبعة في ارتكاب جريمة الرشوة، من ناحية الراشي، والمرتشى، تبين أن هناك نسبة عالية تؤكد على الصور المالية للرشوة، حيث بلغ عدد الحالات التي أكدت عليها ٢٠٧ حالة في حين أن الصور العينية لم تؤكدها سوى ٢٠ حالة فقط، أما عن الفئة التي أكدت على إنتشار الصورة العينية والمالية معاً فقد بلغت ٩٠ حالة، وبالنسبة للصورة المعنوية لم تزيد عن ٨ حالات فقط، في حين أن حوالي ٥٥ حالة لم توضح إجابتها بهذا الخصوص، وبالنسبة للرشوة المالية ترتفع نسبتها من حيث التأكيد على إنتشارها من جانب رجال الشرطة، يليهم النيابة، ثم القضاة، فالرقابة الإدارية، وإن كانت نسبة الشرطة ٤٠٠، والنيابة ٥٠، والقضاة ، فالرقابة الإدارية، وإن كانت نسبة الشرطة ٤٠٠، والنيابة ٥٠، ١، والقضاة ، فالرقابة الإدارية، وإن كانت

تماثل أحكام هذه الفئات وإجماعها على الرأى القائل، بأنها مالية بصورة واضحة. في حين أن الرقابة الإدارية لا تزيد نسبتهم عن ٣٨,٤٦٪، وذلك يعنى أن الخبرة المتراكمة بين الفئات الثلاث الأولى متماثلة إلى حد كبير، وتختلف إلى حد ما عن خبرة رجال الرقابة الإدارية. وقد يرجع ذلك لطبيعة العينة المحدودة من رجال الرقابة الإدارية.

ويتضع من الجدول التالى أيضاً أن للظروف الاقتصادية للعاملين أثرها الواضح على سلوك الرشوة، سواء بالنسبة للراشين، أو المرتشين، فالحاجة الاقتصادية لها تأثيرها الفعال في دفع العاملين إلى الانحراف على هذا النحو، وذلك ما جعل صورة الرشوة تميل بصورة واضحة نحو الصور المالية، وأيضاً الصور العينية والمالية معاً، إضافة إلى نسبة الصورة العينية التى أكدت عليها أيضاً فئات الإخباريين، من الرقابة الإدارية، والشرطة، والنيابة، والقضاة. هذا فضلاً عن أنه في طروف التغير التي يمر بها المجتمع المصرى قد حدثت تغيرات كبيرة على مستوى التنظيمات وأساليب العمل، إضافة إلى التوسع في انشاء المؤسسات. والتي يختاج لترسيخ قيم تلك المستحدثات ومعايرها لدى العاملين لكى يتشربوا القيم الضرورية التي تعزز لديهم المظاهر الإيجابية للسلوك.

والجدول التالي يوضح ذلك :

س ٢٠٠١ هي الصور القائبة المتبعة في ارتكاب جريمة الرشوة من تاحية الراشي والمرتشيء

Part of	Sec.	+4	-		عينية مالية	4.	A Trick		24.40		ange Heines
	×	ŋ	*	73	*	23	×	ij	×	2	SEPT SALVA
7 7 7	17,79	3 3		_	11,40	>	17,10	1	٧, ٣١	•	
118	۱٥, ۷۸	<b>\</b>	1, 40	>-	۲۸,۰۷	<u>}</u>	o T. o ·	-	, Yo	<b>&gt;</b> -	
-	١٠,٧٦	3	* ·	3-	۲۴.۰۷	٠	, Y	*	<b>*.</b>	***	**************************************
1.4	!	1	10, 77	3	٧, ٢٩		17.A. £.7	. Q	7.4.8.1	c	رقابة إدارية
۳,۸۰	00		<		•		۲٠٠ ۲۰۰		÷		14.53

 $\lambda = 3/V_0 = V_0$  Sais ellis (eque et lle l'IS).

وبالتساؤل عن ظهور صور أخرى داخل الصور الأساسية تبين أن هناك نسبة من الإخباريين تؤكد على تغير نوعية الصور الغالبة، منهم ٩٥ حالة ذهب إلى تنوع الصور العينية للرشوة وتباينها، ٤٤ حالة ذهب إلى تغير طبيعة الصور المعنوية للرشوة، في حين أن ٢٥ حالة فقط أكدت على تغير طبيعة الصور المالية للرشوة. وذلك بمعنى أن الرشوة العينية تنوعت مظاهرها، وتعدد طبيعتها بصورة تلائم طبيعة التغيرات الحديثة، ونفس الحالة بالنسبة للرشوة المعنوية، وبقية الصور الأساسية للرشوة. وهذه التغيرات للصور من حيث طبيعتها ترتبط بطبيعة الظروف المتغيرة للرشوة.

ومما يؤكد على طبيعة هذه التغيرات، أن هناك نسبة من الإخباريين تؤكد على أن صور الرشوة تغيرت بعد إنشاء القطاع العام، وقد بلغ عدد الحالات التى أكدت ذلك ١٢٨ حالة، منهم: ٦٤, ٢٢٪ فئة القضاة، ونسبة ٨٧ و ٥٠٪ من فئة النيابة، ونسبة ٩٩٪ من فئة رجالى الشرطة، ونسبة ٩٩٪ من فئة الرقابة الإدارية.

ومعنى ذلك أن إنشاء القطاع العام خلق فرصاً جديدة للرشوة، وساعد بطبيعته التنظيمية الخاصة على ظهور بعض التغييرات، في صور الرشوة بالقدر الذي تلاثم طبيعة التغير في التركيب الاقتصادى للمجتمع، وطبيعة البناء الإدارى الذي صاحب تغير النظام الاقتصادى، وظهور القطاع العام، وبتحليل معطيات الجدول الخاصة بهذه التغيرات في صور الرشوة المرتبط بإنشاء القطاع العام، تبين أن الفرق بين الإخباريين على مستوى جمع الفئات ذات دلالة واضحة (١).

والجدول التالي يبين ذلك :

<sup>(</sup>۱) قيمة كا<sup>٢</sup> = ١٠, ١٥ دالة عند مسترى ٠,٠٠

س١١: هل ترى أن ظاهرة الرشوة تغيرت صورتها بعد إنشاء القطاع العام؟

معوع	11	رعيون	ųė.	¥		74.8	3	الإستجابة
7/-	ك	4.	ك	*	٠ ك	4.	ك	الإخباري
1 * *	۱۲۳	۲, ٤٣	۲	44,44	٤١	71,74	٧٩	قضاة
1	118	٠,٨٧	١	٤٨, ٢٤	00	٥٠,٨٧	ρŅ	نیابة
١	14.	۲,۳۰	٣	۳۵, ۳۸	13	٦٢,٣٠	۸۱	شرطة
١	15	-	-	۲۳, ۰۸	٣	٧٦,٩٩	۱٠	رقابة إدارية
۲۸		Υ		1 &	٥	14.	٨	المجموع

کا از عند ۱٫۲٥ دالة عند ۰٫۰۰

وقد تأكدت طبيعة تلك التغيرات، وأبعادها، عندما ناقشنا الإخباريين، حول أهم مظاهر هذا التغير، في صور الرشوة. حيث ذهبت نسبة ٢٩, ٩٠٪ من القضاة إلى وجود تغيرات في طبيعة الرشوة العينية، ونسبة ٢٧,٩٥٪ من النيابة، ٩٩,٨٩٪ من الشرطة، في حين لا توجد أي نسبة من رجال الرقابة الإدارية بالنسبة لطبيعة هذه التغيرات. في حين أن نسبة ٢٧,٠٥٪ من القضاة أكدوا وجود تغيرات في الصورة المالية للرشوة، حيث ظهرت العمولة، والسمسرة، وصور أخرى للرشوة تخرج عن نطاق الرشوة التقليدية، وهي صور ذات طبيعة مختلفة عن الرشوة المالية التقليدية، وهي صور ذات طبيعة مختلفة عن الرشوة المالية التقليدية، وختاج مزيداً من التعمق، والتحليل في فهمها. في حين أن نسبة التقليدية، وختاج مزيداً من التعمق، والتحليل في فهمها. في حين أن نسبة من الشرطة يؤكدون هذا التغير أيضاً أما الرقابة الإدارية فتبلغ نسبة من يؤكدون هذه التغيرات في طبيعة الرشوة المالية والعينية وجود نسبة من الإخباريين تؤكد هذه التغيرات، في طبيعة الرشوة المالية والعينية وجود نسبة من الإخباريين تؤكد هذه التغيرات، في

صورتى الرشوة معاً. إذ بلغت نسبة الإخباريين من القنضاة ٧,٠٠٪، والنيابة المسروتى الرشوة معاً. إذ بلغت نسبة الإخباريين من القنضاة ١٣,٦٣ أمام ١٣,٦٣ أمام الشرطة ١٢,٠٨٪، وبذلك لو أضفنا هذه النسب الأخرى أمام الصورتين كل على حدة لتبين لنا أن النسب التي تؤكد على وجود تغيرات في طبيعة وأبعاد الصور المالية والعينية للرشوة عالية.

أما عن التغير في صور الرشوة المعنوية فقد أكدتها نسبة عالية من الإحباريين أيضاً، منهم ١١,٧١٪ من القيضاة، ونسبة ٤,٥٤٪ من النيابة، ٢٩,٢٩٪ من الرقابة الإدارية. وتأكد أن نسبة عالية من رجال الرقابة الإدارية تؤكد بشكل إجماع من حيث الخبرة المتماثلة لهم، حول وجود مثل تلك التغيرات، بالنسبة لصور الرشوة المعنوية. وهي تغيرات صاحبت طبيعة التغيرات لاجتماعية، والاقتصادية، والثقافية، التي يمر بها المجتمع المصرى. وقد كشف التحليل الإحصائي عن وجود اختلاف في طبيعة تلك التغيرات من حيث تأكيد الفتات المختلفة (١).

والجدول التالي يبين ذلك :

<sup>(</sup>۱) تیمهٔ کا ۲۰٬۰۰ دالهٔ عند مستوی ۰۰٬۰۰

س١١١ن يجيب بالايجاب يسال ماهي أهم مظاهر هذا التقيرة

غيرميين	.0	- Triesta	- Agging		Zella Zer	3.	all a		A single		ange Reside
*	钊		*	Ŋ	*	53	*	ŋ	*	可	15. N. 24. 24. 20.
٥١,٧٦	 	Ŷ	, Y .		۰. <u>۲</u>	-	۲۷,۰۰	3-	17,98		
14, 14	y -	.\$	£, 0.£	444	14,74	*	* · · ·	•	, 9°,	>	13:
٥٢, ٨٢	4.	-	7.	3-	١٢,٠٨		16,17	* *	9, A.9	er-	شرطة
7. C	<b>}</b>	<	7,7,0	3-	I	l	Yo. • •	<b>3</b>	ļ	l	رقابة إدارية
70		YYY	=		4		70		*		Hang 3

س ٨ : هل تعتقد أن نسبة جراثم وقضايا الرشوة المحكوم فيها نمثل الصورة الحقيقية للظاهرة؟

المجموع	ميين	غير			144	3	الإستجابة
	1/4	<u>A</u>	*	4	*	些	فنة الإخباري
۱۲۳	7, 40	٤	44,74	118	ź, ź ·	٥	قضاة
118	-		90,71	1.9	<b>έ, ۸</b> ۳	. 0	نيابة
14.	۲, ۳۰	٣	۹۳, ۰۷	171	٤,٦٥	٦	شرطة
۱۳	<u>-</u>	-	1	14	-	-	رقابة إدارية
	Y		70	<b>Y</b>	١٦		الجموع

كالم = ٢,٦٢ غير دالة

#### دانياً؛ معدلات إنتشار الرشوة على المستوى الزمني :

وعندما ناقشنا الإخباريين حول معدل جرائم الرشوة، تبين أن نسبة عالية من الإخباريين، يؤكدون أن جرائم الرشوة المحكوم فيها، لا تمثل الصورة الحقيقية للرشوة. ولم يخرج عن هذا الإجماع سوى ١٦ حالة فقط، في حين أن ٣٥٧ حالة من الإخباريين بالفثات المختلفة أكدت هذه الحقيقة، منهم نسبة ٨٩٢,٧٪ من القضاة، ونسبة ٢٠٠٪ نيابة، ٧٠,٣٩٪ رجال شرطة، ونسبة ١٠٠٪ رقابة إدارية. وبذلك يكون المعدل الحقيقي للرشوة غير متمثل في الجرائم المحكوم فيها، إذ أن هناك نسبة عالية، وغير معلنة، أو لم يتم ضبطها، والتي ترجع إلى أن إنتشار الرشوة أصبح شائعاً، وأصبحت نمثل إسلوباً عاماً للحياة في المجتمع. وبذلك تكون دراسة الجانب الحقيقي (الخفي) من الرشوة على درجة كبيرة من الأهمية نظراً لأن هذا الجانب يعكس المعدل الفعلي لجريمة الرشوة.

والجدول التالي يوضح ذلك :

سنوات الأخيرة ؟	س٩ . هل تعتقد أن جريمة الرشوة ازدادت في ا

المجموع	غيرميين		الأدادات في الأذادين		الدادت في المشرستوات الأخيرة		ازدادت في الخيس سنوات الأخيرة		
	<b>¥</b>	ك	*	4	*	ك	4	ك	
174	۲, ٤٣	٣	٧,٣١	9	٥١, ٢١	78	49, • 4	٤٨	قضاة
112	۲, ٦٣	٣	1,40	۲	٤٩,١٢	٦٥	٤٦, ٤٩	٥٣	نيابة
14.	0,31	٧	٣,٨٤	٥	٤٠,٠٠	07	0+, ٧٦	77	شرطة
14	-	1	-		٧٦,44	١.	۲۳, • ۸	۳	رقابة إدارية
44.	15		17		۱۸۱		17.		الجموع

كالم = ٣, ٢١ غير دالة

وعندما ربطنا بين إنتشار الرشوة، والفترات الزمنية، تبين أن حوالي ١٧٠ حالة من الإخباريين يؤكدون أن الرشوة ازدادت في الخمس سنوات الأخيرة، والتي تبدأ بعام ١٩٧٠ حتى ١٩٧٥، كما أن هناك ١٨١ حالة تؤكد على ازدياد الرشوة في العشر سنوات الأخيرة أي من ١٩٦٥ إلى ١٩٧٥، كما أن هناك ١٦ حالة تؤكد على إنتشار الرشوة في الفترتين بصورة ممائلة. ومن فتات الإخباريين الذين أكدوا على إنتشار الرشوة في الخمس سنوات الأخيرة.

نسبة ۲ ، ۳۹٫ ٪ من القضاة، ۲ ، ۲ ٪ ٪ من النيابة، ۲ ، ۲ ، ۲ من الشرطة، ۲۳٫ ۸ ٪ من الرقابة الإدارية.

أما نسبة الإخباريين التي أكدت على إنتشار الرشوة في العشر سنوات الأخيرة

فنجدها ۱,۲۱ من القيضاة، ۲۹,۱۲ نيابة، ٤٠ ٪ شرطة، ٩٩ ،٧٦ رقابة إدارية أما بنسبة من أكدوا إنتشار هذه الجريمة في الفترتين بمعدل مماثل في إدارية أما بنسبة من أكدوا إنتشار هذه الجريمة والمجدول التالي يوضح ذلك. ٧٧,٣١ قضاة، ١,٧٥ ٪ نيابة، ٣,٨٤ ٪ شرطة، والجدول التالي يوضح ذلك.

والواقع أن دلالة هذه الفترات واضحة، إذ أن الفترة الطويلة الممتدة من 1970 إلى 1970 تعكس طبيعة التغيرات الكثيرة التي مر بها المجتمع المصري منذ استقرار تطبيق القوانين الإشتراكية حتى هذه الفترة، في حين أن الفترة الأخيرة وهي فترة الخمس سنوات، فقد قفز إنتشار الرشوة لوجود مسافة بين التطبيق الإشتراكي والتعديلات التي طرأت عليه خلال الفترة الطويلة التي مر بها المجتمع المصرى، وما تعرض لها من متغيرات اقتصادية واجتماعية في ظروف قيادة سياسية جديدة، غير تلك التي عاشت بصورة مباشرة القوانين الإشتراكية.

والواضح أن الاختلاف بين نسب الفئتين بالنسبة للفترتين غير واضع، عما يؤكد أن ثمة عوامل متداخلة قد تكون تنظيمية، أو اقتصادية، أو اجتماعية، أو قانونية، تلعب دوراً في إنتشار مثل هذه الظاهرة بهذه الصورة، التي أصبحت تنذر بتفاقم الثورات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية حتى الوقت الذي بجد فيه عدم قدرة المحاولات الإصلاحية للحد منها، نظراً لوجود خلل وظيفي في طبيعة التنظيمات المختلفة التي تشرف على التغير، الأمر الذي يقتضى ابتكار الأساليب العلاجية الكفيلة بتحقيق المواجهة الصحيحة لصور الفساد الاجتماعي تلك.

#### ثالثاً: تغير إنتشار صور الرشوة بتغير المجال التنظيمي:

لاشك أن إنتشار القطاع العام صاحبه التوسع في إنشاء المؤسسات العامة، والتنظيمات الإدارية اللازمة لها، في الوقت الذي توجد فيه التنظيمات الخاصة بهيئات إدارية ذات بناء إدارى معين، فنضلاً عن وجبود الهيئات الإدارية بالتنظيمات الحكومية. ولاشك أن مثل تلك التغيرات في التركيب الاقتصادى

والاجتماعي للتنظيمات، وما بها من تغير في طبيعة البناء الإدارى، عن الطابع التقليدي لها، ووجودها في نطاق اقتصادى واحد، قد خلق نوع من التعامل والتفاعل والاحتكاك، الأمر الذي قد سلعد على خلق فرص جديدة لإنتشار مثل هذا السلوك المعبر عن بعض صور الفساد الاجتماعي بعامة، والإدارى بخاصة.

وعندما ناقشنا الإخباريين فيما يتعلق بانتشار الرشوة في القطاع العام أكثر منها في القطاع الحكومي، تبين أن هناك ٢٠٢ حالة يؤكد على هذا التغير في الإنتشار لجريمة الرشوة، حيث كثر إنتشارها بصورة واضحة في مجال القطاع العام. ومن هذه - الحالات نسبة ٢٠١٪ ٨٠٪ من القضاة، ٢٠٪ ٢٥٠٪ من النيابة، العام. ومن هذه - الحالات نسبة ٢٠٠٪ من رجال الرقابة الإدارية. ومن النسب الواردة يتضح أن هناك تماثل في أحكام الفئات الختلفة نظراً لخبرتها المتماثلة كما أن هناك نسبة إجماع على مثل هذه العلاقة بين ظهور القطاع العام، وتعدد الأبنية الإدارية، ووظائفها، في المجتمع، وتزايد إنتشار الرشوة في القطاع العام. ومن التحليل الإحصائي لمعطيات الدراسة تبين أن فئات المسئولين متماثلين في أحكامهم بالنسبة لهذه القضية (١).

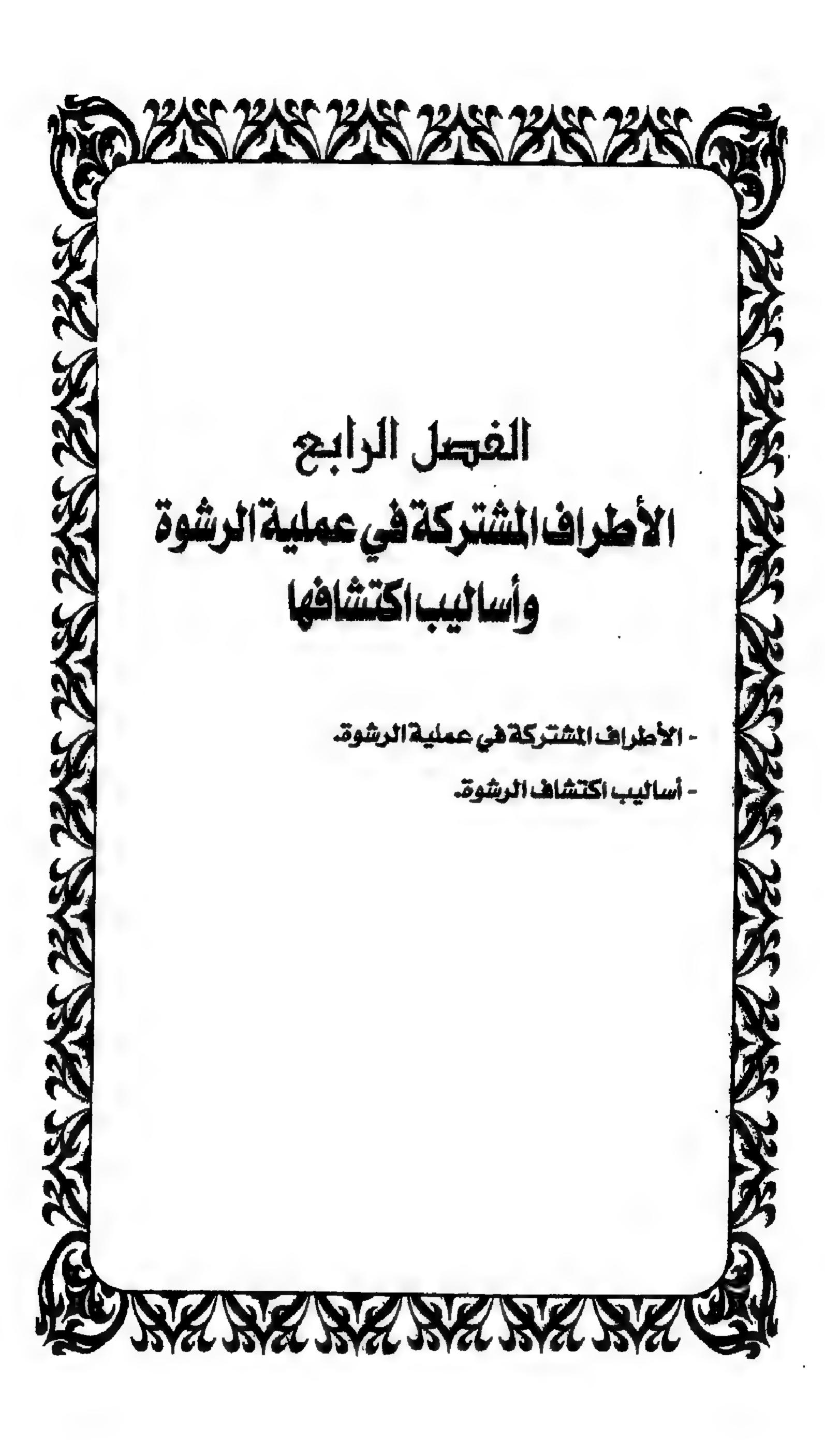
والجدول التالي يبين ذلك :

آبمة كا عام وغير دالة.

س ١٠: هل تعتقد أن جريمة الرشوة أصبحت الآن أكثر إنتشاراً في القطاع العام منها في

المجموع	غيرميين		¥		تعم		الإستجابة
	%	2	*	4	7-	4	طنة الإخباري
1 77	٠,٨١	١	14, • 4	11	۸۲,11	1.1	قضاة
412	۲, ۵۰	٤	۲۱, ۰ <i>۰</i>	72	۷٥, ٤٣	77	نیابة
14.	۲, ۳۰	٣	17,10	41	۸۱,٥٣	1.7	شرطة
- 17			T+,V7	٤	77, 74	4	رقابة إدارية
4.4	٨		γ.		7.		الجموع

كال = ٦٢٥, غير دالة.



### الفصل الرابع الأطراف المشتركة في عملية الرشوة وأساليب اكتشافها

#### نمهيد:

لاشك أن التعرف على نوعية الأطراف المشتركة في عملية الرشوة، يفيدنا كثيراً في فهم بعض الظروف والملابسات الكامنة، وراء هذه العملية. كما أن تخليل الأساليب التي أدت لاكتشاف معظم حالات الرشوة، التي تم القبض عليها، يساعدنا على تخديد ملابسات هذه العملية، ومداخلها، والتي تفيدنا في عملية اكتشافها والقبض على مرتكبيها من ناحية، وتخديد وسائل مواجهتها، والوقاية منها، من ناحية أخرى.

ومن ثم نسير في تخليلنا لموضوعات هذا البحث في المسالك التالية: أولا: الأطراف المشتركة في عملية الرشوة.

ثانياء أساليب اكتشاف الرشوة.

#### أولأه الأطراف المشتركة في عملية الرشوة،

لما كان للرشوة خاصية التقاتية، حيث يتم ظهورها يصورة تلقائية، في ظروف التغير، التي يتعرض لها المجتمع الإنساني، ونتيجة لوجود بعض التوترات في بعض أنساقه الاجتماعية والثقافية. حيث لا يخضع انبثاقها لإرادة تفرضها على المجتمع، ولكنها تتولد من تلقاء نفسها، من ظروف اجتماعية واقتصادية وثقافية معينة، والنسبية في المكان والزمان والجبرية نتيجة لوصولها لحالة أصبحت معها تمثل إسلوباً للحياة الاجتماعية في عملية التفاعل الاجتماعي بين الأشخاص، والتنظيمات، وبين أطراف كل الجانبين وبعضهم.

نتيجة لتلك الخصائص اكتسبت الرشوة صفة الظاهرة الاجتماعية، ومن ثم أمكن تناولها من أحد جانبيها المتمثلين في بنائها، والعملية التي تفضى إليها. كما أمكن تناولها من كلا الجانبين معاً، فتراها من خلال عناصرها البنائية المتمثلة في جوانبها الثقافية، بمافيها من قيم ومعاني ومعايير، وأيضاً الجوانب الاجتماعية المتمثلة في علاقتها بالأوضاع والأدوار والتنظيمات، وما بينها من علاقات اجتماعية، ومن جوانبها الشخصية المتمثلة في البناء الدافعي للشخصية، وميولها، وأهدافها، وانجاهاتها، ومظاهر سلوكها.

هذا من ناحية مكوناتها البنائية، أما من حيث كونها عملية تتم خلال مراحل مختلفة، تتمثل في التحضير، والإعداد، والإتفاق، ثم التنفيذ. وما يترتب عليه من نتائج معينة. وبالنسبة للإعداد والتحضير، فهو ذات جانبين يتمثل أولهما في تهيئة الشخصية لتقبل مثل هذا السلوك كوسيلة من وسائل بلوغ الأهداف. وذلك ما تفرضه ظروف الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية الحيطة بالشخصية. ويتمثل جانبها الثاني في الإعداد المرتبط بتهيئة الشخص المتعامل لتقديم الرشوة، وهنا يبدأ ظهور الأطراف المشتركة في عملية الرشوة.

ثم مرحلة الإتفاق والتنفيذ، وغالباً ما يتم الإتفاق من خلال وسيط بين الراشى والمرتشى، وإن كان الوسيط بدوره فى محل المرتشى، لأنه يأخذ مقابل لهذا العمل ولكن نظراً لعدم وجود اعتراف اجتماعى بدوره فلا تعتبر الرشوة بالنسبة له مقابل أداء عمل ما، كان عليه أن يؤديه. ومن ثم احتل مكانه الوسيط، لتميز دوره بهذا النوع من الأداء الوظيمفى. وخلال هذه المرحلة يتم التفاعل بين الأطراف، وتنفيذ العملية، ثم يعمل بعد للمرحلة الثالثة من العملية الاجتماعية للرشوة والمتمثلة فى نتائجها المترتبة عليها. حيث يتم للأطراف مخقيقاً لمنافع غير مشروعة لهم، وما يترتب عليها من ضرر لصالح الآخرين والمجتمع.

ولما كان حدوث تلك العملية، يرتبط بوجود أطراف معينين لكل منهم، خصائصه، وسماته المعينة وإن كانوا جميعاً يتفقون فيما يحققونه من مكاسب ومنافع خلال هذه العملية. فقد بات ضرورياً تناول هذه الفئات بشىء من التفصيل، عله يفيدنا في التعرف على بعض جوانب هذه العملية، وما يكمن ورائها من دوافع معينة، مرتبطة بالأطراف المشتركة فيها.

# ١-وضع الوسيط في عملية الرشوة :

لاشك أن للوسطاء دور واضح في تنقيذ عملية الرشوة، ومن ثم: اعتبروا من الناحية القانونية طرفاً في هذه الجريمة، ولذا عندما سئل الإخباريين عن رأيهم بالنسبة للوسطاء، وحدود ممارستهم لدورهم، كطرف في الجريمة، وإن كان هناك نسبة عالية جداً اعتبروهم كطرف من أطراف الجريمة، فإن نسبة أخرى أقل منها بقليل، لا تعتبرهم بصورة دائمة أحد أطراف الجريمة. وذلك لكونهم طرف غير مباشر، راشي منتفع من تقديمها، كما أن المرتشي مستفيد بها مقابل أداء دور معين. ومن ثم يرتبط وضع الراشي والمرتشي بضرر مباشر لمصالح الغير، مقابل إستفادة شخصية تعود عليه.

كما أن الوسطاء أحياناً يؤدون هذا الدور دون إدراك كامل، بحقيقة ما يترتب على هذا الدور، كأن يقدم شخص معونة لشخص آخر، ويوصى به خيراً، فيستفيد الطرفان من هذه المعرفة أو أن يوصى شخص معارفه بأداء حدمة لشخص دون مقابل معين، ودون أن تدرك حقيقة الدور الذي تلعبه، وقد تبين ذلك من واقع إجابات الإخباريين القضاة: حيث ذهبت نسبة ٢٥,٨٥٪ منهم لإعتبار الوسيط دائماً طرف في الجريمة، في حين أن نسبة ٢٤,١٤٪ منهم لا تعتبره دائماً طرف في الجريمة.

والجدول التالي يوضح ذلك :

س ٢١ هل يكون الوسطاء دائماً من أطراف جريمة الرشوة ؟

الجموع	ميين	میر	3		pa	3	الإستجابة
ميوسد في وجور مساوح والمساوح والمساوح والمساوح والمساوح والمساوح والمساوح والمساوح والمساوح والمساوح	1/2	ۓ	*	少	7.	尘	طنة الإخباري
۱۲۳		_	۳٤, ۱ <b>٤</b>	٤٢	٦٥,٨٥	٨١	قضاة
115	٠,٨٧	١	10,04	۲۵	27,00	. 71	نيابة
14.	۰,۷٦	1	TV, 79	٤٩	71,08	٨٠	شرطة
18	Y, 74	1	٤٦,٥١	٦	٤٦,٥١	٦	رقابة إدارية
۳۸۰	٣		18	<b>\</b>	**/		المجموع

كالإ = ٣,٨١ غير دالة.

هناك نسبة ٢٥,٨٥٪ تؤكد أن الوسيط طرف في الرشوة، ونسبة ٢٦,١٤ لا تعتبره طرفاً، أما الإخباريين من النيابة، فنسبة ٢٣,٥٠٪ منهم فقط تعتبر الوسيط دائماً طرفا في الجريمة، في حين أن نسبة منهم ٢٥,٥٥٪ لا تعتبرهم طرف في الجريمة، في حين أن الإخباريين من رجال الشرطة يؤكدون نسبة ٢١,٥٢٪ الجريمة في الجريمة ذائماً، ونسبة ٢٧,١٩٪ لا تعتبره طرف في الجريمة دائماً.

وبالنسبة للإخباريين من رجال الرقابة الإدارية فإن نسبة ١٥,٥١٪ فقط ترى أن الوسيط طرف في الجريمة دائماً، في حين أن نسبة ١٥,٥١٪ أيضاً لا ترى أنهم أطرافاً في الجريمة دائماً. وبصورة عامة نجد أن الإخباريين الذين يؤكدون أن الوسيط طرف دائماً في جريمة الرشوة بلغ عددهم ٢٢٨ حالة، في حين أن الوسيط طرف دائماً في جريمة الرشوة بلغ عددهم ٢٢٨ حالة، في حين أن الوسيط ليس طرفاً في الجريمة دائماً.

والواقع أن العامل الحاسم لتحديد هذا الدور، هو عقلانية السلوك. فإذا كان

الوسيط يؤدى دوره عن رشد ووعى كامل بوظيفته، وما يترتب عليه من نتائج، فإنه يعتبر طرفاً في الجريمة، أما إذا كان يؤديه دون أن يدرك طبيعة هذه الوظيفة، أو ما يترتب عليه من نثائج، فقد يخرج من دائرة هذا الوضع، الذى يعتبر فيه طرفا في الجريمة. وذلك لأن الشخص الذى يتوسط بين طرفين لتحقيق مصالح بهم، بهذا القصد، ومقابل منفعة خاصة له، يكون مدركاً تماماً لسلوكه، ويكون نفعى. وهنا يعتبر شريكاً في العملية، وطرفاً من أطرافها.

أما الشخص الذي يقوم بهذا الدور، دون إدراك لوظيفته، وعواقبه. ودون أن يكون له أي تأكيد على منفعة معينة، من ورائه، قد يخرج من هذه الدائرة. مثال ذلك أن يقوم شخص بتقديم صديق له، إلى صديق آخر، وعليه يقوم صديقه بأداء خدمة لهذا الشخص، متصوراً أن منفعة ما سيجنيها من صديقه، الذي قدم له الخدمة، أو يتصور أنه سيجني من وراء هذه الخدمة منفعة ما، سواء كانت مالية، أو معنوية، فإنه يخرج من دائرة الوسيط.

يفضى المعنى الأول حيث يكون السلوك هنا غير رشيد، وغير نفعى، حتى لو اتفق الطرفان بين بعضهما على أساس هذا التقديم، الذى تم من خلال صديقهما.

أما عن صفة هذا الوسيط، وكونه موظفاً، أو غير موظفاً، والخاصية الغالبة عليه، فقد تبين من إجابات الإخباريين أن غالبية الوسطاء، ليسوا موظفين، ورغم أن هذا الإنجاه واضح ومتشابه في تأكيده بين فئات القضاة والنيابة والشرطة، بحكم خبرتهم، التي تكاد تتقارب إلى حد ما، فإن الإخباريين من رجال الرقابة الإدارية يؤكدون عكس هذا الإنجاه حيث أن نسبة ٢٦،٥٣٪ منهم يرى أن الوسيط يكون في الغالب موظفاً، في حين أن نسبة ٢٦،٣٨٪، ترى أنه قد يكون غير موظف، أما الإخباريين من الشرطة فلا تزيد نسبة من يرون أنه موظفاً في الغالب عن أما الإخباريين من الشرطة فلا تزيد نسبة من يرون أنه موظفاً في الغالب عن أما الإخباريين من الشرطة فلا تزيد نسبة من يرون أنه موظفاً في الغالب عن

ويرى الإخباريون من النيابة، أن الوسيط موظفاً عاماً بنسبة ٢١ ٣٤, ٢١ فقط، في حين أن نسبة ٢٦, ٢٨٪ منهم تذهب عكس ذلك، وترى أنه ليس موظفاً عاماً، ونفس الحال بالنسبة للقضاة، حيث تؤكد نسبة ٢١, ٩٥٪ أنه موظف دائم. في حين أن نسبة ٢٦, ٤٢٪ أنه موظفاً دائماً.

والجدول التالي يوضح ما سبق أن أشرنا إليه :

س ٢٢ ، هل يكون الوسيط في الفالب موظفاً عاماً؟

المجموع	Chie	عير	¥		74.0	3	الإستجابة
	*	<b>এ</b>	*	শ্ৰ	7.	少	الإغباري
۱۲۳	1,77	۲	Y7, £Y	4 £	Y1,40	44	قطباة
115	٣,٥٠	٤	٦٢, ٢٨	۷۱	72, 71	٣٩	نيابة
14-	٣,٨٤	٥	۷۱,0۲	98	72,71	٣٣	شرطة
۱۳	-	-	٣٨, ٤٦	•	71,07	٨	رقابة إدارية
٣٨-	11		77	~	١.٠	,	الجموع

٠, ٠١ عند ١٢, ٤١ = ٢١

وبذلك نجد أن: القضاة، والنيابة، والشرطة، يرون بصورة عامة، وبنسبة عالية، أن الوسيط ليس موظفاً دائماً، وأنه في الغالب غير موظف، على نحو ما تكشف من الممارسة في هذا المجال. والفرق واضح بشكل عام بين من يرون كأن الوسيط موظفا، وبين من يرون أنه غير موظف. حيث تزداد نسبة من يرون أنه غير موظف. ولهذا الفرق دلالته الواضحة من التحليل الإحصائي (١).

<sup>(</sup>۱) قيمة كا<sup>۲</sup> ۱۲, ۱۱ دالة عند مستوى ۱۰,۰

#### النوعية الغالبة للراشيء

لا ربب أن تحديد النوعية الغالبة للراشى، تكشف لنا عن خصائص رطرق أساسية في عملية الرشوة، كما أن هذه النوعية تساعدنا للتعزف على أبعاد الوظيفة الأساسية للرشوة. فكون الراشى موظفاً يكون الهدف من الرشوة في الغالب أمور تتعلق بوضع الشخص في عمله سواء من حيث الترقى، أو الحصول على منافع، أو لتغطية عمليات اختلاس معينة، أو لتعيين أحد معارفه وأقاربه.

أما كون الراشى من أصحاب المهن، فذلك يشير إلى إرتباط الرشوة بأهداف معينة، قد تكون هادفة للحصول على عطاء معين، أو لتسهيل مصالح خاصة بالشخص في المؤسسات، التي يتقاضى الموظف رشوة فيها من عملائها، نظير القيام بخدمات معينة ترتبط بواجبات وظيفية.

أما كون الرشوة من شخص موظف، وصاحب مهنة حرة في نفس الوقت، فذلك ما يشير إلى أن بعض أصحاب المهن الحرة قد يكونوا موظفين، ولهم مصالح معينة بحكم المهن الحرة التي يمارسونها في بعض التنظيمات، أو أن لهم مصالح خاصة في الإسكان، أو المرور، أو الجمرك، أو في الجوازات. ومن ثم يرشى لتسهيل مصالحه في تلك الجهات.

والجدول التالي يوضح النوعية الغالبة للراشي :

س ٢٣ ، ما هي النوعية الغالبة للراشي؟

المجموع	وميون	غير	ينمعا	וצבי	سحاب الحرة	_	بعام	موظة	7:21
	7.	<u>ئ</u>	*	4	*	些	*	丝	
174	۱, ۲۲	4	0,79	γ	۸۷,۸۰	۱۰۸	ź, AY	٦	قضاة
112	٠,٨٧	١	٦, ۱۳	٧	۸۸, ۵۸	1.1	٤,٨٢	٥	نيابة
۱۳۰	٠,٧٦	١	<b>ሊ</b> ٤٦	11	۸۵,۳۸	111	٥,٣١	Y	شرطة
17"		-	-	-	44,40	۱۲	Y, 74	1	رقاية إدارية
44.	\$		Yo		۳۳۰		19		المجموع

كالإ = ٧٠٤٩, غير دالة.

وقد تبين من مناقشة الإخباريين حول النوعية الغالبة للراشى، أن معظم الراشين من أصحاب المهن الحرة، إذ أن ٣٣٢ حالة إخبارى تؤكد ذلك، فى حين أن ١٩ حالة فقط تؤكد أن النوعية الغالبة للراشى كونه موظفة.

أما النوعية التي تجمع بين الاثنين، كونه موظفاً، ومن أصحاب المهن الحرة، بين فيؤكدها ٢٥ حالة إخبارى فقط. وإذا ناقشنا نوعية أصحاب المهن الحرة، بين فغات الإخباريين، يتبين لنا أن نسبة ٨٠٨٪ من القضاة يؤكدون هذه النوعية، ونسبة ٨٥٨٪ من النيابة تؤكد عليها أيضاً، أما رجال الشرطة فنسبتهم تبلغ ولسبة ٨٥٪ ٨٠٪، وترتفع النسبة بين الإخباريين من الرقابة الإدارية إلى ٩٢،٣٠٪. أما النوعبات الأحرى فنسبتها متقاربة بين الفئات ومحددة إلى حد كبير بالقباس لأصحاب المهن الجرة. والاختلاف بسيط بين فئات الإخباريين بالنسبة لنوعية أصحاب المهن الحرة، أما بالنسبة للإختلاف بين فئات نوعية الراشى فهى واضحة تماماً، وتكشف عن ارتفاع فئة الراشين من أصحاب المهن الحرة.

## نوعية العلاقة بين الراشي والمرتشي:

لنوعية العلاقة بين الراشي والمرتشى، أثرها الواضح على سلوك الرشوة وأهدافها. والجدول التالي يبين نوعية العلاقة بين الراشي والمرتشى (الجدول):

س ٢٤ : ما هي نوعية العلاقة بين الراشي والدرتشي؟ هل هي :

المجموع		علاقة	2 قرابة	علاقا	السائن السائن	علاقا	216		Takes.
	%	台	*	4	*	4	*	4	الفئية
121	ነሌ ግነ	٨٢	٤, ٦٩	٧	٧, ٤٣	11	74, 17	1.4	قضاة
14.	٦, ٦٦	٨	4,44	٤	7, 77	٨	41,77	11.	نيابة
\ PY	۱۲, ۱۰	١٨	i, io	٧	۱۰,۸۲	۱۷	٦٦,٨٧	110	شرطة
١٤	٧, ١٤	1	-	-	٧, ١٤	١	۸٥, ۱۷	17	رقابة إدارية
239	0.0		1/	\	77	,	444		الجموع

٠, ٠٥ عند عند ٥٠, ٠٣ = ١٤, ٠٣٠٣ = ٢١٥

فعلاقة الزمالة التي تربط الراشي والمرتشى، تكشف عن وجود مصالح متبادلة للطرفين. كما أنها تكشف عن نوعية خاصة لأطراف الرشوة، وربما يكون ورائها أهداف أخرى، مثل: الاختلاس الذي يقوم به موظف، ويحاول أن يكسب معاونة الآخرين له بتقديم رشاوي لهم.

وهذا النمط من العلاقة يؤكده معظم الإخباريين من الفئات المختلفة، حيث يبلغ عدد الحالات التي تؤكد على هذا النمط ٣٢٩ حالة، منهم ٦٢, ١٦٪ قضاة، ٣٢٩ رقابة إدارية.

أما عن علاقة الرئاسة فيؤكدها ٣٧ حالة إخبارى فقط، منهم ٧٧, ١٠ قصاء منهم ٢٧, ١٠ قصاة، ٢٦, ٦٦ رقابة إدارية، وهذا النمط من العلاقة بكشف عن رشوة المرؤوس لرئيسه، لتحقيق ترقية أو مكافأة أو مركز قيادى، وهنا تستخدم صور عديدة من الرشوة.

أما علاقة القرابة فلا يؤكدها سوى ١٨ حالة إخبارى، منهم ٢٩, ٤٪ قضاة، المرسود أكثر وضوحاً ٣٣,٣٣٪ نيابة، ٤,٤٥٪ شرطة، وهنا يكون الطابع المعنوى للرشوة أكثر وضوحاً ٣ وهو المتمثل في الالتزامات الأدبية بين الأقارب.

أما عن نمط علاقة الأخير والمتمثلة في علاقة الصداقة، فيؤكدها نسبة اما عن نمط علاقة الأخير والمتمثلة في علاقة الصداقة، فيؤكدها نسبة ١٢, ١٠٪ من القضاة، ٦٦, ٦٠٪ نيابة، ١٢, ١٠٪ شرطة، ١٤٠٪ رقابة إدارية، ويبلغ جملة الحالات التي تؤكد على هذا النمط ٥٥ حالة، ومن التحليل الإحصائي يتبين لنا أن الاختلاف واضح بين أنماط العلاقات الأربعة، بالنسبة لتأكيدات الإخباريين (١٠).

وبذلك يتضح لنا أن علاقة الزمالة، هي أكثر العلاقات تأثيراً على إنتشار الرشوة، كما أنها أكثر تفشي بين الموظفين، حيث لا يظهر فيها الوسطاء بشكل واضح.

# خانياً: أساليب اكتشاف الرشوة ،

الواقع أن جريمة الرشوة ذات أبعاد متعددة، كما أن لها ظروفها وملابساتها معقدة، وما يزيد من تعقدها وملابساتها، أن الرشوة أصبحت من الشيوع إلى حد صارت معه إسلوباً عاماً للحياة. ومن ثم صار اكتشافها من الصعوبة بمكان، حيث لا يتم اكتشافها إلا بالرقابة الدقيقة، أو التبليغ عن أحد أطراف الجريمة عند اختلافهم، أو مراجعة بعضهم لنفسه في الموقف.

والجدول التالي يوضح أساليب اكتشاف الرشوة :

ر۱) قيمة كا $^{7} = ^{7}$  دالة عند ه٠.

س٢ ، ما هي الأساليب المؤدية إلى اكتشاف غالبية جرائم الرشوة؟ هل هي ترجع إلى :

وبجموع	ئېلىغ راملرات بريمة	بدنع	نيليخ د اطراف بريمة	من اح	مة التي مخالفة والين	200	إذابة	الر	اسائیب
	7.	丝	4	凸	4.	少	%	ك	الفننة
144	12,74	١٨	79,10	٨٥	۳۰,۸۹	٣٨	۳۰,۸۹	٣٨	قضاة
112	49,00	٤٥	٧٩, ٢٠	41	۲۸, ۹٤	٣٣	<b>۲1, ۸</b> ۲	4.	نيابة
14.	19, 27	40	۸۳,۸۰	97	۲۱,۵۳	۲۸ .	۳۰,۰۰	44	. شرطة
۱۳	۲۳, ۰۸	٣	۸٤, ٦١	11	٧, ٦٩	١	۲۳, ۰ ۸	٣	رقابة إدارية
۳۸۰	9		۲۸'	٣	1.	•	11		الجموع

كالم = ٣,٧٨٠٧ غير دالة.

وقد أكد على أهمية الرقابة في اكتشاف الجريمة ١١٤ حالة مسئول، منهم ٢٠٠,٨٩٪ قضاة، ٢٩,٨٢٪ نيابة، ٣٠٪ شرطة، ٨٠، ٢٢٪ رقابة إدارية. أما التبليغ من أحد أطراف الجريمة، فقد أكد هذه الوسيلة ٢٨٣ حالة إخبارى، منهم ١٩,١٠٪ قضاة، ٢٨، ٢٪ نيابة، ٣٠,٨٠٪ شرطة، ٢٨، ٢١٪ رقابة إدارية. أما عن إسلوب المراجعة فقد أكده ١٠٠ حالة من الإخباريين، منهم ٩٨، ٣٠٪ قضاة، ونسبة ٢٨، ٢١٪ نيابة، ونسبة ٢١,٥٠٪ شرطة، ٢١، ٢١٪ رقابة إدارية. أما عن التبليغ من غير أطراف الجريمة، فقد أكد ذلك ٩١ حالة إخبارى فقط، منهم التبليغ من غير أطراف الجريمة، فقد أكد ذلك ٩١ حالة إخبارى فقط، منهم أن أقوى الأساليب في اكتشاف جريمة الرشوة هي الرقابة، تلبها التبليغ من أطراف الجريمة، يلى ذلك تبليغ أحد من غير أطراف الجريمة.

ولاشك أن لهذه الوسائل أهميتها بشكل عام غير أن أكثرها أهمية نظرا

لإمكانية التحكم فيها هي الرقابة والمراجعة ونظراً لأن المراجعة. لم محقق إلا معدلاً محدوداً من اكتشاف الجريمة فإن الاهتمام بها ودعمها يمكن أن يلعب دوراً واضحاً في رفع معدل جرائم الرشوة المكتشفة أما عن الوسائل الأخرى فهي ذات طابع شخصي والتحكم فيها من الأمور الصعبة لأن ذلك يرتبط بالطابع الأخلاتي السائد في المجتمع ومدى ترشيد قيم الأفراد نتيجة الوازع الأخلاقي لديهم وذلك عن طريق مؤسسات التنشئة المختلفة لأجيال المجتمع.

ولاشك أن فئات الإخباريين قد أكدوا على بعض هذه العوامل معاً، فمنهم من ذكر عامل واحد، ومنهم من ذكر عاملين، أو إسلوبين، ومنهم من ذكر ثلاثة أساليب، ومنهم من ذكر أربعة أساليب. وبالنسبة للقضاة، يجد أن نسبة ٢٢ ,٦٤ ٪ منهم ذكر إسلوبا واحداً، ونسبة ٢٠ ,٢٥ ٪ ذكروا إسلوبين، وباقى النسبة موزعة بين ثلاثة أساليب وأربعة أساليب.

أما بالنسبة للنيابة، فقد ذكرت إسلوباً واحداً بنسبة ٥٠ ٥٠ ، ونسبة ونسبة ٠٤ ، ١١ ٪ أربعة أساليب، ونسبة ٠٤ ، ١١ ٪ أربعة أساليب، وبالنسبة للشرطة بلغت نسبة من أكدوا على إسلوب واحد ٢٢,٣٠ ٪ وإسلوبين وبالنسبة للشرطة بلغت نسبة من أكدوا على إسلوب واحد ٢٢,٣٠ ٪ وإسلوبين ٢٤ ، ٢٨ ٪ ونسبة ٢٠ ، ٢٠ ٪ أربعة أساليب، أما بالنسبة للإخباريين من الرقابة الإدارية فقد ذكر إسلوب واحد بنسبة ٢٩ ، ٢٧ ٪ ، وإسلوبين ٨ ، ٢٣ ٪ ، وثلاثة أساليب ٢٩ ، ٧٠ ٪ .

والجدول التالي يوضع ما سبق أن أشرنا إليه :

س،٦ : ما هي الأساليب الودية إلى اكتشاف غالبية جرائم الرشوقة هل هي ترجع إلى:

7	14 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	4	ئن أجاب أدوع إجابات	157	المركان جارات	15 144	さいさいできる	おって	ين أجاب إجابة وإحدة	15 141	7 2.11
	*	7	*	73	*	ŋ	*	ŋ	*	47	
777	14.		1, 7,	<b>3</b> ,	A1, T1		Y0, Y.	<u>-</u>	7 6. K	٧.	قضاة
1 1 &	, AV.		11, 8.	<u>}</u>	* * *		. Y E, 00	<b>*</b>	٥٣,٥٠		֓֞֞֜֝֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓
*	1,01	3-	۳.	3-	0, T.	>	14, 21	<u>}</u>	7, Y.	₹	-14 -14
3_		ı		1	٧, ٦٩		Y., .A	<b>3</b>	77, 74	•	قابة إدارية
**	~~		. *		6.1		4.4		**		14.03

وواضح من ذلك أن أعلى النسب من الإخباريين هم الذين ذكروا إسلوباً واحداً، في حين أن الإجابة على إسلوبين تلى ذلك بنسبة أقل بكثير؛ ثم يلى ذلك من أكدوا على ثلاثة أساليب، ثم أخيراً نسبة من أكدوا على أربعة أساليب من الأساليب المساعدة على اكتشاف جريمة الرشوة.



# الفصل الخامس السمات الاجتماعية لمرتكبي الرشوة

#### تمهيد:

لاشك أن تحديد خصائص الشخصية المرتكبة لجريمة الرشوة، ذات دلالة اجتماعية، في عملية التحليل السسينولوجي لهذا السلوك، الذي يشكل في جملته ظاهرة اجتماعية بخصائصها المتعددة.

وذلك لأن الجوانب الشخصية، تمثل بعداً أساسياً من أبعاد الظاهرة الاجتماعية والثقافية للظاهرة. وقد لا الاجتماعية والثقافية للظاهرة. وقد لا تكون هذه الخصائص عامة، ولكنها تعكس الملامح المميزة للشخصية المرتكبة لهذا السلوك في فترة معينة، وفي نطاق مجتمع معين.

ولذلك جاءت تصميماتنا بقدر كبير من الحذر، نظراً لتماثل خصائص الشخصية المربطة في بعض سماتها مع خصائص الشخصية العادية في المجتمع ويرجع ذلك إلى وجود عوامل أخرى متعددة تكون وراء هذا السلوك قد يكون منها: ضعف الإنتماء الاجتماعي، والرابطة الاجتماعية بالمجتمع، وتنظيماته، ومعاناة المجتمع من حالة الأنومي (تصدع المعايير) التي يعتقد فيها، أي المعايير الاجتماعية المحددة للسلوك، وتفشى حالات الارتباك المختلفة، سواء كانت الاجتماعية، أو اجتماعية، أو ثقافية، أو سياسية، أو تكنولوجية، أو دينية. الخ، والتي تعكس صورة عامة لحالات التوتر الاجتماعي التي يعاني منها المجتمع، وأنساقه المختلفة، والتي تكشف عن صور التفاوت المختلفة التي يتمرض لها المجتمع في حالة التغير الاجتماعي والاقتصادي السريع.

خاصة في تلك البلاد النامية، التي تفتقد إلى خطط التنمية الشاملة، والتى تتعرض نتيجة لذلك لصور المقاومة المختلفة، والتى قد تكون الرشوة صورة من صور المقاومة تلك. ولذا نسير في تخليلنا للسمات الاجتماعية لمرتكبي الرشوة على

النحو الذى يساعدنا فى التعرف على علاقة الأدوار والأوضاع الاجتماعية بهذا السلوك. ويكشف عن المستويات التعليمية لمرتكبى الرشوة، ونوعية مرتكبى الرشوة من الذكور والإناث. وذلك محاولة منا لتفسير هذه الارتباطات بقدر الإمكان، بما يساعدنا على تخديد علاقة هذا السلوك ببعض المتغيرات الأساسية المنحلة للشخصية المرتكبة لجريمة الرشوة، رعلى ضوء ذلك تناول:

- علاقة الرشوة بالمستويات التعليمية.
- علاقة الرشوة بالأوضاع والأدوار الإجتماعية.
- علاقة الرشوة بالنوع ومكانته، التي مخددها الوظائف التي يشغلها الأفراد.

# أولاً: الأوضاع والأدوار الاجتماعية لمرتكبي جريمة الرشوة :

تبين من معطيات الدراسة، أن أعلى نسبة لمرتكبى جريمة الرشوة، تقع بين كبار الموظفين وصغارهم، أى أنها جريمة مشتركة بين الفئتين، حيث بلغت حالات الإخباريين الذين أكدوا على هذا الوضع ١٩٦ حالة، أما من أكدوا على الرشوة باعتبارها جريمة صغار الموظفين، فقد بلغوا ١٢٠ حالة، ثم بلغ عدد من نظره المرشوة باعتبارها جريمة كبار الموظفين ٣٣ حالة.

وبذلك يكون الإنجاه الغالب إذا أنها جريمة تقوم بين شاغلى الوضعين، الاجتماعيين، وترتبط بالأدوار المختلفة في كلا الوضعين. وذلك ما سوف نتناوله بشيء من التفصيل:

والجدول التالي يبين ذلك :

س١٢: هل تري أن الرشوة جريمة ٩

المجموع	رميين	غير	ين معا	14 <b>1</b>	لوظفين	صفارا	وظفين	كيارانا	
	%	4	*	4	*	4	*	<u>ئ</u>	
14	٠,٨١	١	٥٢,٨٥	70	۲۷, ۸۰	٣٦	17, • 7	*1	قضاة
118			έሌ, የέ	20	۲٦, ٨٤	٤٢	12,91	17	نيابة
	18.	-	٥٣,٠٧	79	የሊ ٤٦	٣٧	ነሊደፕ	72	شرطة
	۱۳	-	٥٣, ١٥	٧	۲۸, ٤٦	٥	٧, ٦٩	1	رقابة إدارية
۳۸۰	١		19		17		77		المجموع

كال = ٢,٠٤٣١ غير دالة.

## ١- مرتكبي الرشوة من كبار الموظفين:

من الواضح في التحليل السسيولوجي أن كبار الموظفين منهم نسبة درير ٢٧,٨٠ من القسضاة، ونسبة ٢٣٦,٨٤ من تقلد السلطات في التنظيمات الاجتماعية، وذلك يعطيهم الفرصة لاتخاذ قرارات، قد يرتبط بعضها بمصالح الأشخاص، سواء كانوا أعضاء في نفس التنظيم، أو متعاملين معه. لذا يلجأ إليهم البعض لقضاء مصالحه لقاء مقابل معين، أو مصلحة معينة عن طريق أقارب، أو أصدقاء، أو معارف، أو بتقديم هدايا أو مبالغ معينة من الأموال، سواء كانت في صور عطاء علني أو منفعة في اتفاقيات العمولة، أو السمسرة. ولذا كانت نسبة كبيرة من الإخباريين تؤكد على ارتباط إلرشوة أساساً بفئة كبار الموظفين، حيث تكون الرشوة هنا كبيرة، ولها وظيفة خطيرة اجتماعباً، واقتصادياً، وإدارياً وذلك أكده هؤلاء الإخباريين بنسبة ٧٠,٧١٪ قضاة، ونسبة ١٤,٩١٪ إنيابة،

ونسبة ٢، ١٨, ٪ شرطة، ونسبة ٧, ٦٩٪ رقابة إدارية. والواقع أن الرشوة الجسيمة الخطورة، هي تلك التي يقوم بها كبار الموظفين، نظراً لأنها في الغالب تكون ذات تأثير على أهداف التنظيم وميزانيته، وكفاءته على الأداء لوظيفته بصورة عامة.

#### ٢- مرتكبي الرشوة من صفار الموظفين:

أكدت نسبة عالية من الإخباريين على تفشى الرشوة بين صغار الموظفين، منهم: نسبة ٢٧,٨٠٪ من القضاة، ونسبة ٣٦,٨٤٪ من النيابة، ونسبة ٢٦,٤٠٪ من الشرطة، ونسبة ٣٦,٤٠٪ من الرقابة الإدارية، إلا أنهم يرون أن رشوة صغار الموظفين محدودة النطاق من حيث جسامة الخطورة ولكنهم يرون أنها قد تكون معوقة للتنظيم في أداء وظيفته نظراً لتعقيد هؤلاء الموظفين للإجراء، كما أنهم يدفعون بالأشخاص الذين ترتبط مصالحهم بالتنظيم لتقديم رشاوى، لقاء إنجاز مصالحهم.

## ٣- مرتكبي الرشوة من كبار الموظفين وصفارهم:

تبين من إجابات الإخباريين والحوار معهم، أن نسبة عالية منهم ترى أنها جريمة مشتركة، بين كبار الموظفين وصغارهم، ولا يميزون فيما بينهم، نظراً لاعتقادهم بخطورة السلوك، سواء كان صادراً من صغار الموظفين أو كبازهم، لأنه معوق للتنظيم في مخقيق أهدافه ووظائفه من ناحية، ومؤثر على الوضع الاقتصادى العام والفردى، نظراً لما يترتب عليه من خلق سوق سوداء تضر مصالح الجماهير والمجتمع، لصالح قلة معدودة من الراشين والمرتشين.

وقد أكد ذلك نسبة ٥٦,٨٥٪ من القضاة، ونسبة ٤٨,٢٤٪ من النيابة، ونسبة ٢٤,٢٤٪ من النيابة، ونسبة ٥٣,٠٧٪ من الشرطة، ونسبة ٥٣,١٥٪ من الرقابة الإدارية.

وهنا ترى هذه الفئة من الإخباريين أن الرشوة ذات خطورة اجتماعية وإدارية، واقتصادية، سواء كانت جسيمة أو متوسطة أو بسيطة. وذلك لأنها تمثل مظهر

القاومة من بعض أعضاء المجتمع، والتي تفوق عملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع.

وإن كانت الرشوة الجسيمة أشد خطورة على المجتمع واقتصاده وأعضائه، وهى المرتبطة بكبار الموظفين، فإن ما جاء من تفسير لذلك أو لتفشى الرشوة، بين كبار الموظفين يعكس وضعاً عاماً، ويفسر تفشى الرشوة فى المجتمع، بين كبار الموظفين وصغارهم. وذلك لأنهم يحندون أسباب تفشيها بين كبار الموظفين: بضعف الرقابة، والتشريع، واغراء الموقف، وارتفاع تكاليف المعيشة، وزيادة التطلعات، وضعف الضمير والأحلاق. والواقع أن هذه الأسباب لها صفة العمومية والشمول بحيث لا يمكن ربطها بفئة كبار الموظفين دون صغارها، بل أنها أساس لتفسير أسباب الرشوة بين أعضاء المجتمع، ومن ثم سوف نتناول كل سبب من تلك الأسباب بشيء من التفصيل، لتحديد أبعاده، وأهميته، في عملية التفسير، وعلاقته بتفشى هذا السلوك.

والجدول التالي يبين ذلك :

ضعف الضبير والأخلاق **۲۷, ۲۷** TE, TO \* インド 40,94 زيادة التطلعات × 73 4 التناع تكاليث العيشة 14,41 ٤٢, ٨٥ 19, 44 \ \ \ \ 7 5 14,44 ٧٠ ٢ 1. 49 1 E, YA \* اغراءالوقف 73 ضعف الرقابة والتشريح 19, 44 Y 1, Y 1 1041 \* 7. **E** رقابة إدارية 4. .<u>.</u>.

س ١١٤ لن يؤكد تفشي الرشوة ما هو تفسير دلك؟

كالا = ١١٦١ ، ٤ غير دالة.

## - علاقة ضعف الرقابة والتشريع بتفشي الرشوة:

لاشك أن نظام الرقابة بالتنظيمات الاجتماعية، من أهم العوامل الحساسة في إجراءات التعامل، إذ أن الرقابة الدقيقة، والمحكمة على الموظفين، والإجراءات المتبعة في التعامل مع الموظفين، والجهود، لها أثرها البالغ في سير العمل، والحد من تفشى الرشوة. فكلما كانت الرقابة ضعيفة، تفشت صور الرشوة بين الموظفين ومرؤوسيهم، بغية الحصول على ترقية، أو علاوة، أو مكافأة. كما أنه يؤثر أبضا على تفشى الرشوة بين الموظفين المتعاملين مع الجمهور حيث يرتبطون قضاء مصالحهم بتقديم رشاوى كما أن التشريعات المتضاربة والتي بها بعض القصور والغموض قد تساعد على تعقد الإجراءات والاستفادة إلى مواد متضاربة بهدف والغموض قد تساعد على تعقد الإجراءات والاستفادة إلى مواد متضاربة بهدف الضغط على الأفراد لتقديم رشاوى وقد أكد على وظيفة هذا العامل في تفشى الرشوة ٤٥ حالة من الإخباريين منهم نسبة ١٨ ١٨ ٪ قضاة ونسبة ٢٢١,٧٠٪ نيابة، ونسبة ١٩, ٢٧٪ رقابة إدارية ولاشك أن ضعف الرقابة والتشريع من العوامل المساعدة في تفشى الرشوة.

#### - إغراء الموقف:

يتمثل إغراء الموقف، في وجود ظروف مهينة لهذا السلوك، نتيجة لضعف الرقابة، وعدم المراجعة الدقيقة، وعدم وضوح الالتزام، والمحاسبات، في الوقت الذي تكون فيه حاجة الأشخاص نشطة من حيث ضغطها عليه. وقد أكد على هذا العامل باعتباره دافعاً أساسياً لسلوك الرشوة، نسبة عالية من المسئولين منهم نسبة العامل باعتباره دافعاً أساسياً لسلوك الرشوة، نسبة عالية من المسئولين منهم نسبة به ١٠٠ ٪ من فئة القضاء، ونسبة ١٢,٨٢ ٪ نيابة، ونسبة ١٨,٢٨ ٪ من الشرطة، ونسبة ١٨,٢٨ ٪ من الشرطة، ونسبة ١٨,٢٨ ٪ رقابة إدارية. وبذلك يتضح لنا أن لإغراء الموقف دوراً واضحاً في دفع الأفراد للرشوة من حيث قبولها.

أما عن اغراء الموقف بالنسبة لمقدمي الرشوة، فيتمثل ذلك في المنافع التي

يجنيها الشخص من وراء تقديم الرشوة، فكلما كانت المنافع أكثر كلما كان الموقف أكثر اغراء له لتقديم رشوة.

#### - ارتفاع تكاليف العيشة:

ويتمثل ذلك فيما يتحمله الأفراد من أعباء، نتيجة لغلاء المعيشة، وزيادة مطالب الحياة. والتي يترتب عليها، وضوح الحاجة، بالنسبة للرغبة في إشباع مطالبه ومطالب أسرته، في الوقت الذي يشعر أن ذلك يكلفه الكثير نتيجة لعدم قدرته على حساب التفاضل بين هذه الحاجات في حدود امكانياته ومن ثم يستعين بوسائل أخرى قد تكون غير مشروعة، كي يستطيع التغلب على مشكلة إشباع الحاجات، وارتفاع تكاليف هذا الإشباع. وقد تكون الرشوة من ضمن هذه الوسائل التي يستعين بها الشخص لتعويض ضعف إمكانياته الاقتصادية، لتحقيق الوسائل التي يستعين بها الشخص لتعويض ضعف إمكانياته الاقتصادية، لتحقيق هذا الإشباع، وقد أكد هذا العامل نسبة عالية من الإخباريين، منهم: نسبة هذا الإشباع، وقد أكد هذا العامل نسبة عالية من الإخباريين، منهم: نسبة رقابة إدارية. ولاشك أن لهذا الجانب أثره الواضح في دفع الأفراد للاستعانة بالوسائل غير المشروعة لإشباع حاجاته.

#### - زيادة التطلعات.

نظراً لأن الحاجات البشرية متطورة يتطور ظروف الحياة، في الوقت الذي تزايد فيه الاحتكاك بين الحضر والريف، مما ترتب عليه زيادة أعباء الحياة والإحساس الدائم من الأفراد بالحاجة لتحسين مستواهم المعيشي، في الوقت الذي تزايدت نسبة احتياجهم بالنسبة للملبس والترويح، والمأكل، والتعليم، والرعاية الصحية، وغيرها من مطالب الحياة العصرية المتزايدة، فضلاً عن التطلعات الاجتماعية المتزايدة. وقد أكد على هذا العامل نسبة عالية من القضاة، والنيابة،

ورجال الشرطة: بلغت نسبتهم على مستوى القضاة ٢٥,٩٧٪، وعلى مستوى النيابة ٢٠,٥١٪، وعلى مستوى الشرطة ٢٠,١٠٪.

ومن ثم يمكن القول بأن لهذا العامل فاعلية ويؤكد على وجوده داخل البناء الدافعي لسلوك الأفراد.

#### - ضعف الأخلاق والضمير:

وهذا الجانب بتعلق بوضع القيم الاجتماعية، والثقافية، والدينية، وتأثيرها على سلوك الأفراد، ومدى وعيهم الاجتماعي، وتأثير العقل الجمعى عليهم، وتمثلهم لمعايير المجتمع، وقيمه، التي تضبط سلوكهم، وتحدده وتعطيه مغزاه.

ويؤكد هذا العامل نسبة عالية من الإخباريين منهم ٢٧, ٢٧٪ قضاة، ونسبة ٢٤, ٣٥٪ نيابة ونسبة ٢١٤، ٢٨ رقابة إدارية.

وفى ضوء ذلك يمكن القول بأن قيم المجتمع، فى ظروف التغير الاجتماعى والاقتصادى السريع، التى يمر بها المجتمع المصرى، قد تأثرت بهذه التغيرات السريعة، وحدث بينها وبين السلوك قدر من التفاوت، مما ترتب عليه ظهور صور وأنماط سلوكية غير مشروعة اجتماعيا.

ومن ثم يمكنه القول أن البناء الدافيعي لسلوك الرشوة يتنضمن جوانب متعددة من العوامل المرتبطة بالثقافة والجوانب الاجتماعية، والجوانب الشخصية، التي تعماني من حالات التوتر والقصور البنائي والوظيفي، بالنسبة للنسق الاجتماعي العام.

وقد ارتفعت نسبة من أكدوا على ثلاثة جوانب من هذه انجواب المختانة. فبلغت نسبة الرقابة الإدارية ٢٩,٣٩٪، والشرطة ٢,٣٠٪، والنيابة ١.٧٥٪، والقضاة بانب واحد، إلا أن هذه النسب منخفضة عن نسب من أكدوا على جانبين أو جانب واحد، إلا أن هذه النسبة رغم بساطتها، فهى تشير بشكل عام إلى أن البناء الدافعى للرشوة يتضمن عوامل عدة تسهم فى عملية دفع السنوك، أما من أكدوا على جانبين فقط فنستهم عالية جداً، بالقياس للإجابات الأخرى، ومع ذلك يمكن القهل بأن وضوح العامل بالنسبة لسلوك الرشوة، لا يعكس الإجماع على عامل واحد، وإنما يشير إلى تعدد العوامل، وارتفاع نسب المؤكدين على هذا التنوع يمكن معه القول بأن للجوانب الثقافية والاجتماعية الشخصية فاعلية كبيرة بالنسبة لسلوك الرشوة.

وبالنسبة للفئات المرتكبة للرشوة، من حيث؛ الوضع الوظيفي، والدور الذي يشغله الأفراد، يتبين لنا أن نسبة من يرتكبوا الرشوة من الموظفين العاديين عالية جداً. فقد أكد ذلك ٢٣٧ حالة من الإخباريين منها: نسبة ٢٦١,٠٣٪ قضاة، ونسبة ١٣٠,٧٪ نيابة، ونسبة ٢٣,٧٪ شرطة، ونسبة ٢٨,١٪ رقابة إدارية. وبذلك بجد أن لهذا تأثير كبير على ارتفاع معدلات الرشوة في الجمتمع، خاصة وأن هذه الفئة تتعامل بشكل مباشر من خلال دورها الوظيفي مع الجماهير التي ترتبط مصالحها بهذه الجهات التي بها هؤلاء الأفراد.

والجدول التالي يبين ذلك :

نوعية الوظائف التي تربكب الرشوة:

الجموع	آ إدارية لليا	_	تاداریة طی	_	نافنية	وظائه	رعادي	موظف	المتدة
	7.	Ę,	*	白	7.	۵.	1/2	4	
777	71, 70	٥٨	40, 24	٨٢	27,71	77	۳۲, ۱۳	۸۵	قضاة
7.7.7	Y0,0Y	٧٣	27, 27	٧٢	۲٤, ۱۲	71	Y <b>r</b> , 4 1	YY	نيابة
YYX	27,77	74	۲٦,٦٠	٧٤	۲٦, ٩٨	۷۵	7 <b>7</b> , 7£	17	شرطة
۳۲	14, 74	٦	۲۸, ۱۲	٩	40, T1	٨	۲۸, ۱۲	4	رقابة إدارية
A73	۲.	•	۲۱,	-	*1	£	**		الجموع

0, 11 = 75

أما عن شاغلى الوظائف الفنية فنجد أن لهم تأثرهم أيضاً على ارتفاع معدل هذا السلوك، أكدها ٢١٤ حالة إخبارى، على مستوى القضاة، والنيابة، والشرطة، والرقابة الإدارية. وإن كانوا يتقاربون في نسبتهم، من حيث تأكد علاقة هذه الفئة بالرشوة، ويزيد على ذلك نسبة من يؤكدون دور القيادات الإدارية والوسطى على معدل الرشوة. أما من يشغلون مراكز إدارية عليا فيؤكدها أيضاً نسبة عالية من الإخباريين، ومع ذلك فإن الاختلاف بين الأوضاع والأدوار الاجتماعية غير واضح، ومن ثم يمكن القول بأن الرشوة منتشرة على مستوى الأوضاع والأدوار الوظائف، والتنظيم، أو في علاقة الجمهور بهذه الأدوار، والوظائف، والتنظيمات الاجتماعية.

## ثانياً: المستوى التعليمي لمرتكبي الرشوة:

للتعليم تأثيره الواضح على شخصية مرتكبى الرشوة، فكلما ارتفع المستوى التعليمي، نتوقع وعى أكثر بمجريات الأمور، وعدم الميل لتقديم رشاوى. ولكن ذلك لا ينفى اضطرار بعض المتعلمين لتقديم رشاوى، أو قبولها، وربما من يقلون الرشوة لا يتأثرون في قبولهم بالرشوة بالمستوى التعليمي، بقدر ما تدفعهم الحاجة، وظروف علاقتهم، والتزاماتهم، وتطلعاتهم المتزايدة، لقبوله الرشوة.

## ١- تفشي الرشوة بين المؤهلات العليا:

وقد تبين من التحليل أن هناك نسبة عالية من بين المتعلمين تعليماً عالياً، وقد أكد ذلك نسبة عالية من القضاة، بلغ عددهم ٥٥ حالة، أما وكلاء النيابة، فقد بلغ عدد من يؤكدون على ذلك ٥٣ حالة، و١٣٠ حالة من رجال الشرطة والرقابة الإدارية حالة، ومن ثم نجد أن هناك تأكيد واضح من الإخباريين عن إنتشار الرشوة بين فئة المتعلمين تعليماً عالياً، وقد تبين من التحليل الإحصائى أن الفروق بين فئات الإخباريين من حيث تأكيدهم على تفشى الرشوة من المؤهلات العليا غير دالة، وبذلك يمكن القول أن هناك نسبة إجماع بالنسبة لميل المؤهلات العليا محت ضغط الظروف، الاجتماعية والشخصية والاقتصادية لاقتراف الرشوة بين فئات المتعلمين تعليماً عالياً، أما الرشسوة (١٠). هذا من حيث إنتشار الرشوة بين فئات المتعلمين تعليماً عالياً، أما بالنسبة لإنتشار الرشوة بين الذكور والإناث فذلك ما يوضحه التحليل التالى:

# - إنتشار الرشوة بين الإناث والذكور من فئة المتعلمين تعليما عاليا ،

من البيانات الإحصائية تبين أن نسبة الذكور أعلى بكثير فيها من الإناث على مستوى القضاة، لتبين على مستوى القضاة، لتبين

<sup>(</sup>١) قيمة شرطة ورقابة ١,٦ غير دالة، قيمة قضاة، ونيابة ورقابة = ١,٥ غير دالة.

أن هناك ٢٧ . ٤٢ ٪ من القضاة، يؤكدون إنتشار الرشوة بين الذكور، يقابلها نسبة ٢٠ . ٢٠ ٪ فقط، يؤكدون إنتشارها بين الاثنين فقط.

وعلى مستوى الإخباريين من رجال النيابة، تبين أن هناك نسبة ١٠١٪ يوكدون إنتشارها بين الذكور يقابلها نسبة ٢٦،٠٪ من وكلاء النيابة، ويؤكدونها بين الاثنين معاً، ولا توجد نسبة تؤكد على إنتشارها بين الإناث فقط.

أما فئة الإخباريين من الشرطة، فيؤكدون إنتشارها بين الرجال بنسبة ٢٣, ٣٩٪، يقابلها نسبة ٧٠, ٣٪ فقط يؤكدونها بين الاثنين، وبنفس الحال. بالنسبة لرجال الرقابة الإدارية، حيث يؤكدون إنتشارها بين الذكور بنسبة ٥٣٪، ١٠٪ من الذكور يقابلها ٧٠, ٣٪ فقط بين الاثنين.

وبذلك يعكس الانجاء العام للإخباريين تفشى الرشوة بين الذكور من المستوى التعليمي العالى بشكل واضح، وتنخفض النسبة بين من يؤكدونها بين الاثنين، في حين أنه لا توجد أى نسبة تقرر إنتشارها فقط بين الإناث. وذلك ما يوضحه الجدول التالى:

س١٦٠ بين أي المستويات التعليمية تنشر بينها ظاهرة الرشوة (مؤهلات عليا)

بن تفشى الرشوة بين المتعلمين تعليماً جامعياً :	یبین تفشی ا	جامع	: 1
--	-------------	------	-----

ميين	غير	المجموع	اين معا	וצבנ	ئات	3[	کور ۔	3	المنتية
*	এ		*	4	*	丝	*	٨	
00, 77	۱۸	۱۲۳	۲, ٤٢	٣		-	٤٢, ٢٧	۲٥	قضاة
٥٣,٥٠	71	115	٥, ٢٦	٦	-	-	٤١, ١٤	٤٧	نيابة
٥٦, ٦٩	٧٥	17.	٣,٠٧	ŧ		-	۳۹, ۲۳	01	شرطة
٣٠,٧٦	٤	15	٧,٦٩	١	-	-	71,04	٨	رقابة إدارية
									الجموع

ت قضاة / رقایة = 
$$\frac{.77 - .27}{(-\frac{1}{177} + \frac{1}{177})}$$
 =  $\frac{.77 - .27}{177}$ 

#### ٢- تفشى الرشوة بين المتعلمين تعليما متوسطا:

من معطيات الدراسة أن الإخباريين من القضاء، يؤكدون على تفشى الرشوة بين الذكور من هذه الفئة بنسبة ٨٥,٨٧٪، ومن الاثنين معا بنسبة ٢,١٣٪، أما الشرطة فتؤكدها بنسبة ٢٣,٧٤٪ بين الذكور، وبين الإناث بنسبة ٢٣,٧٤٪، في حين أن النسبة ترتفع بين الإخباريين من الرقابة الإدارية، حيث يؤكدونها نسبة

٩٢,٣٠٪ من الذكور، ومن الاثنين معاً بنسبة ٧٧,٣٩. وذلك ما يوضحه الجدول التالي :

(تنابع) س١٦٠ (مؤهلات متوسطة) جدول يوضح انتشار الرشوة بين العاملين من المؤهلات المتوسطة :

الجموع	رميين	<u>j</u> å	نين معا	<b>ラブ</b> I	ناث		کور	3	الفئية
	*	4	*	ك	<b>%</b>	4	%	4	
۱۲۳	10, 8 £	19	٤,٨٧	٦		-	۷۱,۱۳	4.4	قضاة
118	٧,٨٩	٩	7,14	٧	-	-	۸۵,۸۷	4.4	نيابة
18.	27, 10	٣٤	7, 77	٩	۲, • ۷	٤	٦٣, ٨٤	۸۳ .	شرطة
14	-		٧,٦٩	١		-	94,40	14	رقابة إدارية
۳۸۰	77		44		٤		44		الجموع

كا الله عير دالة.

# ٣- إنتشار الرشوة بين من هم دون المستوى المتوسط من التعليم:

من البيانات تبين أن الإخباريين من القضاة، يؤكدون على تفشى الرشوة بين الذكور من هذا المستوى التعليمي بنسبة ٢٢,٦٠٪، يقابلها نسبة ٥٠,٥٠٪ من النيابة، ونسبة ١٥,٥٠٪ من رجال الرقابة الإدارية. النيابة، ونسبة من التحليل الإحصائي، أنه لا توجد فروق بين هذه الفئات من الإخباريين، من حيث تأكيدها على تفشى الرشوة، بين من هم دون المستوى التعليمي المتوسط، من الذكور. أما من يؤكدون على تفشى الرشوة بين الإناث، فلا تزيد نسبتهم عن ١٨٨٪ من القضاة، يقابلها ٢٠,٠٪ من الشرطة، ونسبة فلا تزيد نسبتهم عن ١٨٨٪ من القضاة، يقابلها ٢٠,٠٪ من الشرطة، ونسبة الإخباريين، الذين

يؤكدون على تفشى الرشوة بين الذكور. أما من يؤكدون على تفشى الرشوة بين. الاثنين معاً، فنسبتهم ٤٠, ٨٠٪ من القضاة، ونسبة ونسبة من النيابة، ونسبة ٢٠, ٨٠٪ من الشرطة، ونسبة ونسبة ٧٠, ٢٠٪ من الرقابة الإدارية. وهي في جملتها ليست نسبة بسيطة. والجدول التالي يبين ذلك :

(تابع) س١٦: جدول يوضح بين من هم دون المستوى التعليمي المتوسط من العاملين :

الجموع	رميين	يف	leach	וצנ			کور	3	المنية
	*	4	*	গ্র	*	包	*	এ	
144	۳۱,۷۰	۳٩	٤, ٨٧	٦	٠,٨١	١	77,70	ΥΥ	قضاة
112	۳۹, ۵۰	٤٥	٧, • ١	٨	-	-	٥٣,٥٠	71	نيابة
14.	72,71	20	<b>ሊ ٤</b> ٦	11	+,٧٦	١	07,10	٧٣	شرطة
۲۳	4.41	٤	Y, 7.4	١	٧, ٦٩	٠ ١	07,10	٧	رقاية إدارية
۳۸۰	1 7 7		47		Y		Y 1.	٨	الجعوع

كالإ = ٢,٢٢٢ غير دالة.

ومن التحليل السابق تبين لنا أن الإخباريين من القضاة، ترتفع نسبتهم بالنسبة للمؤهلات العليا من الذكور، يليها المؤهلات دون المتوسطة، ثم المؤهلات المتوسطة، ونفس الحالة بالنسبة للإخباريين من النيابة والشرطة، أما الإخباريين من الرقابة الإدارية، فنسبتهم مرتفعة على مستوى المؤهلات العليا بشكل واضح بلغ الرقابة الإدارية، فنسبتهم على مستوى من هم دون المتوسط، يلى ذلك مستوى المؤهلات المتوسط، يلى ذلك مستوى المؤهلات المتوسطة.

أما بالنسبة للإناث فالنسبة متقاربة بين الفئات، على مستويات التعليم المختلفة. وهي تعكس في جملتها أن الرشوة بين الذكور، أعلى بكثير منها بين

الإناث، ولا يرجع ذلك لإعتبار أساس يتعلق بأن الذكور هم الفئة الغالبة، من حيث التعامل مع الجهات المختلفة، وهم أكثر جرأة على تقديم وأخذ الرشوة.

# خالثاً: إنتشار الرشوة بين الذكور والإناث:

1- ومما يؤكد الانجاه السابق من التحليل، أن إجابات الإخباريين بالنسبة لدرجة تفشى الرشوة بين الذكور والإناث، تؤكده نسبة ١٠٠٪ على مستوى الإخباريين من القضاة بالنسبة للذكور، ونسبة ٢٠٠٪ من النبابة، ونسبة ١٩٦,٩٢٪ من الشرطة، ونسبة ١٠٠٪ من الرقابة الإدارية. ولا توجد سوى نسبة ٢٠٠٪ من الإخباريين، بجهاز النيابة، تؤكده بالنسبة للإناث، ونسبة ٢٠٠٪ من الشرطة، ومن التحليل يتضح: أن الفرق بين مجتمع الذكور، والإناث، واضح على الشرطة، ومن التحليل يتضح: أن الفرق بين مجتمع الذكور، والإناث، واضح على مستوى فتات الإخباريين المختلفة، والجدول التالى يبين ذلك:

س١٧٠ هل ترى أن جريمة الرشوة مرتبطة بالرجل أكثر من المرأة ؟

المجموع	- Colored	غير	*		10-4	\$	الإنعتبجابة
	%	ك	*	凸	*	些	الفئية
1 44	_	-	_	<b>-</b>	١	۱۲۳	قضباة
111	٠,٨٧	١	۲, ٦٣	٣	47,75	14.	نيابة
17.	_	-	۲,۰۷	£	97,97	147	شرطة
18	-			-	1	۱۳	رقاية إدارية
							المجموع

٢- وقد يتبادر للبعض، أن هناك فرق بين تقاضى الزشوة، وبين من يعطيها.
 نظراً لأن من يعطيها يخضع في ذلك لضغط من يأخذها، وتعويقه لمصالحه، في

حين أن من يعطيها، قد يكون مدفوعاً بمصالحه الخاصة، نتيجة لما يحققه من ورائها، سواء في مجال مناقصات، أو عطاءات. وذلك لكى يرسى عليه العطاء. والواقع أن إنتشار الرشوة بهذه الصورة في المجتمع جعلتها في مستوى الإسلوب العام للحياة، ثما يقلل من حدة الفروق بين من يعطيها، ومن يأخذها. فكلاهما قد يتصرف نفس التصرف، لو تبادلا أو باع بعضها.

٣- ومع ذلك قد تبين من الدراسة أن الإخباريين يؤكدون إنتشارها بين النساء العاملات، في مجال الوظائف العمومية، بنسبة ٤٨،٥٧٪ من القضاة، يقابلها نسبة ٥٣،٠١٪ من النيابة، ونسبة ٧٣،٨٠٪ من الشرطة، ونسبة ٣٦,٣٦٪ من الرقابة الإدارية. أما عن إنتشارها بين العاملات بالإدارة العليا، فتؤكدها نسبة ٢٠,٨٥٪ قضاة، ٦،٢١٪ نيابة، ٢٥,٢٪ شرطة رقابة إدارية.

5- أما عن الحالة الاجتماعية لمرتكبي الرشوة من النساء، فقد تبين: أن هناك نسبة ١٤,٣٥٪ من القضاة، يؤكدونها بين النساء المتزوجات، يقابلها نسبة ٧٠,٨٥٪ من غير المتزوجة، أما المطلقة فتؤكدها نسبة ١٦,٤٪ من القضاة. أما الإخباريين من النيابة فيؤكدون بنسبة ٢١,٦٪ إنتشارها بين المتزوجات، يقابلها نسبة ٢١,٠٠٪ بين المطلقة، ونسبة ٤٠٠٪ أرملة. وعموماً يتغاير إنجاه فئات الإخباريين من حيث تأكيدهم على تفشى الرشوة بين النساء، حسب حالتهم الاجتماعية، وقد تبين من المعالجة الإجمائية أن الفروق غير دالة بين الإخباريين من حيث درجة تفشى الرشوة بين النساء حسب حالتهم الاجتماعية،

والجدول التالي يبين ذلك :

جدول يوضح تنشي الرشوة بين الإنائ حسب الوشخ الوظيض والحائلة الاجتماعية ا

7	Sep. 1	***	- Alie		خيرمتزوجة	.g.	متزوجة		S. P. C.	.5	عادية عادية	3.6	हुं हैं
	×	ข	*	57	*	খ্য	*	7]	×	43	*	5	
	•	*	17,87	*	٧, ٨ه	=	18,70	3	7,70	•	£4,0¥	<b>\S</b>	يناة
	* * *	<	۲۹, ۲۷	<	4. Y	<	۲۱, ۲۸	≯·	7, 7,	3-	07	w/ ·	·3.
۲.	9, A.1	<b>&gt;</b>	10, 21	<b>*</b>	14.1	1	۲۰, ٤٦	-	ير د د	•	٧٢, ٨٠	<b>\$</b>	
- 1	4. 4		هي. هي		4 ·	-	YY, YY	3-	4. 4.		7 4 7	<b>W</b>	رقابة إدارية
•	8		60		7.3		<b>★</b>		<b>≤</b>		1.4.8		74.5

31 = 1/1 =

# رابعاً: إنتشار الرشوة حسب الوضع الوظيفي:

لاشك أن للوضع الوظيفى تأثيره على إنتشار الرشوة، إذ أن كبار الموظفين لا يتعاملون بصفة دائمة مع الجمهور، وينحصر تعاملهم فى الحالات الكبيرة، التى تتعلق بتعامل المؤسسات مع مؤسسات أخرى، أو مع هيئات خارجية، فى حين أن صغار الموظفين يكونوا على إتصال بالجمهور دائماً، ومن ثم، كثرت حالات الرشوة البسيطة والمتوسطة.

وقد أكد على تفشى الرشوة بين كبار الموظفين نسبة ١٧،٠٧٪ من القضاة، يقابلها نسبة ٢٧,٨٠٪ على مستوى صغار الموظفين. أما على مستوى الفئتين معاً فتبلغ نسبة الإخباريين من القضاة ٥٧,٥٠٪. أما بالنسبة للإخباريين من النيابة فتبلغ نسبة من يؤكدون إنتشارها بين كبار الموظفين ١٤،٩١٪، يقابلها ٨٤،٣٦٪ من صغار الموظفين، ونسبة ١٤،٤٤٪ بين الفئتين. وعلى مستوى الشرطة يؤكد إنتشار الرشوة بين كبار الموظفين نسبة ٢١،٤٦٪، يقابلها ٢١،٤٨٪ بالنسبة لصغار الموظفين. أما الاثنين معاً فتبلغ نسبة الإخباريين ٢٠،٥٣٪، أما الرقابة الإذارية فتبلغ نسبتهم ٢٩،٧٪ بالنسبة لكبار الموظفين، يقابلها نسبة ٢٦،٨٢٪ لصغار الموظفين، أما الفئتين معاً فتأكدها نسبة ١٥،٧٪.

وبذلك بجد أن نسبة من يؤكدون على إنتشار الرشوة بين صغار الموظفين عالية بالقياس بنسبة من يؤكدون إنتشارها بين كبار الموظفين.



# الفصل السادس الأحكام الجنائية للرشوة كسلوك إجرامي

#### تمهيد :

نظراً لأن الإخباريين في هذه الدراسة بتمتعون بثقافة قانونية واضحة ، بحكم تخصصهم ، ومجالات عملهم . فقد كان ضروريا التعرف على وجهة نظرهم ، وتقديراتهم لأحكام البراءة ، والإدانة . وإجراءات إصدار الحكم ، وأسباب التأخير ، ومدى فاعلية الأحكام الجنائية كوسيلة رادعة . فضلاً عن تقديراتهم للمواد القانونية والخاصة بتعديلها . وذلك ما سوف نناقشه من واقع إجابات الإخباريين فيما يلى :

# أولاً: أحكام البراءة وأسبابها:

رغم أن حالات الرشوة التي يتم ضبطها، لا تمثل إلا جانباً يسيراً من حالات الرشوة التي تقع يومياً، فكثيراً ما تصدر أحكام البواءة، بالنسبة لبعض الحالات التي تم ضبطها، ويرجع ذلك في أساسه إلى أن الرأى العام، لم يأخذ جريمة الرشوة بنفس الإنجاه المتبع نحو بعض الجرائم الأخرى، مثل القتل. الخ، وذلك لوصولها لدرجة تغير فيها الأساليب العامة للحياة. وبذلك لا يأخذها الرأى العام بنفس الدرجة التي ينظر فيها للجرائم الأخرى، فضلاً عن أن نظرة رجال الضبط، والنيابة، والقضاء، قد تأثرت بهذا الوضع العام. وكذلك لا تميل للتشديد في أحكام هذه الجريمة. وغالباً ما تأخذ يبعض الأسباب، سواء كانت متعلقة بعدم كفاية الأدلة، أو من التاحية القانونية، أو الموضوعية، لإصدار أحكام البراءة لكثير من الجرائم الخاصة بالرشوة.

ومن الأسباب الواضحة في إصدار أحكام البراءة، عدم كفاية الأدلة، والأسباب القانونية، والأسباب الموضوعية :

### ١- الأسباب المتعلقة بعدم كفاية الأدلة:

لاشك أن عدم كفاية الأدلة على إدانة المتهم في جريمة الرشوة، سواء كان راشيا، أو مرتشيا، أو وسيطاً، تعد من الأسس المنطقية التي يستند إليها القضاة في إصدار أحكام البراءة، هذا فضلاً عن استناد المتهم إليها في الدفاع عن نفسه، وقد تبين أن معظم حالات البراءة في جريمة الرشوة تستند إلى عدم كفاية الأدلة، وقد أكد ذلك عدداً كبيراً من الإخباريين والجدول التالي يبين ذلك :

س ٢٥ : هل تصدر أحكام البراءة في قضايا الرشوة الأسباب التالية :

المجموع	ساب میاب		ه قانونید	لأسياب	کفاید دلد		الإستجابة
	. %	4	%	丝	*	4	طئة الإخياري
177	٤٧, ٢٢	٣٤	\$4°, +0	۳1	71,77	1.4	قضاة
171	9,98	17	۲٦,٧٠	٤٣	٦٣,٥٥	1-7	نياية
179	17,00	۲A	۲۷, ۳۳	٤٦	0.,49	9.	شرطة
۲.	۲0, ۰۰	0	۳٥,٠٠	٧	ź • , • •	٨	رقاية إدارية
017	AY		14	γ	41	Υ	الجموع

٧٠٥ عند عال ١٣,٤ = ١٣,٤ - ٣٢ = ٢١٥

إذ أن نسبة ٢٦، ١٦٪ من القصاة، يؤكدون أن معظم أحكام البراءة، في جرائم الرشوة، ترجع لعدم كفاية الأدلة. كما أن نسبة ٣٥,٣٥٪ من النيابة، يؤكدون ذلك، ونسبة ٢٩, ٢٩ من الشرطة، ونسبة ٢٠٪ من الرقابة الإدارية، يأخذون نفس الإنجام عند تقديرهم لأسباب البراءة في جريمة الرشوة.

وبذلك بخد أن أعلا نسبة تقع أمام فئة البراءة، لعدم كفاية الأدلة، تليها نسبة

من يرجعون أحكام البراءة لأسباب قانونية، حيث أن نسبة ٥٠, ٤١٪ من القضاة، ونسبة ٢٥, ٧٠٪ من الرقابة ونسبة ٢٠, ٧٠٪ من التيابة، ونسبة ٢٧, ٣٣٪ من الشرطة، ونسبة ٢٥٪ من الرقابة الإدارية، تؤكد على الأسباب القانونية لأحكام البراءة. وهي الأسباب التي ترتبط بعدم توفر الشروط الخاصة بأركان الجريمة، من الناحية القانونية، سواء كانت مادية، أو معنوية.

أما عن الأسباب الموضوعية التي تتعلق بأحكام البراءة، والتي تشير إلى جوانب أساسية، تتعلق بنسص التهمة، بأسباب موضوعية، تتعلق بالاتهام أو الدعوى، ورفضها، فهي في المستوى الثالث من حيث أهميتها في أحكام البراءة، حيث أن نسبة ٤٧,٢٢٪ من القضاة، ونسبة ٩٩,٩٪ من النيابة، ونسبة ١٦,٥٠٪ من الشرطة، ونسبة ٢٥,٠٠٪ رقابة إدارية قد أكدوا على الأسباب الموضوعية لأحكام البراءة، وبذلك يمكن القول بأن عدم كفاية الأدلة تأتى في المرحلة الأولى وتليها الأسباب القانونية ثم الأسباب الموضوعية.

وقد تبين من معطيات الدراسة: أن أعلا نسبة من الإخباريين قد أكدت على إجابة واحدة، أى أبرزت سبباً واحداً لأحكام البراءة، وهي الغالبية. حيث بلغ مجموع الإخباريين الذين أكدوا على سبب واحد، سواء عدم كفاية الأدلة، أو أسباب قانونية، أو موضوعية، ٢٦٤ حالة إخبارى، تليها فئة من أكدوا على سببين من الأسباب الشلائة، ولكن بنسبة بسيطة تعبس عن حالة فقط من الإخباريين، تليها فئة من أكدوا على الثلاثة أسباب معاً، والتي لا تزيد عن ٣٣ حالة فقط. ومع ذلك ارتفاع نسبة من أكدوا على سبب واحد، تتوزع بين الأسباب الثلاثة، كل على حدة. وبذلك بخيد أن أحكام البراءة، ترجع إلى تلك الأسباب الثلاثة سالفة الذكر.

والجدول التالى يوضح أسباب البراءة لمزتكبي الرشوة من العاملين من ذوى المؤهلات دون المتوسط.

(تابع) س١١: (مؤهلات دون متوسطة)

:	المتوسط	دون	المؤهلات	ذوى	للعاملين	البراءة	أنحكام	أسباب
---	---------	-----	----------	-----	----------	---------	--------	-------

المجموع	غيرميين		حالاحة أسياب		سيين		سيباواحد		المندة
	%	4	%	4	%	些	%	<b>4</b>	
177	٠,٨١	1	1.07	۱۳	۱۷,۸۸	44	٧٠,٧٣	۸۷	قضاة
172	-		۱٠,٧٠	11	۲۰,۱۷	22	ገሊ έፕ	٧٩	نيابة
14.	٣, • ٧	٤	٣, ٨٤	٥	۲٤,٦١	٣٢	٦٨, ٤٤	٨٩	شرطة
۱۳		-	۲۳, ۰۸	٣	٧, ٦٩	١	177,71	٩	رقابة إدارية
۳۸۰	٤		44		٧٨		77:		الجموع

كال = ٣٨, غير دالة.

# ثانياً: صدور الأحكام في جراثم الرشوة:

الواقع أن صدور الأحكام في جرائم الرشوة بسرعة، أو تأخير صدورها، يعكس لنا طبيعة الظروف، التي تخيط بالتعامل القانوني مع هذه الجرائم. حيث أن سرعة إصدار الأحكام لها أهمية واضحة، من حيث المواجهة السريعة لهذه الجريمة، واتخاذ القرارات الحاسمة، المتعلقة بها. في حين أن تأخير صدور هذه الأحكام يعكس إلى حد كبير طبيعة النظر إلى خطورة هذه الأحكام. وذلك يرجع في أساسه يعكس إلى حد كبير طبيعة النظر إلى خطورة هذه الأحكام. وذلك يرجع في أساسه إلى أسباب تخدد لنا الإسلوب الكفيل بالتغلب على عقبات إصدار الأحكام في جرائم الرشوة بوجه السرعة. خاصة وأن هذه الجريمة من الخطورة إلى الحد الذي يقتضى سرعة مواجهة، وحسم في التعامل مع مرتكبيها. وذلك لتكون الأحكام من وسائل الردع، والحد من مثل هذا السلوك، الذي تفشى بشكل واضح في مجالات التعامل المجتلفة، في المجتمع. حتى أصبح ذات طابع عام. وضمن أساليب الحياة الشائعة في التعامل، وتخليلنا لهذا الجانب يتضمن الموضوعات التالية:

- ١ سرعة إصدار الأحكام.
- ٢- وأسباب التأخير في إصدار الأحكام.
- ٣- وكيفية التغلب على التأخير في إصدار الأحكام.

وذلك ما نعرض له على النحو التالي :

## ١- سرعة إصدار أحكام في جرائم الرشوة:

تبين من الدراسة، أن الأحكام في جرائم الرشوة، لا تصدر بسرعة، أى أن هناك تأخير في صدور الأحكام. ومهما كانت أسباب التأخير، والتي سوف نشير إليها فيما بعد، فإن للتأخير آثاره الواضحة في مثل هذه الجرائم، التي تتطلب حسماً واضحاً لأحكام مواجهتها، والحد منها. وقد تبين من الدراسة، أن الأحكام لا تصدر بسرعة، وأن هناك تأخير في صدور هذه الأحكام.

وقد بلغ عدد الإخباريين الذين أكدوا على تأخير صدور الأحكام في جرائم الرشوة ٢٤٠ حالة، منهم: نسبة ٢٦٠ ،٥٥٪ من فئة القضاة، يقابلها نسبة تؤكد نسبة من القضاة تؤكد على مسرعة إصدار الأحكام، وعلى مستوى النيابة تؤكد نسبة ٥٠٪ تأخير إصدار الأحكام، في جرائم الرشوة يقابلها نسبة ٥٠٪ تؤكد سرعة صدور الأحكام. أما الشرطة فهناك نسبة ٢١ ،٨٤٪ تؤكد تأخير صدور الأحكام، يقابلها نسبة بسيطة جداً لا تزيد عن ١٥٠٪ تؤكد على سرعة صدور الأحكام. وبالنسبة للرقابة الإدارية تبلغ نسبة من يؤكدون على تأخير صدور الأحكام وبالنسبة للرقابة الإدارية تبلغ نسبة من يؤكدون على تأخير صدور الأحكام .

وبصورة عامة نجد أن غالبية الإخباريين، يؤكدون على تأخير صدور الأحكام في جرائم الرشوة، وذلك ما تبين من التحليل الإحصائي حيث نجد الفرق واضح، وذلك له دلالة بين من أكدوا على تأخير صدور الأحكام وسرعتها، على مستوى فعات الإخباريين المختلفة بشكل عام (١).

<sup>(</sup>۱) قيمة كا ۲ = ۲۷, ۰۷ = دالة عند مستوى ۲۰۰،۰

وذلك ما يوضحه الجدول التالي :

هل تصدر أحكام الرشوة على وجه السرعة ؟

المجموع	ميين	غير	¥		تعم		المستوى الثقافي
	1/4	4	*	4	*	色	
۱۲۳			00, 47	7.7	٤٤,٧١	00	قضاة
112	-	-	٥٠,٠٠	٥٧	٥٠,٠٠	٥٧	نيابة
14.	-	-	۸٤,٦١	11-	۱۵,۳۸	۲.	شرطة
۱۳	-	-	٧٦, ٩٩	۱.	۲۳, •۸	٣	رقابة إدارية
۳۸.			7 £	0	177	•	الجموع

٠, ٠٠١ عند ١١٥ ٣٧, ٠٧ = ٢١٥

ومن الجدول يتضح بشكل عام ما أشرنا له سلفاً بالنسبة لسرعة إصدار الأحكام، حيث تبين أن غالبية عينة الإخباريين وتبلغ ٢٤٥ حالة، تؤكد على التأخير في صدور أحكام جرائم الرشوة. في حين أن فئة الذين يؤكدون على سرعة إصدار الأحكام لا تزيد على ١٣٥ حالة فقط. وبذلك يكون الوضع هو التأخير في صدور أحكام الرشوة.

## ٢- أسباب تأخير صدور الأحكام في جراثم الرشوة:

تعددت أسباب التأخير في إصدار أحكام جرائم الرشوة، بصورة تشكل في . جملتها مشكلة تتعلق بالتنظيم الجنائي وأحكامه. فعندما تبرز تعقد الإجراءات، تبرز مشكلة ابناء البيروقراطي، في أجهزة العدالة الجنائية. وتأخرها، تثار مشكلة قلة المحاكمة، ومن ثم يكون للإمكانيات أهميتها هنا بالنسبة لمشكلة إصدار الأحكاد وتأخرها.

أما عن مشكلة زيادة الحالات، فتلك مشكلة أخرى متعددة الأبعاد، يرتبط بعضها بقلة الأجهزة، وإمكانيات التعامل مع تلك الجرائم من ناحية، ودرجة تفشى هذا السلوك من ناحية أخرى. بحيث لا يكون علاجها منحصراً في إنشاء المزيد من المحاكم، بقدر ما يرتبط بالحاجة للإقلال من تكرار مثل هذا السلوك، الذي تزايد بشكل واضح في كافة مجالات التعامل مع مؤسسات القطاع العام، والأجهزة الحكومية، وجمعيات التعاون الزراعي، وغيرها من التنظيمات التي تتعامل مع طبيعة خاصة، حيث يكون بالنصوص القانونية درجة من الغموض تزيد من تعقد الإجراءات، والتردد في إصدار الأحكام. ولو ناقشنا هذه الأسباب التي تعمل على تأخير صدور الأحكام في جرائم الرشوة، لتبين لنا مدى جسامة هذه المشكلة والجدول التالي، يبين الأسباب، المتعلقة بتأخير إصدار الأحكام في جرائم الرشوة.

س٧٧ه ما سبب التأخير ؟ والجدول التالي يوضع سبب التأخير في إصدار الأحكام:

المجدوع	وضوح المانونية		الصالات	زيادة	الماكم المتضلة		ندات راجات		3.1231
	*	শ্র	*	台	*	尘	*	丝	
٦٧	٤, ١٧	٣	٤٣,٣٨	۳۱	۹, ۳۹	۱۳	24, 17	۲.	قضاة
77	ź,oź	٣	<b>٣٤, ٨٤</b>	44	<b>Y0, Y</b> 0	۱۷	34, 12	24	نياية
111	٤,0٠	0	44, 44	٣٨	44,04	40	۳۸, ۷۳	٤٣	شرطة
۱.			1.,	١	۳۰,۰۰	٣	7	٦	رقابة إدارية
Yoz	١١		94		3/		44		المجموع

كالم = ٢١٦٣ غير دالة.

ومن الجدول يتبين لنا أن الإخباريين من القضاة، يؤكدون بشكل واضح على زيادة عدد الحالات، لذا تبلغ نسبتهم ٢٨ ٤٣, ٢١، يليها تعقد الإجراءات، ثم بعد ذلك قلة المحاكم. أما عن عدم وضوح المواد القانونية، فهى محدودة بشكل واضح.

وبالنسبة للإخباريين من النيابة، تبين لنا أنهم يؤكدون بشكل واضح على زيادة الحالات، وتعقد الإجراءات، بشكل متعادل يلى ذلك قلة المحاكم ثم بعد ذلك عدم وضوح المواد القانونية.

وبالنسبة للإخباريين من الشرطة، فيؤكلون على تعقد الإجراءات، يليها زيادة المحالات، ثم قلة المحاكم. وأخيراً عدم وضوح المواد القانونية المتعلقة بالرشوة. في حين أن الإخباريين من الرقابة الإدارية، يؤكدون على تعقد الإجراءات بشكل واضح، يليها قلة المحاكم المختصة، ثم زيادة الحالات. وعموماً مجد أن الإخباريين رغم وجود فروق في تقديراتهم، إلا أن هذه الفروق غير دالة. كما أنهم يأخذون نفس الإنجاه من الأسباب الدافعة لتأخير صدور الأحكام بسرعة، وذلك يؤكد على وجود إجماع من الإخباريين على أهمية هذه الأسباب بشكل عام من ناحية، وتفضيلاتهم بالنسبة لفاعلية كل منها من ناحية أخرى. وذلك ما أكدته عمليات التحليل الإحصائي(۱).

وقد تبين من التحليل أيضاً، أن من أكد على سببين، واحد من الأسباب الأربعة ١٨١ حالة إخبارى، تليها فئة من أكدوا على سببين، ولكن لا يزيد عددهم عن ٣١ حالة، أما من أجاب بشلائة أسباب فهم محدودى العدد، ولا يزيدون عن ٣٠ حالات فقط، ومع ذلك فإن من أكدوا على سبب واحد من أسباب التأخير، تتوزع تأكيداتهم بين الأسباب المختلفة، ثما يشير إلى أهمية هذه الأسباب مجتمعة، في عملية تأخير إصدار الأحكام في جرائم الرشوة.

<sup>(</sup>١) قيمة كا ٤,٢٦ غير دالة.

## ٣- كيفية التفلب على تأخير إصدار الأحكام في قضايا الرشوة:

لاشك في أهمية رأى الإخباريين، وتأكيدهم الخاص بالنسبة للتغلب على تأخير صدور الأحكام، وهذا الرأى حصيلة خيرة المعايشة والتعامل مع جرائم الرشوة، والمرتشين ومن ثم مجد أن لهذا الرأى أهمية، في التعرف على الكيفية التي يمنكن عن طريقها التغلب على التأخير في إصدار الأحكام.

وقد تبين من الدراسة، أن هناك وسائل أساسية للتغلب على التأخيرفي إصدار الأحكام. كما تبين من الدراسة أيضاً أن هناك وسائل أساسية للتغلب على التأخير، في إصدار الأحكام، في جرائم الرشوة، منها: سرعة النظر فيها، اختصار الإجراءات، وتحسين فاعلية الرقابة، وأخيراً تعديل النصوص القانونية.

والجدول التالى يبين ذلك : يشير الجدول ضمنياً لوسائل التغلب على التأخير بمواجهة الأسباب المؤدية للتأخير.

المجموح	وفنوح لقانونية		لحالات	زيادة الحالات		المتمنة المتمنة			الفثية
	*	4	*	এ	%	4	. *	4	1
٥٩	4,49	۲	٨, ٤٧		71,20	"YA	YY, YY	12	قضاة
71	۳, ۲۷	۲	٦,٥٥	ź	00,00	40	77,74	Υ.	نيابة
9 2	14,47	۱۲	0, 41	<b>6.0</b>	<b>To, • 1</b>	۳۳	٤٦,٨٠	źź	شرطة
٥	۲۰,۰۰	١		, 	٤٠,٠٠	۲	٤٠,٠٠	۲	رقابة إدارية
719	١٧		11		١.	٨	٨٠		المجموع

ومن الجدول يتضع أن القضاة يؤكدون بنسبة عالية على اختصار الإجراءات المعقدة كوسيلة فعالة لسرعة إصدار الأحكام، يليها في ذلك سرعة النظر في القضايا، إما عن خسين فاعلية الرقابة فتأتى في المرتبة الثالثة من الأهمية، تليها تعديل النصوص القانونية لمواجهة عدم وضوح المواد القانونية. وبذلك بخد أن القضاة يرون في التغلب على التعقيدات البيروقراطية، سواء عن طريق اختصار الإجراءات، أو سرعة النظر في القضايا على درجة كبيرة من الأهمية، ونفس الإنجاه بالنسبة لوكلاء النيابة. أما الشرطة والرقابة الإدارية، فرغم أنهم يؤكدون على نفس الإنجاه العام للقضاة والنيابة، بالنسبة لكيفية التغلب على التأخير في إصدار الحكم في قضايا الرشوة، إلا أن الإخباريين من الرقابة الإدارية لا يذكرون شيئاً بالنسبة لتحسين فاعلية الرقابة، وإنما يرجع ذلك لصغر حجم عينة الإخباريين من الرقابة الإدارية، فقد ارتفعت نسبة من يؤكدون على عامل واحد للتغلب على التأخير، في إصدار الأحكام، إلا أن ذلك يغطى بصورة عامة جميع العوامل المقترحة، للتغلب على التأخير في إصدار الأحكام.

## كالثأ: الأحكام الجنائية كوسيلة رادعة:

١- من الأمور الواضحة في جريمة الرشوة، أن الجاني يستند إلى دفوع معينة سواء كانت شكلية أو موضوعية، مستند في ذلك إلى يعسض المواد القانونية، أو لعدم كفاية الأدلة، في رفع الدعوى ضده، ومن ثم تصدر الأحكام متأثرة بهذه الدفوع، سواء كانت شكلية، أو موضوعية.

وقد أوضح الإخباريون أن معظم الجناة، يقدمون دفوعاً شكلية، بالاستناد إلى بعض جوانب القصور في رفع الدعوى، إما عن الرشين الذين يقدمون دفوعاً موضوعية، تتعلق برفض الدعوة لسقوط بعض أركانها، فهي محدودة، وأما يستندوا على الدافعين معا، فهم الغالبية، ومهما كانت الدفوع المقدمة، فإن الجزاءات التي تتخذ حيال الجناة تتأثر بهذه الدفوع، وطبيعتها. ومن ثم قد تأتي غير كافية. والجدول التالي يبين أهم الدفوع القانونية، التي يلجأ إليها الدفاع في قضايا الرشوة.

المجموع	غيرميين		الألث إجابات		ابتین ،	اِج	إجابة وإحدة		الدية
	*	শ্র	*	丝	%	تك	*	গ্ৰ	
۱۲۳	17,	17	٣٤, ١٤	٤٢	77, oY	44	<b>۲9, ۲</b> 7	٣٦	قضاة
112	٧, ٨٩	٩	ŧŧ,YY	91	۲۰,۱۷	۲۳	TV, 19	۳.	نيابة
14.	1.,77	١٤	44, 79	٣٦	11,01	<b>Y</b> A	٤٠,٠٠	۲۵	شرطة
14	٧, ٦٩	١	۱۵,۳۸	۲	۳۰,۷٦	٤	٤٦,٥١	٦	رقابة إدارية
44.	٤٠		۱۳	1	١٨	ŧ	144	,	المجموع

٠,٠٥ عند ١٠,١٦ = ١٠,١٦٢٨ = كال عند ٥٠,٠

من الجدول يتضح أن الإخباريين من القضاة، يضعون الدفوع الشكلية، في المرتبة الأولى، يليها الاستعانة بالدافعين معا (الشكلي والموضوعي)، ثم يلي ذلك الدافع الموضوعي وحده. ويأخذ الإخباريون من النيابة نفس الإنجاه السابق للقضاة، ونفس الحالة بالنسبة للشرطة، والرقابة الإدارية، وبذلك يتضح أن الدفوع الشكلية واضحة في قضايا الرشوة، يليها الاستعانة بالدافع الموضوعي والشكلي، ثم الدافع الموضوع. ومن التحليل الإحصائي، يتبين: أن الفروق بين الاستعانة بأي من الدفوع ذات دلالة بسيطة (١).

## ٢- وظيفة الردع للاحكام الصادرة في جريمة الرشوة.

ساد الاعتقاد، بأن للأحكام الصادرة في الجراثم، وظيفة رادعة، وسواء كان

<sup>(</sup>۱) قيمة كا ١٠،١٦ دالة عند مستوى ٥٠,

للقانون وظيفة وقائية، أو علاجية، في جوائم الرشوة. فإن ثمة المجاهات أخرى لا ترى في العقوبة وظيفة رادعة، وأن ما فيها من قوة ردع لا تعادل تأثيرها على سنوك المجرم، سواء بالاعتباد على المجريمة، أو العود إليها مرة أخرى. ومع ذلك فالواضح من وجهة نظر الإخباريين، أن نسبة عالية منهم لا ترى في العقوبة الصادرة في جرائم الرشوة قوة ردع كافية، وذلك لرغبتهم في تشديد العقوبة من ناحية، ولاعتقاد بعضهم بعدم أهمية العقوبة في ردع السلوك من ناحية أخرى، غير أن الإنجاه الغالب بين الإخباريين، يؤكد أن العقوبة الحالية غير كافية، وفي حاجة للتشديد، لكي يكون لها قوة ردع كافية. وذلك ما أكدته ٢٨٠ حالة إخباري. أما من يرون في هذه العقوبة قوة ردع كافية، فلا يزيدون عن ٩٩ حالة إخباري.

والجدول التالي يبين ذلك:

س ٢٩: هل تعتقد أن الأحكام الصادر في جرائم الرشوة في العقمس سنوات الأخيرة تشكل قوة ردعاً كافياً ؟

الجموع	¥		تمم		المتنه
	<b>%</b>	ಚ	<b>%</b>	ت .	
177	YY, 17	4.	72,12	##	قضاة
112	٦٧, ٦4	٧٦.	<b>***, ***</b> .	٣٨	نيابة
14.	۸۰,۲٦	100	19,44	40	شرطة
۱۳	٦٧, ٦٩	-4	۳۰,۷٦	٤	رقابة إدارية
٣٨٠	۲۸۰		99		الجموع

كام ١٣,٨٨ دالة عند ١٠,٠

وقد ارتفعت نسبة القضاة الذين يرون أن الأحكام الصادرة في جريمة الرشوة لا تشكل ردعاً كافياً. ونفس الإنجاه تؤكده النيابة، والشرطة، والرقابة الإدارية. وقد تبين من التحليل الإحصائي أن الفرق واضح بين من أكدوا على أن الأحكام الصادرة في جرائم الرشوة لا تشكل ردعاً كافياً، وبين من أكدوها أنها كافية من حيث الدفع (١).

ويسوقنا هذا التحليل إلى التعرف على تقديرات الإخباريين، بالنسبة لكفاية العقوبة المقررة لجريمة الرشوة. وذلك لأنها قد تؤثر على الأحكام الصادرة في جريمة الرشوة.

وقد تبين من الدراسة الميدانية، أن حوالي ٢٠٦ حالة من الإخباريين يؤكدون أن العقوبة المقررة لجريمة الرشوة كافية، في حين أن نسبة ١٧,٠١٪ يرونها غير كافية، ومع ذلك فنسبة القضاة الذين يرون أن الأحكام الصادرة في جريمة الرشوة غير كافية كقوة رادعة وذلك يرجع لطبيعة الدفوع المتعلقة بالقضية. ونفس الإنجاه تؤكده النيابة والشرطة والرقابة الإدارية، بالنسبة للعقوبة القانونية، والأحكام الصادرة في جريمة الرشوة.

والجدول التالي يبين ذلك :

<sup>(</sup>۱) قيمة كا<sup>۲</sup> ۱۲,۸۸ دالة عند مستوى ۰,۰۱

س ٣١ : هل ترى أن العقوبة المقررة لجريمة الرشوة كاللية ؟

المجموع	*		نعم		المنت		
	*	ك	4.	وع ا			
۱۲۳	۱۷, ۰۷	۲۱	۸۲, ۹۲	1.4	قضاة		
111	17,10	۱٥	۸٦, ۸٤	999	نیابهٔ		
14.	۲۵,۳۸	٣٣	٧٤,٦١	9.7	شرطة		
15	<b>ም</b> ሊ, ٤٦	٥	71,04	٨	رقاية إدارية		
٣٨٠	٧٤		۳.۰		الجموع		

کام = ۱۰,۰۰۳۸ حالة عند ۲۰,

ومن التحليل الإحصائي يتبين لنا أن القرق واضح بين كفاية العقوبة المقررة لجريمة الرشوة، وعدم كفايتها(١).

غير أن الفرق هنا في صالح كفاية العقوبة، أما في حالة الأحكام الصادرة فهو في صالح عدم كفايتها.

وقد تبين من إجابات من أكدوا أن العقوبة القانونية غير كافية، أن عقوبة الغرامة في حاجة لتعديل، كما أنهم أكدوا الحاجة لتشديد العقوبة، هذا فضلاً عن تأكيدهم على ضرورة زيادة عقوبة السجن بالنسبة للرشوة.

والجدول التالي يبين هذا الجانب:

<sup>(</sup>۱) قيمة كا = ۰۰,۰۰ دالة عند مستوى ۲۰,

س ۲۲ ، لمن يجيب بلا لماذا ۹

الجموع	زیادة فی عقویة انسجن		العقوبة في حاجة للتشديد		لقرامة في التمديل		3_339
	*	4	*	4	%	当	
۲.	۲۰,۰۰	ź	٥٠,٠٠	1.	۳۰, ۰۰	٦	قضاة
١٤		-	۸٥,٧٠	١٢	Y £, £, Å	۲	نيابة
79	14, 49	٤	<b>ገ</b> ሊ ዓን	۲.	۱۷, ۲٤	٥	شرطة
۲,		-	a•,••	1	٥٠,٠٠	١	رقابة إدارية
70	٨		. 17		1 £		الجموع

کا۲ = ۰۰،۰۰ دالة عند مستوى ۲۰،۰

وقد أكد الإخباريون من القضاة، بنسبة عالية، على الحاجة لتشديد عقوبة الرشوة، لا على الحاجة لتعديل عقوبة الغرامة، ثم زيادة عقوبة السجن، ونفس الإنجاه، يتضح على مستوى الإخباريين عند النيابة، ورجال الشرطة، ورجال الرقابة الإدارية. بحيث يمكن القول أن هناك حاجة واضحة لتشديد عقوبة الرشوة، من ناحية، وتعديل الغرامة، وزيادة عقوبة السجن، من ناحية أخرى.

وبالنسبة لرأيهم حول عقوبة الغرامة المالية، باعتبارها أفضل وسيلة رادعة في جريمة الرشوة، تبين أن هناك نسبة عالية منهم لا ترى أنها أفضل وسيلة، وذلك ما أكده ٣٣٠ حالة إخبارى، أما من اعتبروها وسيلة فعالة في عقاب مرتكبي جريمة الرشوة فلا يزيد عددهم عن ٥٠ حالة.

وقد وضع هذا الإنجاء على مستوى فثات الإخباريين المختلفة، وإذا كان الفرق واضع بين من قدروا أهميتها، ومن اعتبروها غيرها كافية من هذه الناحية، فإن

الفروق غير واضح، بين فئات الإخباريين المختلفة، بالنسبة لتأكيدهم على أن العقوبة المالية، ليست أفضل وسيلة، في عقاب مرتكبي جريمة الرشوة.

أما عن رأيهم في المواد القانونية الخاصة بجريمة الرشوة، ومدى دورها في إسعافهم في إصدار أحكام في كافة صور الرشوة، فالجدول التالى يبين ذلك.

س ٢٣؛ هل ترى أن الفرامة المالية كعقوبة أفضل في العقاب على جريمة الرشوة ؟

الجموع	*		زهم .		النند
	*	ك	%	ث	
175	91,00	. 14	۸۱,۳۰	1.	تضاة
118	۸۳,۳۳	90	17,77	. 19	نيابة
14.	۸۵,۳۸	111	15,71	19	شرطة
۱۳	97,70	. 11	۱۵,۳۸	*	رقابة إدارية
٣٨٠	***		. 0 •		الجموع

كال = ١٥٥١ غير دالة.

ومن الجدول التالي يتبين أن نسبة كبيرة من الإخباريين تؤكد أن المواد القانونية الخاصة بجريمة الرشوة، تسعفهم في كافة صور الجريمة، وأحكامها. وذلك ما أكده ٣٢٣ حالة، من الإجباريين، يقابلهم ٥٧ حالة فقط من الإخباريين يرون أن هذه المواد لا تسعفهم في كافة صور جريمة الرشوة. والفرق كبير وواضح بين الفئتين (١). وذلك ما اتفق عليه على مستوى القضاة والنيابة والشرطة، والإخباريين من الرقابة الإدارية.

<sup>(</sup>۱) قيمة كا<sup>۲</sup> ۱۷,۷ دالة عند مستوى ۲۰۰,

وبالنسبة لمن أكدوا أن المواد القانونية المتعلقة بالرشوة لا تسعفهم، جميم يحددون بعض الصور التي يعانون من المواد القانونية فيها، خاصة وأن بعض المواد القانونية لم تتضمن كافة صور الرشوة. وذلك ما أكده ٢٣ حالة إخبارى. هذا فضلاً عن وجود نسبة من الإخباريين تؤكد أيضاً على وجود بعض الغموض في المواد المتعلقة بالرشوة. والجدول التالي يوضح ذلك :

س ٣٤؛ هل ترى أن المواد القانونية الخاصة بجريمة الرشوة تسعملك في كافة الصور ٩

المجموع	±ii		تعم	المشتهة	
	*	্ৰ	*	ঞ	
1 7 7	1 8, 78	۱۸	۸۵,۳٦	1.0	قضاة
112	٤, ٨٢	٥	۹0, ٦١	1.9	نياية
14.	۲۳, ۰۸	۳.	٧٦, ٩١	1	شرطة
١٣	۳۰,۷٦	į	٦٧, ٦٩	4	رقابة إدارية
٣٨٠	γo		۳۲۲	,	الجموع

ر ۱۷, ۷۰۰۲ عند ۱۷, ۱۷, ۲ دالة عند 1

1 t '0 t 1,4 47, 7A ٧٦, ١٥ 444 £. -G . × · .≻. 75 الاجتبان **-£** C 41,4 عَموض للادة #L 40 7 Ĺ, لم تتضمن كاللة الصور 82. 4 <u>F</u> O 1 رقابة إدارية £. 12.

جدول يوضح بمض الصور التي ثم تتناولها الواد القانونية ؟

غير دالة.

ومن الجدول تبين أن نسبة من يؤكدون على عدم تضمن المواد لكافة الصور، من الشرطة تبلغ ٢٠,٦٧٪، ومن الرقابة الإدارية تبلغ ٢٠,٧٪، ومن القضاة ٤٠,٤٪، ومن النيابة ٢٠,٢٪. أما عن غموض المادة فتقولها نسبة ٥٠,٦٪ من القضاة، ونسبة ٥٠,٤٪ من الشرطة، أما عن وجود الجانبين معا، فتؤكده نسبة ٢٠,١٪ من القضاة، ومن النيابة نسبة ٨٠٪، ونسبة ٢٠,٪ شرطة.

ومن ثم أكدت نسبة عالية من الإخباريين، أن المواد القانونية المتعلقة بالاعتداء على المال العام، في حاجة إلى تعديل، وذلك ما هو واضح على مستوى فئات الإخباريين الذين بلغ عددهم ٢٠٧ حالة، يقابلها ١٧٣ حالة فقط من الإخباريين، لا يرون أن هناك حاجة لتعديل المواد الخاصة بالاعتداء على المال العام. والجدول التالى يبين ذلك:

س ٣٠، هل ترى أن المواد القانونية الخاصة بجراثم الاعتباء على الوظيفة العامة . والمال العام في حاجة إلى تعديل ؟

الجدوع	*		ئمم		2.12.1
	*	* 4 4		4	
1 7 7	٤٧,١٥	۸٥	٥٢,٨٥	70	قضاة
111	07,19	٦٤	٤٨, ٧٤	٥٠	نيابة
14.	۳٥, ٣٨	17	71,71	٨٤	شر <b>طة</b>
۱۳	٣, ٣٦	٥	71,04	٨	رقابة إدارية
۳۸۰	۱۷۲	,	44		المجموع

كالم = ١١, ٢٥ = ٢١٥

ومن الجدول يتضح أن نسبة ٥٨,٥٥٪ من القيضاة، تؤكد على ضرورة تعديل بعض المواد المتعلقة بالاعتداء على المال العام. وعلى مستوى النيابة تبلغ نسبتهم ٢٤,٦١٪، أما الإخباريين من رجال الشرطة، فتبلغ نسبتهم ٢٤,٢١٪، والرقابة الإدارية تبلغ ٣٥,١٠٪. ومن التحليل الإحصائي تبين أن الفرق واضح بين من يرون أن هناك حاجة للتعديل، ومن لا يرون وجود هذه الحاجة.

أما عن التعديل المطلوب، بالنسبة للمواد القانونية المتعلقة بجرائم الاعتداء على المال العام، على المال العام، فتشمل الحاجة لإضافة أفعال أخرى للاعتداء على المال العام، لم تسجلها النصوص القانونية الحالية، وتعديل العقوبة بالنسبة لبعض الأفعال. هذا بالإضافة إلى تعديل يتعلق بالإجراءات المتبعة في التعامل مع جرائم الاعتداء على المال العام.

والجدول التالي يبين ذلك :

س ٢٧ ، لن يجيب بالإيجاب يسأل، بماذا يتعلق هذا التعديل؟

مطلوب	غير	المجموع		تعديل تمديلات تتعا العقوبة بالإجراءات		إشافة أخرى		الخنية	
*	4		%	<b>4</b>	*	些	*	4	
۳۷, ۹ ۰ ٔ	٥٨	104	174,0£	49	24, 22	٣٤	12, 47	**	قضاة
££,Vo	٦٤	157	۱۹,۵۸	۲۸	14,01	<b>ተ</b> ለ	۱٦,٠٨	22	نيابة
۲٦, ٩ <i>٠</i>	٤٦	171	<b>۲</b> ٩, ۸۲	۱۵	<b>TT, 9</b> Y	٤١	19, 79	٣	شرطة
۲۵,۰۰	٥	۲+	۱۵,۰۰	٣	40,	٧	۲۵,۰۰	٥	رقابة إدارية
		٤٨٧	۱۲	١.	11	•	۸۳		الجموع

كالإ = ١,٣٧٨ غير دالة.

ومن الجدول، يتبين لنا أن نسبة عالية جداً من الإخباريين، تؤكد على ضرورة إجراء تعديلات، تتعلق بالإجراءات المتبعة في جرائم الرشوة، تليها نسبة عالية أيضاً تؤكد على ضرورة تعديل العقوبة نفسها، ثم يلى ذلك من يؤكدون على ضرورة إضافة أفعال أخرى لجريمة الرشوة، تشمل بعض الصور التي تشملها النصوص القانونية، هذا على مستوى العينة الكلية.

وعلى مستوى القضاة، بلغت نسبة من يؤكدون على ضرورة تعديل العقوبة رحلى مستوى القضاة، بلغت نسبة من يرون ضرورة تعديل الإجراءات ٢٢,٥٤، ثم نسبة من يرون إضافة أفعال أخرى ١٤,٣٨، ١٨، وعلى مستوى النيابة تساوت نسبة من يؤكدون على ضرورة تعديل العقوبة، وتعديل الإجراءات، يليها نسبة من يرون إضافة أفعال أخرى. أما الإخباريين من الشرطة فترتفع نسبة من يؤكدون على تعديل الإجراءات، يليها نسبة تعديل العقوبة، ثم إضافة أفعال أخرى. وبالنسبة للإخباريين من الرقابة الإدارية ترتفع نسبة من يؤكدون على تعديل العقوبة، تليها نسبة من يؤكدون على تعديل العقوبة، تليها نسبة من يرون ضرورة إضافة أفعال أخرى. ثم نسبة تعديل الإجراءات.

أما عن مضمون المواد التي تقترح إضافتها بالنسبة لظاهرة الرشوة، فقد تبين أما عن مضمون المواد التي تقترح إضافتها بالنسبة لظاهرة الرشوة، فقد تبين أنها تتراوح بين تشديد العقوبة، وتغيير نوع العقوبة، وتعديل مواد خاصة بالإجراءات.

والجدول التالي يبين ذلك :

س ٢٨ ، ما هو مضمون المواد التي تقترح إضافتها بالنسبة لظاهرة الرشوة؟

المجموع	مواد خاصة جراعات		اييدر لمقوية		، المقوية :	تشنيا	7	
المناف	*	ك	*	4	*	4		
۲۸	٤٢,٨٥	۱۲	۲۱, ٤٢	٦	۳ <b>۵</b> ,۷۱	١.	قضاة	
44	٤٣,٧٥	١٤	T1, T0	۱.	۲۵,۳۱	٨	نيابة	
79	٤٩, ٢٧	4.5	ነሌ ለ£	15	41,94	41	شرطة	
	-		-	-	· -	-	رقابة إدارية	
44	۳.		7.	\	٤٠		الجموع	

كالم = ٢,١٢٣٨ عير دالة.

وبالنسبة لتشديد العقوبة، أكد عليها ٤٤ حالة إخبارى، من الفئات المختلفة، بلغت نسبتهم على مستوى القضاة ٢٥,٧١٪، وعلى مستوى النيابة ٢٥,٣١٪ وعلى مستوى النيابة ١٣٠٤٪ وعلى مستوى الشرطة ٣١,٩٠٢٪، أما عن تغيير نوع العقوبة، فقد بلغت الحالات التى أكدت عليها ٢٩ حالة، منهم ٢١,٤٢ قضاة، ٢٥,٢٥٪ نيابة، ٢٩٨٪ شرطة.

أما عن تعديل المواد الخاصة بالإجراءات لتكون أسرع وأيسر فقد أكدها ٣٠ حالة، منهم ٢٤ ٪ قضاة، ٣٥٪ ٤٪ نيابة، ٤٩, ٢٧ شرطة.

وبذلك يتضح أن مضمون المواد المراد تعديلها بالنسبة لظاهرة الرشوة ينصب على تعديل الإجراءات وتبسيطها وتغير نوعية العقوبة، وتشديدها.

وقد تبين من التحليل أن من أكد على جانب واحد، من مضمون المواد، المراد إضافتها، هو أعلى نسبة، تليها نسبة محددة أكدت على جانبين معاً، ولو

أخذنا في الاعتبار تغطية الجوانب الثلاثة من قبل الإخباريين لوجدنا أن الجوانب الثلاثة تأخذ نفس الاهتمام من الإخباريين.

والجدول التالي يبين ذلك :

وبصورة عامة يتضح من الجدول التالى أن القضاة، والنيابة، والشرطة، وهم الإخباريين الذين يحملون هموم جريمة الرشوة من حيث العقوبة، وفاعليها، في ردع أطراف الرشوة (راشى، مرتشى، وسيط). ولذلك كانو حريصين على ضرورة تشديد العقوبة، وإجراء تعديل عليها، وادخال تعديلات على المواد الخاصة بالإجراءات المتعلقة: بالقبض، والمحاكمة، وتنفيذ العقوبة.

وقد غطت إجابات الإخباريين تلك التغيرات الضرورية في نظرهم سواء بالنسبة لتشديد العقوبة، وتغييرها، وتعديل المواد المتعلقة بالإجراءات، وهذه التأكيدات من قبل الإخباريين تحمل في طياتها ضرورة مواجهة جريمة الرشوة للحد من خطورتها الاجتماعية والاقتصادية على اقتصاد الجتمع ونظمه الاجتماعية.

04,19 44.0° £4,10 × 14 È D ¥ 4, 4. 13,54 خيرميين 4.4 [h × يتن أجاب٢ E × 1,71 لتن أجاب٢ 40 G **-**C الن أجاب إجابة واحدة **ΥΥ, Λ**• 11,7% \* 9 Ŀ 60 14 ~ رقابة إدارية

س ١٨ : ما هو مضمون المواد التي تقترح إضافتها بالنسبة لظاهرة الرشوة ؟



# الفصل السابع كفاية أجهزة العدالة الجنائية المتعاملة مع جريمة الرشوة

### نههید :

نظراً لأن عينة الإخباريين، مسحوبة من مجتمع المسؤلين بأجهزة العدالة الجنائية المختلفة، سواء على مستوى الشرطة، والنياية، أو الرقابة الإهارية. ونتيجة لما توفر لدى هذه الفئات من خبرات كافية، عن طبيعة الدور الذي يقوم به الجهاز الذي يعملون به. ونتيجة لإدراكهم لمكامن القصور، والقوة، في عمل تلك الأجهزة. فقد بات من المفيد التعرف على وجهة نظر هؤلاء الإخباريين بالنسبة لكفاية هذه الأجهزة الوظيفية، وما تعانى منه، من قضور في يعض النجوانب، سواء على المستوى الفنى، أو الإدارى. وذلك بالإضافة لتحليدهم لآهم الجوانب التي عتما تطوير في نظرهم، وملامح هذا التعلوير. وذلك لكى تتمكن هذه الأجهزة من أداء دورها في مجال جريمة الرشوة بكفاية عالية. وفي ضوء ذلك، يستهدف من أداء دورها في مجال جريمة الرشوة بكفاية عالية. وفي ضوء ذلك، يستهدف غليانا لمعليات الدراسة في هذا الجال، التعرف على:

- المقدرة الوظيفية الأجهزة العدالة الجنائية في مجال جريعة الرشوة.
  - أسباب القصور الوظيفي الخيهزة العدالة الجناتية.
    - ملامح التطوير اللازمة الأجهزة العدالة الجنائية.

وسوف نناقش هذه الجوانب الثلاثة على مستوى جهاز الرقابة، الشرطة، وجهاز النيابة الإدارية.

# أولاً: الكفاية الوظيفية لجهاز الرقابة الإدارية في مجال الرشوة:

لاشك أن للرقابة الإدارية دورها الوظيفى الواضح، فى التعرف على جرائم الرشوة، والظروف المؤدية إليها، وكيفية مواجهتها. وذلك لأن الرقابة الدقيقة من هذا الجهاز لمجالات الأعمال التى تتوفر فيها ظروف الاحتكاك، والتعامل مع الجمهور، سوف تساعد على الاقلال من هذا السلوك.

وقد تدارك الإخباريين هذا الدور، وأهميته. إلا أنهم بحكم خبرتهم استطاعوًا أن يضعوا أيديهم على جوانب القصور، ومراكز الضعف، في بناء هذا الجهاز، وأسباب ذلك، وكيفية التغلب على تلك الأسباب. وذلك ما نعرضه على النحو التالى:

### ١- المقدرة الوظيفية للرقابة الإدارية في مجال الرشوة:

تبين من الدراسة أن هناك نسبة عالية جداً من الإخباريين بمختلف فئاتهم تؤكد أن جهاز الرقابة الإدارية يؤدى واجباته على خير وجه في مجال جريمة الرشوة. وقد بلغ عدد من أكدوا هذا الجانب ٢٤٦ حالة، من ٣٨٠ حالة. الأمر الذي يشير لارتفاع نسبة من يقررون عدم وجود قصور وظيفي، في جهاز الرقابة الإدارية. في حين أن نسبة معيئة ترى أنه لا يؤدى واجباته ولا تزيد عن الرقابة الإدارية. في حين أن نسبة معيئة ترى أنه لا يؤدى واجباته ولا تزيد عن الرقابة الإدارية.

وإذا ما ناقشنا نسبة من أكدوا عدم وجود قصور في جهاز الرقابة الإدارية، تبين لنا أن نسبتهم على مستوى الإخباريين، من القضاة، بلغت ٢٩ ،٦٨٪، يقابلها نسبة ٢٩ ،٢٨٪ من فئة النيابة، وعلى مستوى الشرطة أيضاً تبلغ نسبتهم يقابلها نسبة ٢٩ ،٣٠٪، في حين أن الإخباريين من الرقابة الإدارية، قد تداركت الغالبية منهم عدم وجود هذا القصور، حيث أكد ذلك تسبة ٩٩ ،٧٧٪، وذلك يؤكد بدوره عدم وجود هذا القصور في إدارة الرقابة الإدارية لواجباتها في مجال جريمة الرشوة.

فى حين أن، من يرون أن هناك قصصورا فى إدارة الرقابة الإدارية، رغم أن عددهم لا يزيد على ١٣٤ حالة فقط، إلا أن نسبتهم تكشف عن بعض جوانب القصور، وقد ارتفعت نسيتهم على مستوى القضاة والنيابة والشرطة، بشكل واضح. فى حين أن النسبة على مستوى الرقابة الإدارية لا تزيد عن ٢٣,٠٨٪. ورغم صغر هذه النسبة إلا أن لها أهميتها فى التحليل، إذ أن لديهم قدرة النقد الذاتي البناء، لأنهم حددوا ملامح هذا القصور، وأسباب، وكيفية التغلب عليه.

والجدول التالي يوضح ذلك :

س ٢٤٠هل ترى أن جهاز الرقباية الإدارية يقوم بواجبه في تتبع جرائم الرشوة ومكافحتها؟

الجموع	¥.		ثمم		المناسة
	*	4	*	<b>3</b>	
۱۲۳	. <b>٣١,</b> ٧٠	44	ፕሊ ተላ	Ąź	قطباة
115	. <b>41, 71</b>	٤٣	٦٢, ٢٨	٧١	نيابة
14.	TY, 79	٤٩	٦٢,٣٠	٨١	' شرطة
14"	<b>***</b> , • <b>*</b>	٣	Y7, 44	1.	رقابة إدارية
4.4.	74.5		.717		الجموع

كالم = ٠,٦ غير دالة.

## ٧- أسباب القصور الوظيفي للرقابة الإدارية في مجال الرشوة :

فقد تبين أن هذه الفئة، التي أكدت وجود قصور في وظيفة الرقابة الإدارية،

من ناحية الرشوة، تقرر أن ذلك راجع إلى تصقد الإجراءات، وعدم اتباع. الإجراءات القانونية، والتساهل بلا مبرر، والتشديد بلا مبرر.

أما عن فئة من يرجع قصور وظيفة الجهاز، لتعقد الإجراءات، فتبلغ ٤٥ حالة، منهم نسبة ٣٣,٣٣٪ من القضاة، ونسبة ٤٧,٧٪ من النيابة، ونسبة ٤٦,٣٪ من الشرطة، ونسبة ٣٣,٣٪ من الرقابة الإدارية. وبالنسبة لعدم اتباع الإجراءات القانونية بلغت حالات الإخباريين ٤٠ حالة، منهم ٤٧,٤٪ من القضاة، ونسبة ٧٤,٤٪ من النيابة، ومن الشرطة ٢٦,٣٦٪، ٣٣,٣٣٪ من الرقابة الإدارية وبالنسبة للتساهل بلا مبرر أكد ذلك ٢٨ حالة إخبارى منهم الرقابة الإدارية وبالنسبة للتساهل بلا مبرر أكد ذلك ٢٨ حالة إخبارى منهم عن التشديد بلا مبرر فتؤكده (٥) حالات فقط منهم نسبة ٤٥,٤٪ نيابة، عن التشديد بلا مبرر فتؤكده (٥) حالات فقط منهم نسبة ٤٥,٤٪ نيابة،

والجدول التالي يبين ذلك :

س ٤٤ ، كن يجيب بالنفي يسأل ماهي أسباب ذلك ؟

2 marks	ريميين	Q.	تارا <u>ه</u> ارات		اجابتين		وإحدة	إجابا	الشدية
	*	এ	.%	丝	*		*	<u></u>	
44	-	<del></del>	19, 22	٧	£Y, £Y	17	.44,44	. 14	قضاة
ŧŧ	1,01	۲	<b>TY, TY</b>	11	۲۰, ٤٧	· •	£Y, YY	*1	نيابة
٤١	٤,٥٨	*	14,00	λ	YY4, Y7.	17	77,72	14	شرطة
٦	17,77	١	17,77	4	۳۳, ۳۳	4.	27,27	۲	رقابة إدارية
) ۲۷	ø		11		4		32		المجموع

كان = ٦,٩٩ = ١,٩٩ غير دالة.

ومن يعرض أسباب تفشى الرشوة، وعلم قلرة الرقابة الإدارية على أداء دورها الوظيفى في هذا المجال، أن الرقابة الإدارية عندما تُشير (توجه) ببعض الإجراءات لمؤسسات القطاع العام لمواجهة هذا الموقف، فإن هذه الأجهزة لا تأخذ بمشورتها وبذلك تكون لطبيعة العلاقة القانونية بين الرقابة الإدارية، والمؤسسات، دور واضح في إضعاف دور الرقابة الإدارية من ناحية، واستمرار تفشى الرشوة من ناحية أحرى. وذلك ما يتضح من بيانات الدراسة، حيث أكد ١٨٣ إخبارى من عينة الإحباريين على أن أجهزة القطاع العام والحكومى، لا تأخذ بما تشير إليه الرقابة الإدارية في تقاريرها، بخصوص هذا الشأن. وقد أوضح ذلك على مستوى القضاء الإدارية في تقاريرها، بخصوص هذا الشأن. وقد أوضح ذلك على مستوى الشرطة بنسبة ٢٠ .٦٢٪، وعلى مستوى الشرطة بنسبة ٢٠ .٦٢٪، وعلى مستوى الرقابة الإدارية بنسبة ٢٠ .٢٢٪، وعلى مستوى الرقابة الإدارية بنسبة ٢٠ .٢٢٪.

وذلك ما يوضحه الجدول التالي :

المعوع	غيرميين		نعم لا غيرمبين		7.221		
,	*	스	<b>%</b>	<u>এ</u>	4.	4	
۱۳۳ .	۲۰,۰۲	14	77,70	VV	<b>የ</b> ጌ, ለየ	٣٣	قضاة
۱۱٤	٧,٠١	٨	٤٢,٩٨	89	0.,	٥٧	نیابة
۱۳	V, 34	١	۲۳, ۰۸	٣	٦٧, ٦٩	3	رقاية إدارية
14.	٣,٨٤	٥	٤٩,.٢٣	145	27,94	71	شرطة
۳۸۰	YY		14	٣	171		الجموع

كالم = ٣,٦٢ غير دالة

### ٣- ملامح تطوير إسلوب عمل الرقابة الإدارية في مجال الرشوة:

تبين من الدراسة أن هناك نسبة عالية من الإخباريين، تؤكد على ضرورة التطور على نحو ما هو واضح في الجدول التالي :

س ٢٦ : هل ترى أن إسلوب العمل في جهاز الرقابة بيحتاج إلى تطوير ٩

المجموح	¥	¥			النشنية
	*	<u>څ</u>	*	4	ر در
۱۲۳	٤٧, ١٥	٥٨	۵۲,۸۵	70	قضاة
112	۵۰,۸۷	٥٨	٤٩,١٢	٥٦	نياية
18.	٤٩, ٢٣	. 72	٥٠,٧٦	77	شرطة
۱۳	<b>ፖ</b> ሊ \$ 7	٥	71,08	٨	رقابة إدارية
44.	110		140		الجموع

كال = ٠,٨ عير دالة.

يذهب الإخباريون معبرون عن رأيهم في حاجة إسلوب الرقابة الإدارية للتطوير، ومن ثم أجاب ١٩٥ إخبارى بالإيجاب أكدوا ضرورة تطوير إسلوب عملها، بنعم نسبة ٥٧،٨٥٪ قضاة، نسبة ٤٩،١٤٪ نيابة، ونسبة ٢٥,٧٠٪ شرطة، ونسبة ٢٠,٥٠٪ رقابة إدارية، والجدير بالذكر في هذا الشأن أن نسبة الإخباريين من الرقابة الإدارية، التي تؤكد على ضرورة تطوير إسلوب عمل الرقابة الإدارية عالية بهذه الصورة، الأمر الذي يؤكد حاجة إسلوب العمل المتبع في عملية الرقابة من الجهاز للتطوير، بما يجعله صالح في مجال الحد من جريمة الرشوة، على مستوى المؤسسات الحكومية، ومؤسسات القطاع العام، والتعاوني الزراعي.

أما عن ملامح هذا التطوير المطلوب لإسلوب عمل الرقابة الإدارية، فقد تمثلت في ضرورة الأخذ بالإسلوب العلمي في عمل الرقابة الإدارية، والالتزام بالإجراءات القانونية، وتدعيم قوة الرقابة الإدارية.

وبذلك يكون التطوير شامل لبناء الجهاز نفسه، وخاصة من الدعم بالأشخاص القادرين على العمنل، وطبيعة الإسلوب، وعملية تنفيذ الدور، أو الوظيفة التي يقوم بها جهاز الرقابة.

والجدول التالي يبين ذلك:

س ٤٧ ، لن يجيب بالإيجاب يسأل ما هي أهم ملامح هذا التطوير في نظرك؟

الجموع	تنميم الرقابة الإدارية		1	الالتزام بالإجرابات القائونية		بالإسلو الأ	الفئية
	*	4	*	少	%	4	
٧٨	00,17	٤٣	1.,40	٨	۳۳, ۳۳	77	قضباة
70	۵۵, ۲۸	*7	۱۳,۸	4	۳۰, ۰۷	۲.	نياية
٧٨	٤٧, ٤٣	27	17,77	۱۳	۳۵, ۸۹	۲۸ .	شرطة
10	44,44	٥	47, 77	٤	1	٦	رقابة إدارية
444	121		٣£		٨١		الجموع

كال = ١٥٧ م غير دالة ٥,٣٢ ه.

أما عن التطور لإسلوب العمل، فقد أكد الإخباريون على حاجة الرقابة الإدارية، للأخذ بالإسلوب العلمى في عملها. وذلك ما أكده ٨١ حالة إخبارى منهم نسبة ٣٣,٣٣٪ قضاة، ٧٠,٠٧٪ نيابة، ونسبة ٣٥,٨٩٪ شرطة، ونسبة ٤٠٪ رقابة إدارية. ولا شك أن ارتفاع نسبة الإخباريين من الرقابة الإدارية والذين

يؤكدون على ضرورة الأخذ بالإسلوب العلمي في العمل، والذين يؤكدون على . أهمية هذا الإسلوب.

وبالنسبة للإلتزام بالإجراءات القانونية فقد أكد على ذلك ٣٤ حالة إخبارى، منهم ٢٥ ، ١٦ ، ٢٦ ٪ شرطة، ونسبة منهم ٢٠ ، ٢١ ٪ شرطة، ونسبة ٢٦ , ٦٦ ٪ شرطة، ونسبة ٢٦ , ٦٦ ٪ رقابة إدارية.

أما عن حاجة الرقابة الإدارية لتدعيم قدرتها على العمل، عن طريق الأشخاص، فقد أكد ذلك ١٢١ إخبارى، منهم نسبة ٤٥,١٢ قضاة، ٥٥,٣٨ الأشخاص، فقد أكد ذلك ١٢١ إخبارى، وقابة إدارية.

# ثانياً: كفاية جهاز الشرطة في مجال الرشوة :

لما كان جهاز الشرطة، من الأجهزة الأساسية العاملة في مجال الجريمة، بصفة عامة والرشوة بصفة خاصة. حيث أن دورها يتمثل في المكافحة، والضبط في مجال الجريمة بصفة عامة.

وفى مجال الرشوة بصفة خاصة فقد كشفت دراسة دورها الوظيفى في مجال الرشوة أن دورها من الأمور الهامة والحيوية.

ولاشك أن الإخباريين بما لديهم من خبرة متراكمة عن عمل الشرطة، ودورها الوظيفي في هذا المجال، يستطيعون القاء الضوء على هذا الدور، وما يعانيه من قصور، وكيفية رفع مستواها.

وقد قرر ۱۲۱ حالة إخبارى أن الشرطة لا تؤدى دورها، في تتبع جرائم الرشوة، والوقابة منها. ومن هذه الفئة نسبة ٥٦ ،٤٥٪ قضاة، ٧٣ ،٤٤٪ نيابة، ٣٦ ،٩٢٪ شرطة، ١٥ ،٤٠٪ رقابة إدارية.

والجدول التالي يبين ذلك :

س ٤٨ ، هل ترى أن جهاز الشرطة يؤدي دوره في تتبع جرائم الرشوة والوقاية منها؟

المجموع	ر میبیدن	غير	¥		ثعم		الطنا
	*/*	丝	*	ك	3,	ك	
1 24	٠,٨١	1	20,07	٥٦	٥٢, ٦٥	177	قضاة
118	-		٤٤,٧٣	۱٥	00, 47	٦٢	نيابة
14.	-	-	۳٦, ۹۲	٤٨	77, • ٧	٨٢	شوطة
۱۳	_	-	27,01	٦	٥٣, ١٥	٧	رقاية إدارية
٣٨٠	١	1	١٦	171		٨	الجموع

كا = ٢١,٨ غير دالة.

وبسؤالهم عن مدى وجود مقترحات لديهم لتطوير جهاز الشرطة، أجاب ١٩٠ إخبارى بالإيجاب، منهم نسبة ١٩٠ قصاة، و ٢٦,٨٤ نيابة، و ١٩٠ إخبارين من رجال ٢٦,٣٠٪ شرطة، و ٢٠,٧٦٪ رقابة إدارية، وارتفاع نسبة الإخباريين من رجال الشرطة هنا، ذات دلالة واضحة، إذ أنه يكشف عن احساسهم كمسؤلين عاملين في مجالها بحاجة هذا الجهاز للتطوير.

والجدول التالي يبين ذلك :

س ٥٠، لمن يجيب بالإيجاب يسأل: ما هي هذه المقترحات؟

المجموح	هازخاس به داخله	إنشاء ج بالرشو	زيادة سلاحية		تطوير إسلوب عمله		الفنية
	1/6	少	*	4	*	4	
4.	٤٣, ٠٤	19	<b>۲٤, ۰</b> ۸	11	T2, 90	17	قضاة
YY	£1,0Y	٣٢	Y4, AA	71	۲۷, ۲۷	*1	نيابة
۱۰۸	٤٥,٣٨	٠.	۲٦,٨٥	44	77,11	٣٩	شرطة
٥	۲۰,۰۰	١	۲۰,۰۰	١	٦٠,٠٠	٣	رقاية إدارية
777	1.	1	00		٧٩		المجموع

كا ي = ٢٣٣٩ غير دالة.

#### ٢- عن المقترحات المتعلقة بتطوير جهاز الشرطة:

فقد تبين من إجابات الإخباريين، أن المقترحات تشمل تطوير إسلوب العمل، وزيادة صلاحية الجهاز، وإنشاء جهاز خاص بمكافحة الرشوة.

وبالنسبة لتطوير إسلوب العمل بحيث يصير ذات طابع علمي، فقد أكد عليه وبالنسبة لتطوير إسلوب العمل بحيث يصير ذات طابع علمي، فقد أكد عليه ٧٩ حالة إخباري، منهم ٢٧٪ قضاة، ٢٣٤ نيابة، ٣٦٪ شرطة، ٢٠٪ رقابة إدارية.

أما عن زيادة صلاحية الجهاز، فقد أكد عليها ٢٩٪ قضاة، ٢٤٪ نيابة ٢٦٪ شرطة، ٢٠٪ رقابة إدارية. كما ارتفعت حالات الإخباريين الذين يؤكدون على إنشاء جهاز خاص بالشرطة، فيبلغ عددهم ١٠١ حالة إخبارى، منهم نسبة ٢٠, ١٠٪ قضاة، ونسبة ٤٠, ٢٠٪ نيابة، ونسبة ٤٥, ٣٨ شرطة، ونسبة ٢٠, ٠٠٪ شرطة،

وبهذه المقترحات يؤكد الإخباريون على إمكانية تطوير جهاز الرقابة، لمكافحة الرشو، والوقاية منها وضبطها.

# ثالثاً: كماية جهاز النيابة ووسائل تطويره:

تبين من الدواسة أن جهاز النيابة، يعانى من بعض مظاهر هذا لقصور، فى القيام بدوره فى عملية مواجهة الرشوة. وقد أكد الإخباريون ذلك، حيث بلغ عدد من يرى أن النيابة لا تؤدى دورها فى مجال الرشوة ٢٣٠ حالة، منهم نسبة من يرى أن النيابة ونسبة ٢٦, ٦٦٪ نيابة، ونسبة ٤٩, ٢٣٪ شرطة، ونسبة ٢٧, ٦٩٪ شرطة، ونسبة إدارية.

والجدول التالى يوضح ذلك:
س ٢٩ : هل ترى أن النيابة الإدارية تؤدي دورها هي مجال جريمة الرشوة ؟

المجموح	مبيع	غير	4		, page	3 -	الشئية
	74	4	7.	4	. %	4	
122	1,71	. Y	ه ۲٫۸۵	X١	4.7,07	£ • •	قضاة
118	_	; -	77, 77	77	44,44	٣٨	نیابه
14.	۰,۷٦	٦	٤٩, ٢٣	٦٤	٥٠,٠٠	70	شرطة
17	-	_	٦٧, ٦٩	٩	۲۰,۷٦	٤	رقابة إدارية
" <b>**</b> * :	٣		74		721	,	الجموع

کام استان ۱۰٫۸۳ عند ۰٫۰۲ داله عند ۲۰٫۸۳

كما أنهم يرون أيضاً، أن دور النيابة بالنسبة لجرائم الاعتداء على الوظيفة العامة، والمال العام، في حاجة إلى تطوير. وقد أكد ذلك ٢٤٢ حالة إخبارى، منهم ٢٦٪ قضاة، ٢١٪ نيابة، ٥٥ شرطة، ٥٣٪ رقابة إدارية.

والجدول التالي يوضح ذلك:

س ١١ ، هل ترى أن دور النيبابة الإدارية بالنسبة لجرائم الاعتباء على الوظيفة العامة والمال العام تعتاج إلى تطوير ؟

المجموع	*		تعم		الختية
	*	丝	*	<b>এ</b>	
۱۲۳	<b>TT, TT</b>	٤١	77,77	AY	قضياة
118	۲۸, ۹٤	44	٧١,٠٥	٨١	نيابة
14.	11,33	٨٥	۵۵, ۳۸	٧٢	شرطة
۱۳	٤٦,٥١	٦	a <b>r</b> , 10	Y	رقابة إدارية
٣٨٠	١٣٨		727		المحموع

كالم = ١٠٥٠١٨ = ٢٠٥٠ غير دالة (شك)

وبذلك يتضح لنا أن جهاز النيابة في حاجة إلى تطوير، يمكنه من أداء دوره بكفاءة في مجال مكافحة جريمة الرشوة.

## ٧- أما عن ملامح التطوير المطلوب لجهاز النيابة قذلك يشمل الجوانب التالية ،

تطوير في الإجراءات، تطوير وظيفة الجهاز، وتطوير بناء الجهاز وتطوير في الغوانين المنظمة، والجدول التالي يبين ذلك :

س ٤٢ ، لمن يجيب بالإيجاب يسأل ما هي أهم ملامح هذا التطوير في نظرك ٩

المجموع	يرهي عُ المُنظمة		يرهي الجهاز		يرفي 2الجهاز		وير. جراءات		الفئية
	1/2	<b>4</b>	%	当	,%	İ	%	4	
٨٢	۲۳, ۱۷	19	۲۹, ۲٦	7 £	٣٤, ٣٩	۲.	٤٧,٥٦	٣٩	قضاة
177	٣٨,٠٩	٤٨	۱٦,٨٢	۲١	۲۸, ۵۷	٣٦	۱٦,٨٢	*1	نيابة
99	<b>79, 79</b>	44	17,17	۲٦.	Y7, Y1	41	۲۸, ۲۸	44	شرطة
٧	-	-	12, 71	١	12,47	١	Y1, £Y		رقاية إدارية
44.8	17		YY		٨٢		95		الجموع

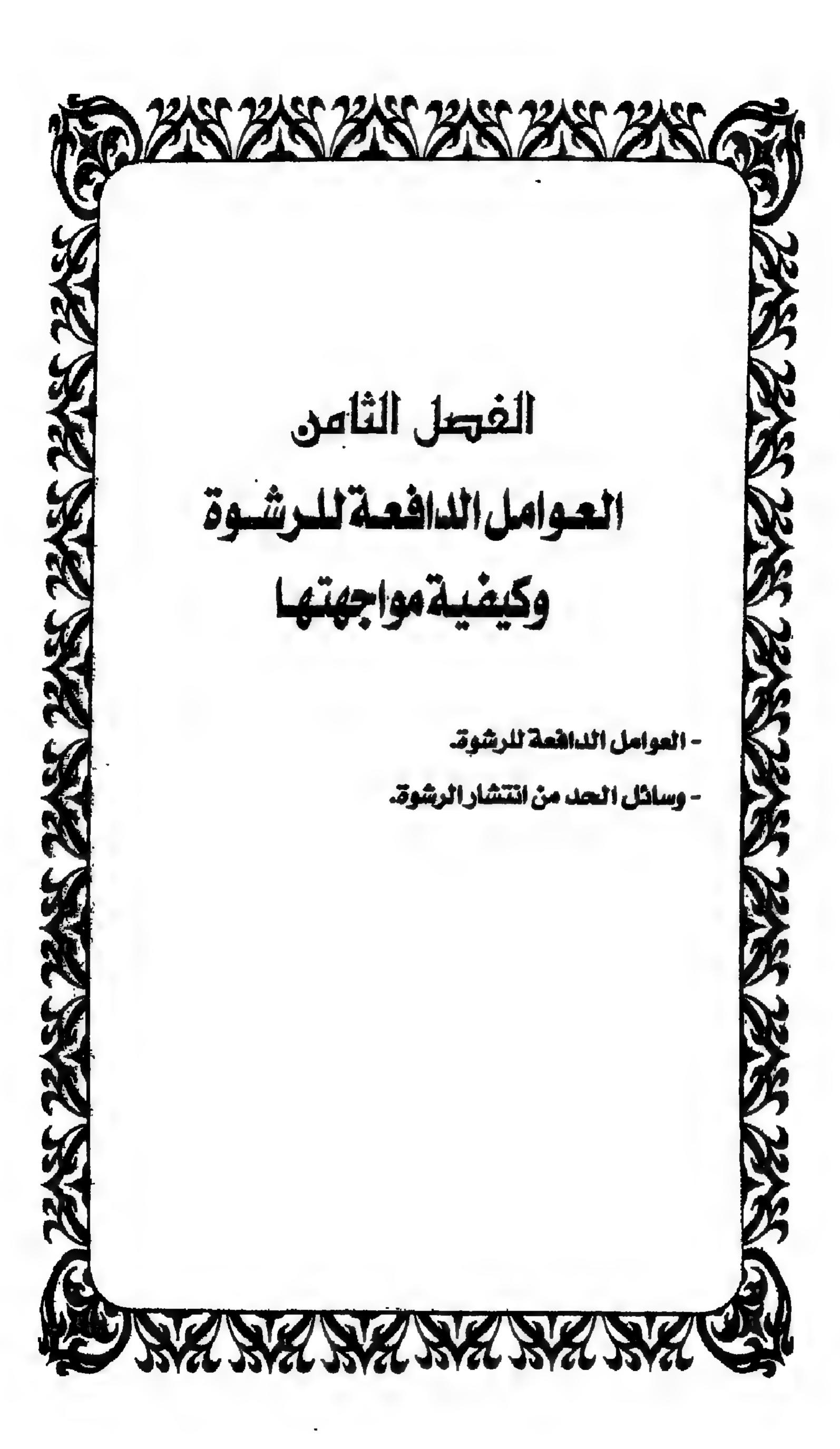
كام = ۲۱,۳۱۲٦ = ۲۱,۳۱۲۲ دالة عند ۱۰,۰

أما بالنسبة لهذه الجوانب مجتمعة، فهى ذات أهمية متقاربة، من وجهة نظر الإخباريين، حيث أن الفرق بين تكرارات كل منهما متقاربة.

وبالنسبة للفئات وبعضها على مستوى الإخباريين، فقد تبين أن تطوير الإجراءات تؤكد بشكل واضح على مستوى القضاه، يليها الشرطة، ثم الرقابة الإدارية، والنيابة. أما عن التطوير في وظيفة الجهاز فهي عامة بين النيابة، يليها الشرطة، ثم القضاه، وأخيراً الرقابة الإدارية.

وبالنسبة لبناء الجهاز فإن تطويره مؤكد بشكل واضح على مستوى القضاه ثم النيابة، والشرطة، فالرقابة الإدارية.

وأخيرا نجد أن التطوير في القوانين؛ المنظمة للنيابة وعملها واضح، من حيث أهميته على مستوى النيابة والشرطة، ويليد القضاة...



# الفصل الثامن العوامل الدافعة للرشوة وكيفية مواجهتها

#### نمهيد :

تزايد اهتمام علماء الاجتماع، والمفكرين، في الآونة الأخيرة، بدراسة صور الفساد، التي تعانى منها بعض المجتمعات المتقدمة والنامية على السواء. وذلك للتعرف على مصادر هذه الزيادة الفجائية في الإنحرافات، والفساد، وانجاهاتها، واحتمالاتها في المستقبل، لإمكان الحد منها. وإن كانت تلك الاهتمامات لم تتجاوز مستوى التحليل النظرى، إلا في القليل منها، فإنها قد ألقت الضوء على بعض جوانب هذه الظاهرة، المرتبطة بالتوترات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والشخصية.

ومن هذه الدراسات التي تناولت ظاهرة الفساد، دراسة درالف بريبانق، للفساد البيروقراطي والعوامل الكامنة (١)، ودراسة دروبرت تلمان، لظهور بيروقراطية السوق السوداء وعلاقته بمشاكل الإدارة والتنمية في الدول الجديدة (٢)، ودراسة وكورسة وكورسة ليرويك، للباتولوجيا السياسية (٤)، وقد اهتمت هذه الدراسات في عموميتها بمدى تفشى ظاهرة

<sup>(1)</sup> Braibanti, Ralph; Refetion on Bureaucratic correuption, Public administration. 1962. Vol. 40.

<sup>(2)</sup> Telman, Robert: Emergence of Black-Market Bureaucracy: B.. Administration R. 1968. Vol. 27. N. 5.

<sup>(3)</sup> Leyz, calin: .. is the problem about corruption, Journal of madern African studies, 1965. 3, 2.

<sup>(4)</sup> Friedrich, C. J.: Political Pathologys, The Political 1966. Vol. 37.

الرشوة، وعلاقته بطبيعة السباق الاجتماعي للمجتمعات، المتقدمة، والنامية. وما تتسم به بناءاتها الإدارية، ومدى هيمنته البيروقراطية، وفرض سلطاتها على العمل الإداري بالمشروعات.

ومع ذلك، فإن هذه الدراسات تسهم في وضوح الرؤيا بأبعاد ظاهرة الفساد بخاصة، والعوامل الكامنة ورائها. وقد اعتمدنا في تخليلنا للعوامل الدافعة للرشوة في مصر على الخبرة المتوفرة لدى الإخباريين، بأجهزة العدالة الجنائية، حول الرشوة، من واقع التعامل مع حالاتها. وكان التكتيك الأساسي لهذه الدراسة عقد المقابلات مع هؤلاء الإخباريين، واستطلاع رأيهم، حول عوامل الرشوة، ووسائل الحد منها.

ولاشك أن عوامل الرشوة، متعددة ومتداخلة مع بعضها، فالعوامل المرتبطة بالوضع الاقتصادى، على علاقة بالعوامل الاجتماعية والثقافية الأخرى، فكلما كانت القيم السائدة في المجتمع مؤكدة للاستهلاك، والتطلع الاجتماعي، كلما برزت فاعلية العامل الاقتصادى. كما أن لعوامل التطلع بالتنظيمات الاجتماعية علاقتها الواضحة بالظروف الاقتصادية، وقلة المراكز والأدوار، هذا فضلاً عن تأثير كافة العوامل مجتمعة، سواء الاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية، على الجانب الشخصى، كما أنها تتأثر بها.

ولاشك أن لكل من هذه العوامل، الشروط والمتطلبات اللازمة لإضعاف فاعلية التنظيم هذا فضلاً عن وضوح الاختلاف النسبى على مستوى البناءات التنظيمية، سواء كانت حكومية، أو تعاونية زراعية، أو قطاع عام. وذلك بالنسبة للعوامل الدافعة للرشوة، في كل منها، ووسائل اقلالها.

وفى ضوء ذلك نعرض لجانبين أساسيين فى هذا المبحث يتمثل أولهما فى: العوامل الدافعة للرشوة فى القطاعات، والمجالات المختلفة، ويتمثل ثانيهما فى: وسائل الاقلال من جراثم الرشوة.

# أولاً: العوامل الدافعة للرشوة:

وهنا تناقش مستويين أساسيين للعوامل:

- عوامل على مستوى القطاعات المختلفة.

-- عوامل عامة.

وإن كان العاملان متداخلان إلا أن لكل منهما مؤشراته وانجاهاته المختلفة في إبراز الصورة العامة الفعلية للعوامل الدافعة للرشوة في المجتمع المصرى.

# ١- عوامل الرشوة على مستوى القطاعات المختلفة:

## أ - العوامل الدافعة للرشوة بالقطاع العام:

اعتمدنا في مخديد هذه العوامل، ومناقشتها على المقابلة التي تم إجراؤها مع الإخباريين، والتي تبين منها أن عوامل الرشوة كثيرة ومتعددة. ففي القطاع العام أكد الإخباريون على أن عوامل الرشوة مرتبطة بعمليات التصدير والاستيراد، بشكل واضع. وقد أكد على ذلك نسبة ٧١,٨١٪ من الإخباريين.

أما بالنسبة لنقص الخدمات فيؤكدها كعامل دافع للرشوة نسبة ٥٠١٪ وبالنسبة لنقص المستلزمات، أكدته نسبة ٧٨٪. كما أن اختناقات السوق، تؤكده نسبة ٥،٢٪ كعامل من عوامل الرشوة، ثم ترتفع نسبة من يؤكدون على البناء الإدارى في القطاع العام إلى ١٥،٩٪ ثم يؤكد على طبيعة العلاقات مع القطاعات الأخرى كعامل دافع للرشوة نسبة ٧٠٪ من الإخباريين.

والواقع أن تأكيدات الإخباريين بالنسبة لهذه العوامل تتقارب فيما بين فئات القضاة، والنيابة، والشرطة، والرقابة الإدارية (١).

٠,٠٥ عند ١٤,١ = ال عند ١٠,٠٥

س ٧ ، في أي المجالات تحدث جريبة الرشوة وما لسباب ذلك ؟

YYY Ŀ 3. 37 طييمة العلاقات مع القطاعات الأخرى \* イベ (h علل في وتناء الأجهزة في القطاع × G 0 de l'imper O territor. E 5 تقمي مستلزمات **>** 3.0 **>** \* \* S > D تقمي العليمات 11,4 14.4 D, £ .. × . 4.0 G D إسلاع الاستهراد والتجمليل جمعي القيطانيات خاصة 04,1 14.7 \* 188 Ē, ۰ هر 7 \* ₹ نيابة عامة وإدارية t رقابة إدارية 4 1

أ- القطاع العام:

ب- التعوامل الدافعة للرشوة بالقضاع النفاص ،

أما على مستوى القطاع الخاص، فهناك تأكيد واضع على حدوثها بهذا القطاع خاصة في المخابز والمطاعم. وقد أكد ذلك نسبة ٢,٥٥٪ من الإخباريين. في حين أن نسبة لا تزيد عن ٤,٩٪ ترى أن الرشوة نادرة الحدوث بالقطاع المخاص. أما عن أسباب الرشوة بهذا القطاع، فقد تبيل أن نقص الخدمات المقدمة للموظفين، والعمال بالقطاع المخاص، لها تأثير على إنتشار الرشوة بهذا القطاع. ولا تؤكد على هذا العامل سوى نسبة ٣,٢٪ من الإخباريين، ونفس الحال بالنسبة لنقص مستلزمات الإنتاج.

أما احتياجات السوق، والخلل في بناء الأجهزة الإدارية بهذا القطاع، فنسبتها متعادلة ولا تزيد عن ٨٨٪ من الإخباريين، ثم يأتي العامل المتعلق بطبيعة العلاقات مع القطاعات الأخرى، ويؤكد عليه نسبة ٢٦٪ من الإخباريين، ومن التحليل لهذه العوامل الدافعة بالقطاع الخاص(١).

<sup>(</sup>۱) نيمة كا<sup>٢</sup> = ١٤,١ دالة عند ٠٠,

<sup>(</sup>٢ قيمة كا = صغر غير دالة.

(تابع) س ٧ . في أي المجالات تعدت جريمة الرشوة وما أسباب ذلك ؟

ب-القطاع المفاس

Ŀ **.** مطييعة الملاقات مع القطاعلت الأخرى Ŀ خلل في وتناء 7. 0 اختتافات السوق × . > ø لقمى بستلايمات × 大田山 E. D 7 لقمى اليقدمات A '7. × E. D ..... لا يعارث في القطاع البغامن والربثوة \* ه. \* C. **<** ظلے ميع القمولامات عليبة OY, Y 0,0 \* Take Sales \_ E. 20 ٠., الفنات رقابة إدارية نياية عامة 4 

102

## ج- العوامل الدافعة للرشوة بالقطاع الحكومي ،

بمناقشة عوامل الرشوة بالقطاع الحكومي ومؤسساته الختلفة، تبين أن هناك تأكيد واضح من الإخباريين على إنتشار الرشوة، بمختلف المؤسسات المتعاملة مع الجمهور، خاصة الجمارك، والجوازات، والمرور، والإسكان. وغيرها من الجالات التي ترتبط بها مصالح الجماهير بشكل واضح. وقد أرجع الإخباريين أسباب ذلك لجموعة من العوامل تتمثل في نقص الخدمات، ونقص مستلزمات الإنتاج، واختناقات السوق، وخلل البناء الإدارى، وطبيعة علاقاته مع القطاعات الأخرى.

وقد أكد على عامل نقص الخدمات نسبة ١١,٩ ٪، وعلى نقص مستلزمات الإنتاج نسبة ٦,٩ ٪، وعلى خلل البناء الإنتاج نسبة ٦,٩ ٪، وعلى خلل البناء الإدارى بالمؤسسات الحكومية بنسبة ٥,٢ ٪.

أما العامل الخاص بطبيعة العلاقات بين المؤسسات الحكومية، ومؤسساته القطاعات الأخرى، فيؤكدها نسبة ٥,٦٪ من الإخباريين، وواضح من التحليل الإحسائي أن الإخباريين يختلفون إلى حد ما في تقديرهم لهذه العوامل، وخطورتها. فبالنسبة لتفشى الرشوة بالمؤسسات الحكومية، تبين أن هذا الاجتلاف على مستوى متوسط، وذلك ما كشفت عنه تتأثيج التحليل الإحصائي (١١).

<sup>(</sup>۱) قيمة كال = ١٨,٦ دالة عند مستوى ٢٠,٠

Ŀ القطاعات الأخرى × E 1 کم 0 خلل (h 7 < (Lungin اجتناقات ø 5 فقين مستلزمات 不可以 لقص التقليبات 1 مجال البخدمات التى فتجامل مح الجهاهير ¥9, £ **11, T** Ar. G 7, نيابة عامة وإدارية رقابة إدارية شرطة

(تابع)س ٢ . في أي المجالات تصدت جريبة (لرشوة وما أسباب دلك ؟

trasporte:

٠- القطاعات

.

#### د - عوامل إنتشار الرشوة بالقطاع التعاوني الزراعي:

لهذا القطاع خصائصه الإداربة المرتبطة بطبيعة التسيير الذاتي، كما أن له فئاته المختلفة المخاصة، المتعاملة معه، وهم: الفلاحون بفئاتهم المختلفة، المتراوحة بين أصحاب الامتيازات الكبيرة، وأصحاب الحيازات الصغيرة، والملاك، والمستأجرين.

وقد أكد غالبية الإخباريين حدوث الرشوة بهذا القطاع، كما أنهم حددوا طبيعة العوامل الدافعة للرشوة بهذا القطاع، على أساس أنها متمثلة في نقص الخدمات، ونقص مستلزمات الإنتاج، أو اختناقات السوق، وخلل البناء الإدارى بهذا القطاع ومؤمساته التعاونية، وطبيعة علاقته بالقطاعات الأخرى.

أما بالنسبة لنقص الخدمات فقد تأكد هذا العامل بنسبة ٩،٥٦، ونقص مستلزمات الإنتاج بنسبة ١٠٣، ١، وخلل السوق بنسبة ١٠٣، ١، وخلل البناء الإدارى بنسبة ٧،٨٠، وطبيعة العلاقات القائمة بين هذا القطاع والقطاعات الأخرى بنسبة ٩،٨٪.

وبذلك يتسضع أن الاختلاف غير واضح بين هذه العوامل، كما أن الإخباريين متقاربين فيما بينهم من حيث تقديراتهم لهذه العوامل، ومدى فاعليتها في عملية تفشى الرشوة، وذلك ما أكده التحليل الإحصائي.

قيمة كا" = نير دالة.

(تابع)س ۲ دهي أي المجالات تعمدت جرب

ماييمة الملاقات مع O اختتاقات السوق Ę  $\prec$ تقمن مستلزمات 大田が Ŀ لقمى العندمات £. نيابة عامة وإدا رقابة إدارية 4

د- القطاع التما

وبمقارنة أسباب الرشوة على مستوى القطاعات الأربعة، يتبين لنا أن الإخباريين يختلفون في تقدير هذه العوامل، طبقاً لخبرات كل فئة منهم بالنسبة لجرائم الرشوة، إلا أن جميع الإخباريين يؤكدون على العوامل الخمسة باعتبارها أساسية في تفشي الرشوة بالقطاعات المختلفة.

وبالنسبة لنقص الخدمات ترتفع نسبته بشكل ملحوظ على مستوى القطاع التعاوني، بحيث تبلغ ٦،٩٪، يليه القطاع الحكومي، بنسبة ١١،٩٪، ثم القطاع العام ١٠,٥٪. وأخيراً القطاع الخاص بنسبة ٦،٣٪.

أما عن نقص مستلزمات الإنتاج فنسبته على مستوى القطاع التعاوني الم عن نقص مستلزمات الإنتاج فنسبته على مستوى القطاع التعاوني الم ١١,٨ ٪، يليه القطاع العام بنسبة ٧ ٪ ٪، ثم القطاع الحكومي والقطاع الخاص بنسبة ٣ ٪ تقريباً.

وعن اختناقات السوق ترتفع نسبته بالقطاع التعاوني، فالقطاع الخاص ٨,٣٪ ثم يلى ذلك القطاعين العام والحكومي بنسبة ٥,٤٪.

وبالنسبة لعامل الخلل في البناء الإدارى، لمؤسسات القطاعات فقد وضح أن نسبة الإخباريين الذين يؤكدون عليه عالية، بالقطاع العام ١٥,٩ ٪، يليه القطاع الخاص ٨,٣ ٪ فالقطاع التعاوني بنسبة ٧,٨ ٪، وأخيرا القطاع الحكومي بنسبة ٨٦,٥ ٪.

وعلى طبيعة العلاقات بين القطاعات وبعضها، ترتفع نسبته بالقطاع التعاوني طبيعة العلاقات بين القطاعات الخاص ٦,٣٪، وأخيرا القطاع الحكومي بنسبة ٤,٢٪.

وبذلك يتضح أن البناء الإدارى على مستوى القطاع الحكومي، أقل العوامل تأثيراً على الرشوة، ولكن العوامل الأخرى مثل نقص مستلزمات الإنتاج، واختناقات السوق لها فاعلية واضحة في هذا القطاع، والتعامل الواضح جيداً هو

نقص الخدمات. أما على مستوى القطاع العام، فالعامل الواضح يتمثل في خلل، البناء الإدارى يليه نقص الخدمات بنسبة ١٠,٥٪، يليه نقص مستلزمات الإنتاج، ثم علاقاته بالقطاعات الأخرى، وأخيراً اختناقات السوق.

وعلى مستوى القطاع الحكومي، ترتفع فاعلية عامل نقص الخدمات، وتتقارب فاعلية العوامل الأخرى من بعضها في إنتشار وتفشى الرشوة، على مستوى هذا القطاع، وبالنسبة للقطاع الخاص، فيتضح فيه فاعلية اختناقات السوق، وخلل البناء الإدارى، يليها بعد ذلك العوامل الأخرى.

وعلى مستوى القطاع التعاوني، يمثل نقص الخدمات العامل الفعال، يليه اختناق السوق، ثم نقص مستلزمات الإنتاج، وطبيعة العلاقات، وأخيراً خلل البناء الإدارى بالتنظيم.

أسباب الرشوة بالقطاعات المختلفة ،

ملاحظات	AN STANKED	qi	علل هي بناء گيونة الإدارية	当を	اقات السوق	1223	Countries.	13	راليخد مات	فقسرال	(Kanyly)
	*	ij	×	গু	*	7	×	গ	*	হ্য	रिक्रकी न
باتى النسبة تؤكد على	Υ,	<b>&gt;-</b>	10,9	33	۲, ٥	<b>×</b>	> *	7.8	1.0	¥-	القطاع المام
ارتبساط الرشسوة بظروف											
التصدير والاستيراد ١١/٨											
باقى النسبة تؤكد على	A 4	<b>F</b> -	入で	<	۸٣	<	}- }-	7-	Ju-	•	القطاع المنامر
اربساط الرشسوة بظروف											
न्धारं श्वीमीयन् Y/00											
باقى النسبة تؤكد على	£, F	7	4,0	<b>*</b>	بر ٥	<b>*</b>	4.0	=	11.9	*	15.4J 3 11->6.21
ارتباط الرشسوة ظروف											
التمامل مع الجمهور.											
	4,A	à	Υ, Α	~	۱۳,۷	>	11,1	-	9 7 0	7	النطاع الساوني الزراعي

## ٧- أما عن الأسباب العامة الدافعة للرشوة فتتمثل في:

ضآلة المرتبات، والأجور، والاغراء المادى، وتدهور القيم الرادعة لهذا السلوك، ونقص الوعى الاجتماعي، والتوعية، والتغييرات القانونية، وتركز السلطة في يد أفراد معينين في اتساع دائرة التطلعات الفردية، وتزايد الحاجات في ظروف التحضر.

ويأتى أول هذه العوامل من الأهمية ضآلة الأجور والمرتبات، بنسبة ٢٠٪، يليه تدهور القيم الرادعة بنسبة ٣٤٪، والتغييرات القانونية بنسبة ٢٠٪، والإغراء المادى بنسبة ٢١٪، وتتركز السلطة في يد أفراد معينين بنسبة ١٨٪، واتساع دائرة التطلعات الفردية بنسبة ٧٨٪، وتزايد الحاجات في ظروف التحضر بنسبة ٨٠٪، ثم نقص التوعية والوعى الاجتماعى بنسبة ٥٠٪.

والواقع أن محديد هذه العوامل من حيث أهميتها فيما بين الإخباريين، متقارب إلى حد كبير، وإن كانت الفروق البسيطة على مستوى الفتات، تشكل في جملتها فروقاً واضحة على مستوى العوامل المختلفة ككل.

والجدول التالي يوضع ذلك :

3- al Later to the maje, Handa & Hin, Les D. Lacens Henges

3	7	Tijan Haal-alii gidegan Hinaane	TO BE OF	التطلعات الغردية	Fire the	Tacket Mandaline	15. 14. 14. 14. 14. 14. 14. 14. 14. 14. 14	4 3	San Hears	13 F	r. Hater	7	Table State	F 37	zicz Replicy (12 gr.	17.23	المثدات
*	গ	×	ŋ	*	খ	*	ŋ	×	Ŋ	ye.	*	7	×	ŋ	*	ধ্য	
:	~	£, Y	•••	>.		7.77	÷	7.9. T	>	o, Yo	¥£, Y	<b>₩</b>	₩£, è	<b>*</b>	7.7.7	<u>}</u>	: e-1:
:	*	7,0	>	~	<b>F</b> -	1 7, 7	•	۲۷,۸	×	7, V P	۲٪, ۸	<b>₹</b>	71,7	9"	<b>*</b>	4	نيابة عامة وإدارية
•	*	£, £	***	<b>.</b> .	7-	>.	-	٣٦,٥	*	4.04	7. 7.			<b>&gt;</b>	7 °0'	÷	15 14
:	<u>}</u>	9,0		6,0		۲,,	>-	7.0,7	9-0	16.0	٤٧, ١	<	<b>o</b> ^		٥٨,٨	-	رقابة إدارية
:	۲۷۸	٥, ٨	1	<b>≯</b> 0	7.8	7	0	7.1	:	31.0	53	189	۲۱,۷	F	70, V 1AY	14.	- Fred

وذلك لأن الإخباريين يرون أن الظروف المحيطة بالرشوة متعددة، وتشمل الطروف المحيطة بالرشوة متعددة، وتشمل الظروف الاجتماعية، والاقتصادية، والثقافية، والشخصية.

وقد تبين من التحليل الإحصائي للمقابلات، أن الظروف الاجتماعية تأتى في المرتبة الثانية، بعد الظروف الاقتصادية، تليها الظروف الثقافية، ثم الاستعدادات الشخصية، وزيادة تطلعات الشخصية، في ظروف التحضر، والجدول التالى يبين ذلك:

		the Table 1	3										[ 	
3	Spane!	Taleston T.				ويادة مطالب المعياة	ights.	Tallal Saine	5-41-	تتروف اقتصادية	: Sec.	باجتماعية	فكروهل اجت	ואלי ונו
×	3	*	ŋ	×	ŋ	×	9	*	Ą	×	ŋ	×	43	
:		٠. ٠.	0	£ £, Y	3-	7.	<b>Y</b>	**	÷	νο, ο	· <b>&gt;</b>	¥ • , Y	9 m 9 m	وفياة
•	× ×	¥ ', ¥	<u></u>	۲۹, ۲	3-	۲۸, ٤	5	7, 7	er-	٧٢,٠	<b>9</b> 7	£ Y, Y	, O	نيابة عامة وإدارية
•	<b>*</b>	۱۸, ه	>	۳٤,٨	4.4	T. "	<u>;</u>	<b>&gt;</b> \	<	74, £	<u>}</u>	3 '11	}-  -	:4 els
:-	<u>}</u>	1,4,1	3-	T.0.T	3-	۲۳,0	<b>103</b>	79, 2	O	۲٤,٧	i de la company	٥, ٩	6	رقابة إدارية
:	<b>**</b>	14, 8	10	Y.Y. A	2.	Y 7, £	<b>*</b>	11,1	7.	Yo, o	3-	11, 1	1,4	14.3

# ثانياً: وسائل الحد من إنتشار الرشوة:

وبالنسبة لهذا المستوى من التحليل، نعرض لجانبين أساسيين، يتمثلا في: وسائل الحد من الرشوة على المستوى النوعى، ووسائل الحد من الرشوة بشكل عام، من واقع استطلاع رأى الإخباريين.

## ١- وسائل الحد من الرشوة على المستوى التوعي:

ويتمثل هذا المستوى من التحليل من مخديد مقترحات الإخباريين للحد من الرشوة على المستوى القانوني، والتنظيمي، والاقتصادي، والاجتماعي.

وقد تبين من الدراسة أن مقترحات الإخباريين القانونية للحد من تفشى الرشوة، تتمثل في تعديل التشريعات، وإصدار قوانين جديدة، وزيادة عدد الحاكم، أو (تسهيل إجراءات التقاضى، وأعضاء السلطة للنيابة الإدارية، وتشديد العقوبة) وقد تبين من بيانات المقابلة مع الإخباريين، أن تشديد العقوبة بنسبة ٢,٢٤٪، يليه تعديل التشريعات، وإصدار قوانين جديدة بنسبة ٣,٥٣٪، وتسهيل إجراءات التقاضى بنسبة ٥,١٥٪، واعطاء السلطة للنيابة الإدارية ٣,٩٪، ثم زيادة عدد المحاكم بنسبة ٨,٢٪، وواضح أن أحكام الإخباريين بالنسبة لهذه المقترحات القانونية متقاربة.

والجدول التالي يوضح ذلك :

أ - ما هي مقدر جاذاك اواجهة جريمة الرشوة ؟

مقترحات قانونية ،

Trend 3		Ether Hanger	14.3	اعطاء السلطة للتياية الإدارية	امع عائية	التقاضي	1	زيادة عدد الماكم	33/25	تمدیل التشریمات إصدار الوالاین جدیدة	Lale Sparity	المثنات
*	গ্	*	ব্য	*	ŋ	*	ŋ	*	ij	×	<b>1</b> 7	
•	£ 4	<b>T</b> A, A		1	ı	47,0	1	ı	į	¥£, ¥	>	تضاة
•	<b>43</b>	7 T	0	ئے۔ م	3-	**	9	<b>3-</b> "		•	w -	نيابة حامة وإدارية
•	<b>3</b> ⁄	0 8, 1	*	<b>&gt;</b>	3-	17,0	<u></u>	3,0	₩	Y E, Y	<b>\\rightarrow</b>	شرطة
**	d	٦٠° ٣	>-	Y Y, Y	3-	1	1	1	1	7,00	۵	رقابة إدارية
:	≺_	£ ٢, ٢	7.	3-	>	10,0	<b>*</b>	۲,۸	0	To, T	3.5	الجندي

# المقترحات التنظيمية لمواجهة جريمة الرشوة:

تمثلت تلك المقترحات في إعادة النظر في اللوائح، وتقديم مقترحات تتعلق بتنظيم العلاقة مع الجمهور، وتشديد الرقابة، وتقنين معايير التقدم في العمل. وقد احتل اقتراح تشديد الرقابة، المرتبة الأولى بنسبة ٧٣٧،، يليه معايير التقدم في العمل بنسبة ٢٧٠٪، ومقترحات تتعلق العمل بنسبة ٢٧٠٪، ومقترحات تتعلق بتنظيم العلاقة مع الجمهور بنسبة ٢٠٠٪.

وقد تبين من التحليل الإحصائي أن الإخباريين تتقارب أحكامهم، بالنسبة لهذه العوامل الأربعة، من حيث أهميتها(١).

<sup>(</sup>۱) تیمهٔ کا۲ = ۱۸,٦ دالهٔ عند مستوی ۰,۰۲

١- ما هي مقتر حاقك اواجهة جريمة الرشوة ؟

مقتر حات قاذوذية ،

رقابة إدارية 4 نيابة عامة وإدارية いっていい الجمعوع 0 7 J lakening util 14, 8 Y9, £ 76,0 \* 70 ALL CALLETTAIN CLARA J 7 3 Hathery Profitte 7,7 14,1 **>**  $\mathbf{x}_{\mathbf{x}}$ 3-X 3.1 L 7 كشديد الرقابة 7.8,7 TY,0 To, 9 × <u>پر</u> سر 3-40 • Lain on Hand J **ሂ**ሊጥ 14,1 アペア \* ≥ 747 7.8 4 J Ties • •

## المقترحات الاقتصادية لمواجهة جريمة الرشوة:

وقد تمثلت هذه المقترحات في رفع الأجور والمرتبات، ومواجهة غلاء المعيشة، وتثبيت الأسعار، وتثبيت صرف المكافآت والحوافز.

وقد برزت أهمية هذه العوامل، والمقترحات، على المستوى الاقتصادى، لمواجهة الرشوة، بحيث جاء رفع الأجور والمرتبات بنسبة ٢ ،٦٨ ٪، تليه مواجهة غلاء المعيشة، وتثبيت الأسعار بنسبة ١ ،٣٢٪، ثم تثبيت صرف المكافآت والحوافز بنسبة ٢ ،٢٨ ٪، والواقع أن لهذه المقترحة لمواجهة الرشوة أهميتها بالنسبة للعوامل الاقتصادية الدافعة لهذا السلوك، وقد تبين من التحليل الإحصائى، إتفاق وجهات نظر الإخباريين بالنسبة لهذه العوامل من حيث فاعليتها (١).

س: ما هي مقترحاتك للواجهة جريمة الرشوة ؟

#### ج- مقترحات اقتصادية :

مموع	L!	ت مبرق والنمواقل		نازم الجيشة عالأسعار		ينع _المرتبات	) الأجور	الدفيفسات
1		*	এ	*	다	%	当	
1	4 2	41, 4	***	1.7,0	ŧ	٦٨,٠	72	قضاة .
1	٧٤	۳۱, ۱	44	<b>70,1</b>	47	٦٠,٨	to	نياية عامة وإدارية
١	44	40, 0	44	14,0	۱۷	, <b>۷</b> ۲, ۸	77	شرطة
<b>1. • •</b>	۱۷	11,7	۲	30,3	7	۷٦,٥	۱۳	رقابة إدارية
1	777	۲۸, ۲	YA	77, 1	49	۲,۸۲	٨٩	الجموع

<sup>(</sup>١) قيمة كا٢ = ٨ غير دالة.

## مقترحات اجتماعية وثقافية:

هذه المقترحات لها طابعها الخاص، حيث تركيزها على دعم الوعى الاجتماعى، والثقافى، لدى الأشخاص، عن طريق ترشيدهم بالأهداف القومية، وأهداف التنظيمات، التي ينتمون إليها، وأهدافهم الخاصة. وتأكيد الوسائل المشروعة لتحقيق الأهداف العامة، والخاصة، ثم ترشيدهم بالمعايير السلوكية للتنظيمات.

وقد جاء تقدير الإخباريين لهذه المقترحات، مؤكدة لأهمية الترشيد بالأهداف الغومية لكى تضيق الهوة، بالأهداف الغاصة للأشخاص، ثم الترشيد بالأهداف القومية لكى تضيق الهوة، بين ما هو عام وما هو خاص. ثم الترشيد بالوسائل المشروعة لتحقيق الأهداف العامة، والأهداف الخاصة، ودعم المعايير المشروعة للسلوك التنظيمي بين الأعضاء، ثم أخيراً ترشيد الأعضاء بأهداف تنظيماتهم. وبذلك تتكامل هذه المقترحات بالنسبة للأهداف بمستوياتها القومية، والتنظيمية، والشخصية، مع الوسائل والمعايير المشروعة بالتحقيق هذه الأهداف ودعم السلوك الاجتماعي المحدد على مستوى التنظيم.

وقد اتفقت أحكام الإخباريين بالنسبة لهذه المقترحات، من حيث أهميتها، وذلك ما كشفت عنه نتائج التحليل الإحصائي.

<sup>(</sup>١) قيمة كا = ٧,٤ غير دالة.

\* Ŀ القرشيد وللمايير الشروسة فلسلوك التنظيمي 10, Y \* -£ E الترشيد بالوسائل وتتحقيق الأهداف × G الترشيد على الأهداف **₹ ∀**, ∧ £ Y, o 1,3,3 £4, 7 النفاصة بالأفراد × ~ 144 C <u>بهم</u> ت الترشيد وأمداف 14,4 (Crather) **Y, Y** <u>ہ۔</u> 0 \* ×,× (; 4 D **የ**ሊ የ ترشيد والأهداف 40, Y £1, Y T &, T £ £, `\ × القومية ه. ه. 7 E. 0 < P نيابة عامة وإدارية رقابة إدارية 4. 

ما هي مقتر حاتك يواجهة جريمة الرشوة؟

د-مقترحات اجتماعية :

#### ٧- المقترحات العامة بوسائل الإقلال من جرائم الرشوة:

اتخذ بخليلنا لمقترحات الإخباريين للإقلال من جرائم محو أساس أيضاً تمثل في مقترحاتهم العامة وقد استعنا في ذلك ببيانات استطلاع في رأى الإخباريين بأجهزة العدالة الجنائية وتبين من الدراسة أنه لسرعة الفصل في القضايا أهمية تليها أحكام الرقابة على أجهزة الحكومة ثم يلى ذلك منح مكافآت دورية للعاملين وتبسيط الإجراءات، ومعاقبة كل من يقدم رشوة ثم عدم حفظ أى قضية رشوة منهما كانت بسيطة وقد تقاربت أحكام الإخباريين بالنسبة لأهمية هذه المقترخات وذلك ما أكدته تتائج التخليل الإحصائي(١).

# والجدول التالبي يبين ذلك :

إذ أن المقترحات التي قدمها الإخباريون للإقلال من جرائم الرشوة تشمل: جوانب أساسية، تمثلت في: التعامل مع جرائم الرشوة، وذلك يسرعة الفصل في قضاياها وعدم حفظ أي قضية، ومعاقبة كل من قدم رشوة. أما الجانب الثاني في تطوير الأجهزة الرقابية واحكام الرقابة على الأجهزة الحكومية.

ثم الجانب الثالث الذي شملته المقترحات للإقلال من الرشوة قيتمثل في قطاعات العمل الحكومية والخاصة، وذلك بتبسيط الإجراءات بتلك التنظيمات، وأيضاً منح مكافآت دورية مادية للعاملين لتعزيز وضعهم المعيشي بما يجعلهم لا يلجأون إلى سلوك الرشوة.

<sup>(</sup>١) قيمة كا٢ = ٥٥ ,٥١ غير دالة.

س ١٥؛ ما هي في تظريف أفضل الوسائل لمحاولة الإقلال من جرائم الرشوة؟ هل هي :

	LYA		. 10.		181		LAA		<b>63</b> A		30 A	12.
	19,44	>	11, 11	=	7.7.	=	14.5	•	17, 49	ه.	1 2, Yo	4.1
م	77,0.	24	1, 72	<b>*</b>	12,24	\$	71, 71	<b>∀</b> 0	10,44	>	14, 19	<b>.</b> \ \ \
ابة عامة وإدارية	\r ' \r	-4	٠. ٥٠	₹	14,4	•	1,4 % %	دار •	1,5 %	4	) A . O	<b>* * * * * * * * * *</b>
>	\\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\	₹	 	0	11, 17	≷	77,0°	<b>%</b>	7 2 4	\$	1 / 1 %	۲ ۲ ۲
C.	*	E	*	E	*	(2)	*	13	*	Ŀ	***	
<b>A</b>	، بسرعة القصل في القضايا	ای قنصی	عدم حفظ	Ç. S	معاقبیة کل بن قلمورشوة	T. P.	إجهزة المكومة	قيسي	فيسيط الإجراءات		متح مكافآت	F exact

#### خاتمه:

وخلاصة القول بعد عرضنا لأسباب الرشوة العامة، والنوعية، ووسائل الإقلال منها، على المستوى النوعى، والعام، بتأكيد أن وراء هذا السلوك، مجموعة من العوامل المتكاملة مع بعضها، لتفشى مثل هذا السلوك، على المستوى الثقافى والاجتماعي والشخصى. وأن مواجهة مثل تلك العوامل يقتضى تكامل الجهود، وتضافرها، على مختلف المستوبات، وفي كافة المجالات، الثقافية والاجتماعية والشخصية، لإمكان إبطال فاعلية تلك العوامل المتعددة، والحد من تفشى الرشوة، ووصولها إلى معدلاتها المعقولة. وذلك لأن اختفاء الظاهرة شيء لا يتفق وطبيعة الوجود الاجتماعي، باعتبارها سلوكاً اجتماعياً.

كما أن تفشيه بهذه الصورة المتزايدة، ينذر بتهديد كيان المجتمع، ويكشف عن العديد من التوترات الاجتماعية، على المستوى الثقافي والاجتماعي والشخصى، في المجتمع. الأمر الذي يؤثر على كيان المجتمع، والجّاه تطوره، في ظروف عملية التنمية، التي تقتضى تعبئة الإمكانيات الاجتماعية، والإدارية، والاقتصادية، وتوفير المقدرة الشخصية، على الاستجابة، والتلازم والتعاون بتلقائية، بما يدعم مقدرة المجتمع على مخقيق معدلات النمو المطلوبة.

# References

- ١ دكتورا أحمد خليفة: مقدمة في دراسة السلوك الإجرامي.
- ٢- دكتورا السيد على شنا: الإغتراب الاجتماعى في ضوء نظرية التكامل النهجي، رسالة الدكتوراة، جامعة القاهرة، ١٩٧٤.
- ٣- دكتور/ السيد على شتا: الرشوة ومفهوم الإغتراب، المجلة الجنائية القومية،
   ١٩٧٤.
- ٤ دكتورة افادية عمر الجولاني: التغير الاجتماعي في المجتمع الحضرى في ضوء النظرية الوظيفية الاجتماعية، رسالة دكتوراة، جامعة القاهرة، ١٩٧٦.
- 5- Braibanti, Ralph. Reflection on Bureaucatic Corruption, Public administration, 40. 1962.
- 6- Friedrich, Carl. J: Political Pathology, The Political Quarterly, 1966. Vol. 37.
- 7- Greenstome, J. David: Corruption and Self interest in Kampala and Nairobi: Comparative Studies in Society and History 1966.
  7.
- 8- Ieys, Colin: What is the Problem about Corruption: J. of modern African Studies, 3. 2. 11965.
- 9- Mckitrich, Eric: The Study of Corruption. Pobitical Science Q. 1967. 72.
- 10- Mcmullan, M. "A theory of Corruption The Sociological Review, Keele 9. July 1961.
- 11- Nye, J. S.: Corruption and Political Development. Seience R. Vol. LXi N. I. 1967.

- 12- Smith, M. Historical and Cultural Conditions of Political Corrupption among the Hausa Comparative Studies in Socociety and Hiotory, 1964. 6 January.
- 13- Scott, James; The Analysis Corruption developing Natiows Cosmjorative, glvdiesvin Society and History. 1969. June.
- 14- Scott, James, Corruption, machine Politics, and Political Change. The American Pol. Science P. 1167. Vol. Lxi.?
- 15- Telman, Robert: Emergence of Black Market. Bureaucraey: Administration, Deuelopment and Corruption in New States
  Public administration Review 1968. Vol. xxvii. N. 5.

